รายงานผลการจัดกิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนปัจจัยความเสี่ยงและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
วันที่ ๑๕ - ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

๑. ที่มาและความสำคัญ

ภายใต้กระแสการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วทำให้องค์กรจำเป็นต้องปรับตัวให้พร้อมและทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น องค์กรที่ไม่สามารถปรับตัวให้สามารถดำรงอยู่ได้นั้นโดยส่วนใหญ่คือองค์กรที่ไม่สามารถจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม ในทางตรงกันข้ามองค์กรที่สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างดีนั้นจะสามารถวางแผนในการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ แนวคิดของการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรนั้น ก็ได้รับการพัฒนามาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยแนวทางล่าสุดที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลคือ แนวทางการจัดการความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance 2017 ซึ่งเป็นการบูรณาการการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรเข้ากับกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงานขององค์กรในภาพรวม ดังนั้นองค์กรที่มีความเข้าใจในหลักคิดของ COSO ERM 2017 ก็จะสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรได้อย่างเหมาะสม อันจะส่งผลให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและนำไปสู่การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนต่อไป

๒. รายละเอียดการดำเนินการงาน

สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย ได้จัดกิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนปัจจัยความเสี่ยงและการปรับปรุงการควบคุมภายใน โดยได้เชิญวิทยากร ดร.ธนาวิชญ์ จินดาประดิษฐ์ ผู้มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์สูงในการพัฒนาคุณภาพในการบริหารจัดการหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน โดยดำเนินการดังต่อไปนี้

๒.๑ บรรยายหลักการของการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และแนวคิดหลักของ COSO 2017 - ERM Integrating with Strategy and Performance

๒.๒ จัดกิจกรรมวิเคราะห์ความเสี่ยง (Working Process) เพื่อระดมสมองร่วมกันระบุประเด็นความเสี่ยงขององค์กร (Identify Risk) ประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง (Assesses Severity of Risk) จัดลำดับความเสี่ยง (Prioritize Risk) และกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ทั้งในลักษณะที่เป็นแนวทางการจัดการความเสี่ยงอย่างรวดเร็ว (Quick win Solutions) และแนวทางการจัดการความเสี่ยงในระยะยาว (Long-Term Solutions)

๒.๓ ทบทวนแผนการควบคุมภายในและแผนการบริหารความเสี่ยงของสถาบันฯ ประจำปี ๒๕๖๒ และจัดทำแผนการควบคุมภายในและแผนการบริหารความเสี่ยงของสถาบันฯ ประจำปี ๒๕๖๓

๓. ภาพกิจกรรม









****