แผนปฏิบัติการและงบประมาณ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย

(องค์การมหาชน)

เสนอคณะกรรมการสถาบันฯ

23 กันยายน 2567

คำนำ

แผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินงานของสถาบันฯ เพื่อและเสริมสร้างการบูรณาการการดำเนินงาน และเสริมพลังการขับเคลื่อนภารกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

สถาบันฯ จึงได้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2568 เมื่อวันที่ 8-9 กันยายน 2567 โดยผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สถาบันฯ ได้ร่วมระดมความคิดเห็นต่อทิศทางและเป้าหมายการขับเคลื่อนภารกิจตามประเด็นยุทธศาสตร์ และกำหนดแผนงานสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จในการประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชน

สำนักยุทธศาสตร์และแผนงาน ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่สถาบันฯ ทุกท่านที่ได้ร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำแผนการดำเนินงานเชิงรุกโครงการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามประเด็นยุทธศาสตร์สถาบันฯ และแผนการเร่งรัดใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

กันยายน 2567

สารบัญ หน้า

ส่วนที่ 1 การขับเคลื่อนภารกิจของสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย 1

ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 6

ส่วนที่ 3 รายละเอียดแผนงานโครงการและงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 12

ส่วนที่ 1

การขับเคลื่อนภารกิจ

ของสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย

สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) มีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง (Promoter of Change) ด้านการยกระดับกระบวนการยุติธรรมและเชื่อมโยงหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย อาเซียน และระดับสากล และมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งสถาบันฯ ตามความในมาตรา 8 แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2564 ดังต่อไปนี้

1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุวัติข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มิใช่การคุมขัง หรือ “Bangkok Rules” เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกระบวนการยุติธรรมแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2) ศึกษา วิจัย และเผยแพร่มาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดและการช่วยเหลือผู้กระทำผิดหลังพ้นโทษให้กลับคืนสู่สังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมของประเทศไทยและต่างประเทศ

3) ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ และนวัตกรรมด้านหลักนิติธรรม เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งให้ความรู้ทางกฎหมายและสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการยุติธรรม โดยประสานความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และหน่วยงานต่างประเทศหรือระหว่างประเทศ เพื่อนำไปสู่ความเคารพในหลักนิติธรรมและวัฒนธรรมแห่งการเคารพกติกา

4) เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศระดับนานาชาติด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาในด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดโดยจะเน้นความร่วมมือกับสหประชาชาติสถาบันสมทบ (Programme Network Institute) และความร่วมมือในกรอบอาเซียน

5) ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกระบวนการยุติธรรมของไทยให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติเพื่อให้เกิดความร่วมมือทางด้านกระบวนการยุติธรรมระหว่างประเทศ

เพื่อให้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์และนำไปสู่วิสัยทัศน์ สถาบันฯ จึงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบในการดูแลผู้กระทำความผิดทั้งในเรือนจำและในชุมชนที่ช่วยลดการกระทำผิดซ้ำได้อย่างยั่งยืน (Prison and Supervision Reform)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การบูรณาการการทำงานและความร่วมมือระหว่างเครือข่ายภาครัฐ ภาคประชาสังคมและภาคเอกชน เพื่อขับเคลื่อนการปฏิรูปหลักนิติธรรม (Rule of Law Reform)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างนวัตกรรมเพื่อปิดช่องว่างในการเข้าถึงความยุติธรรมของประชาชน (People-centred Justice)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและใช้ประโยชน์จากฐานทรัพยากรทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ (เครือข่ายบุคลากร/องค์กร วาทกรรมการสื่อสาร และแหล่งรายได้) ในการสร้างความเข้าใจและความเชื่อร่วมกัน เพื่อสนับสนุนการบรรลุผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเปลี่ยนผ่านองค์กรไปสู่ความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ด้วยการพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร บุคลากร กฎระเบียบ และการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี

จากการประเมินผลการดำเนินงานที่ผ่านมา รวมทั้งทำความเข้าใจต่อสถานการณ์ด้านโอกาสและข้อท้าทายขององค์กร นำไปสู่ความจำเป็นต้องปรับแผนยุทธศาสตร์สถาบันฯ ระยะ 5 ปี ให้เข้มแข็งมากขึ้น โดยมีทิศทางเชิงกลยุทธ์ขององค์กร ดังนี้

1) การสร้างความน่าเชื่อถือขององค์กร (Recognition) การได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภายในประเทศและระหว่างประเทศ ในฐานะหน่วยงานที่มีองค์ความรู้เชิงวิชาการ มีภาพลักษณ์น่าเชื่อถือ ทันสมัย มีความยืดหยุ่นด้านการบริหารจัดการและเป็นทางออกความหวัง

2) การสร้างความแข็งแรงของเครือข่าย (Collaboration) มีศักยภาพในการสร้างความร่วมมือกับเครือข่าย ในการขับเคลื่อนและนำองค์ความรู้ใหม่ๆ มาใช้ในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องประเด็นการปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมและระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม

3) การหา New Business Model การแสวงหาแหล่งรายได้เพิ่มเติมนอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาล โดยการทำงานเชิงรุกและเตรียมการเพื่ออนาคต เพื่อเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืนขององค์กร

4) การสื่อสารที่มุ่งผลเชิงกลยุทธ์ (Strategic Communication) ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสื่อสารสร้างความเข้าใจร่วมกันในการขับเคลื่อนภารกิจสำคัญขององค์กร

รายละเอียดปรากฏตามแผนผังความเชื่อมโยง ดังนี้

TIJ's Strategy Map

วิสัยทัศน์

"เป็นผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง (Promoter of Change) ด้านการยกระดับกระบวนการยุติธรรม และเชื่อมโยงหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย อาเซียน และระดับสากล"

เป้าหมายระดับองค์กร

เชื่อมแนวทางปฏิบัติภายในประเทศให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและบรรทัดฐานระหว่างประเทศด้านการป้องกันอาชญากรรม ความยุติธรรมทางอาญา และหลักนิติธรรม เพื่อนำไปสู่การสร้างความยุติธรรมที่เท่าเทียมกันในสังคมและเป็นพื้นฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

วัตถุประสงค์จัดตั้ง

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุวัติข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มิใช่การคุมขัง หรือ "Bangkok Rules" เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกระบวนการยุติธรรมแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ศึกษา วิจัย และเผยแพร่มาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดและการช่วยเหลือผู้กระทำผิดหลังพ้นโทษให้กลับคืนสู่สังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมของประเทศไทยและต่างประเทศ
- ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านหลักนิติธรรม เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งให้ความรู้ทางกฎหมายและสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการยุติธรรม โดยประสานความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และหน่วยงานต่างประเทศหรือระหว่างประเทศ เพื่อนำไปสู่ความเคารพในหลักนิติธรรมและวัฒนธรรมแห่งการเคารพกติกา
- เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศระดับนานาชาติด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาในด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด โดยจะเน้นความร่วมมือกับสหประชาชาติ สถาบันสมทบ (Programme Network Institute) และความร่วมมือในกรอบอาเซียน
- ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกระบวนการยุติธรรมของไทยให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ เพื่อให้เกิดความร่วมมือทางด้านกระบวนการยุติธรรมระหว่างประเทศ

ยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบในการดูแลผู้กระทำความผิดทั้งในเรือนจำและในชุมชนที่ช่วยลดการกระทำผิดซ้ำได้อย่างยั่งยืน (Prison and Supervision Reform)

2. การบูรณาการการทำงานและความร่วมมือระหว่างเครือข่ายภาครัฐ ภาคประชาสังคม และภาคเอกชน เพื่อขับเคลื่อนการปฏิรูปหลักนิติธรรม (Rule of Law Reform)

3. การสร้างนวัตกรรมเพื่อปิดช่องว่างในการเข้าถึงความยุติธรรมของประชาชน (People-centred Justice)

4. การสร้างและใช้ประโยชน์จากฐานทรัพยากรทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ (เครือข่ายบุคลากร/องค์กร วาทกรรม การสื่อสาร และแหล่งรายได้) ในการสร้างความเข้าใจและความเชื่อร่วมกัน เพื่อสนับสนุนการบรรลุผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

5. การเปลี่ยนผ่านองค์กรไปสู่ความทันสมัย และมีประสิทธิภาพด้วยการพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร บุคลากร กฎระเบียบ และการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี

ทิศทางเชิงกลยุทธ์

1) การสร้างความน่าเชื่อถือขององค์กร (Recognition) การได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภายในประเทศและระหว่างประเทศ ในฐานะหน่วยงานที่มีองค์ความรู้เชิงวิชาการ มีภาพลักษณ์น่าเชื่อถือ ทันสมัย มีความยืดหยุ่นด้านการบริหารจัดการและเป็นทางออกความหวัง

2) การสร้างความแข็งแรงของเครือข่าย (Collaboration) มีศักยภาพในการสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายในการขับเคลื่อนและนำองค์ความรู้ใหม่ๆ มาใช้ในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องประเด็นการปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมและระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม

3) การหา New Business Model การแสวงหาแหล่งรายได้เพิ่มเติมนอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาล โดยการทำงานเชิงรุกและเตรียมการเพื่ออนาคตเพื่อเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืนขององค์กร

4) การสื่อสารที่มุ่งผลเชิงกลยุทธ์ (Strategic Communication) ทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสื่อสารสร้างความเข้าใจร่วมกันในการขับเคลื่อนภารกิจสำคัญขององค์กร

ส่วนที่ 2

แผนปฏิบัติการและงบประมาณ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

สถาบันฯ ได้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2568 เมื่อวันที่ 8 - 9 กันยายน 2567 โดยผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สถาบันฯ ได้ร่วมระดมความคิดเห็นต่อทิศทางและเป้าหมายการขับเคลื่อนภารกิจตามประเด็นยุทธศาสตร์ และแผนการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรที่ สถาบันฯ จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ระหว่าง 1 ตุลาคม 2567- 30 กันยายน 2568) **ในวงเงินรวมทั้งสิ้น 179,347,100บาท (หนึ่งร้อยเจ็ดสิบเก้าล้านสามแสนสี่หมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน)** ประกอบด้วย

1) งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

สถาบันฯ ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในวงเงินจำนวน 161,638,000 บาท (หนึ่งร้อยหกสิบเอ็ดล้านหกแสนสามหมื่นแปดพันบาทถ้วน)

2) การใช้เงินสะสมของสถาบันฯ

สถาบันฯ ขอรับจัดสรรเงินสะสมเพิ่มเติมในวงเงินจำนวน 17,709,100 บาท (สิบเจ็ดล้านเจ็ดแสนเก้าพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรมีไม่เพียงพอ จึงจำเป็นต้องขอนำเงินสะสมมาใช้ในการขับเคลื่อนภารกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแผนการใช้จ่ายเงินสะสม ดังนี้

- เพื่อสนับสนุนค่ารักษาพยาบาลให้แก่บุคลากรของสถาบันฯ จำนวน 774,700 บาท
- เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร และอำนวยการเพื่อสนับสนุนการดำเนินภารกิจขององค์กร จำนวน 14,744,400 บาท
- เพื่อสนับสนุนค่าครุภัณฑ์ในการปรับปรุงพื้นที่อาคารสถาบันฯ จำนวน 2,190,000 บาท

แผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(ระหว่าง 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568)

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	แหล่งเงินงบประมาณเพื่อขับเคลื่อนภารกิจ		
	งบประมาณ 2568	เงินสะสม	ร้อยละ
1. งบรายจ่ายประจำ	**161.6380**	**15.5191**	**99**
- ค่าใช้จ่ายบุคลากร	62.9636	0.7747	37
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	26.8964	14.7444	21
- ค่าใช้จ่ายดำเนินโครงการ	71.7780	-	40
2. งบลงทุน	**-**	**2.1900**	**1**
รวมงบประมาณตามแหล่งเงิน	**161.6380**	**17.7091**	**100**
รวมทั้งสิ้น	**179.3471**		

สรุปแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และเงินสะสม

สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

รายการ	งบประมาณ พ.ร.บ. 2568		งบประมาณ เงินสะสม		งบประมาณ ภาพรวม	
รวมทั้งสิ้น	**161,638,000**		**17,709,100**		**179,347,100**	
งบรายจ่ายประจำ :	**89,860,000**	56%	**15,519,100**	88%	**105,379,100**	59%
1. ค่าใช้จ่ายบุคลากร	62,963,600		774,700		63,738,300	
2. ค่าใช้จ่ายบริหารและอำนวยการ	26,896,400		14,744,400		41,640,800	
งบรายจ่ายลงทุน :	**-**	0%	**2,190,000**	12%	**2,190,000**	1%
3. ค่าครุภัณฑ์			2,190,000		2,190,000	
งบดำเนินโครงการ :	**71,778,000**	44%	**-**	0%	**71,778,000**	40%

แผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568									
สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)									
ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ และกิจกรรม			งบประมาณ 68 รวมทั้งสิ้น	งบประมาณ พ.ร.บ. 68	งบประมาณ สะสม 68	เป้าหมาย / งบประมาณ (บาท)			
						ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
						(ต.ค.-ธ.ค.67)	(ม.ค.-มี.ค.68)	(เม.ย.-มิ.ย.68)	(ก.ค.-ก.ย.68)
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	ผู้รับผิดชอบโครงการ	แหล่งงบประมาณ	179,347,100	161,638,000	17,709,100	70,068,009	45,606,784	32,612,807	31,059,500
				90%	10%	39%	25%	18%	17%
งบรายจ่ายประจำ/งบลงทุน			107,569,100	89,860,000	17,709,100	41,185,509	22,301,284	22,275,307	21,807,000
งบบุคลากร			63,738,300	62,963,600	774,700	15,807,700	15,873,100	16,679,300	15,378,200
เงินเดือน	OSP		**52,872,400**	**52,872,400**	**-**	**13,406,400**	**13,489,000**	**12,988,500**	**12,988,500**
เงินเดือนผู้อำนวยการ 1 อัตรา		**งบบุคลากร**	3,287,600	3,287,600	-	681,600	1,242,800	681,600	681,600
เงินเดือนรองผู้อำนวยการ 2 อัตรา		**งบบุคลากร**	2,466,800	2,466,800	-	855,300	616,700	497,400	497,400
เงินเดือนผู้เชี่ยวชาญ 4 อัตรา		**งบบุคลากร**	4,140,000	4,140,000	-	1,440,000	900,000	900,000	900,000
เงินเดือนผู้อำนวยการสำนัก 7 อัตรา		**งบบุคลากร**	7,573,200	7,573,200	-	1,578,300	1,878,300	2,058,300	2,058,300
เงินเดือนเจ้าหน้าที่ 66 อัตรา		**งบบุคลากร**	35,404,800	35,404,800	-	8,851,200	8,851,200	8,851,200	8,851,200
ค่าจ้างประจำ	OSP		**5,216,400**	**5,216,400**	**-**	**1,304,100**	**1,304,100**	**1,304,100**	**1,304,100**
เงินเดือนลูกจ้างประจำ		**งบบุคลากร**	5,216,400	5,216,400	-	1,304,100	1,304,100	1,304,100	1,304,100
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	OSP		**5,216,400**	**4,874,800**	**774,700**	**1,097,200**	**1,080,000**	**2,386,700**	**1,085,600**
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		**งบบุคลากร**	3,120,000	3,120,000	-	780,000	780,000	780,000	780,000
ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ		**งบบุคลากร**	1,300,000	1,300,000	-	-	-	1,300,000	-
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร		**งบบุคลากร**	29,500	29,500	-	17,200	-	6,700	5,600
ค่ารักษาพยาบาล		**งบบุคลากร**	425,300	425,300	-	300,000	125,300	-	-
ค่ารักษาพยาบาล		**เงินสะสม**	774,700	-	774,700	-	174,700	300,000	300,000
งบดำเนินงาน			41,640,800	26,896,400	14,744,400	23,187,809	6,428,184	5,596,007	6,428,800
หมวด : ค่าตอบแทน			**2,020,000**	**1,420,000**	**600,000**	**532,500**	**507,500**	**508,500**	**471,500**
ค่าเบี้ยประชุม	OM	งบพื้นฐาน	1,300,000	1,300,000	-	436,500	436,500	395,500	31,500
ค่าเบี้ยประชุม	OM	เงินสะสม	600,000	-	600,000	51,000	51,000	93,000	405,000
ค่าอาหารทำการนอกเวลา	OM	งบพื้นฐาน	120,000	120,000	-	45,000	20,000	20,000	35,000
หมวด : ค่าใช้สอย			**31,546,100**	**18,444,000**	**13,102,100**	**20,549,909**	**3,815,284**	**3,241,007**	**3,939,900**
ค่าจ้างบริหารอาคาร	BSM	งบพื้นฐาน	7,216,500	7,216,500	-	6,490,000	245,000	481,500	-
ค่าจ้างบริหารอาคาร	BSM	เงินสะสม	7,800,000	-	7,800,000	7,720,000	-	-	80,000
ค่าจ้างเหมาบริการ	OM	งบพื้นฐาน	3,012,500	3,012,500	-	1,851,900	220,200	720,200	220,200
ค่าจ้างเหมาบริการ	OM	เงินสะสม	574,000	-	574,000	250,000	-	300,000	24,000
ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาอาคาร	OM	งบพื้นฐาน	2,373,900	2,373,900	-	654,600	654,600	654,600	410,100
ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาอาคาร	OM	เงินสะสม	244,500	-	244,500	-	-	-	244,500
ค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์	OM	งบพื้นฐาน	120,000	120,000	-	-	-	60,000	60,000
ค่าเบี้ยประกันประกันอาคาร	OM	งบพื้นฐาน	360,000	360,000	-	-	-	-	360,000
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	OM	เงินสะสม	500,000	-	500,000	58,300	116,600	174,900	150,200
ค่าเพิ่มศักยภาพและพัฒนาบุคลากร	OSP	เงินสะสม	1,000,000	-	1,000,000	249,900	249,900	249,900	250,300
ค่ารับรองและพิธีการ	OM	เงินสะสม	400,000	-	400,000	99,000	99,000	99,000	103,000
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	OM	เงินสะสม	100,000	-	100,000	26,000	26,000	26,000	22,000
ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสำนักงาน	OM	งบพื้นฐาน	1,946,000	1,946,000	-	638,009	51,984	321,007	935,000
ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุม	OM	เงินสะสม	614,300	-	614,300	153,900	153,900	153,900	152,600
ค่าเช่าพื้นที่ราชพัสดุ	OM	งบพื้นฐาน	208,800	208,800	-	-	208,800	-	-
ค่าเช่าพื้นที่ราชพัสดุ	OM	เงินสะสม	1,739,300	-	1,739,300	-	1,739,300	-	-

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ และกิจกรรม			งบประมาณ 68 รวมทั้งสิ้น	งบประมาณ พ.ร.บ. 68	งบประมาณ สะสม 68	เป้าหมาย / งบประมาณ (บาท)			
						ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
						(ต.ค.-ธ.ค.67)	(ม.ค.-มี.ค.68)	(เม.ย.-มิ.ย.68)	(ก.ค.-ก.ย.68)
ค่าภาษีที่ดิน	OM	งบพื้นฐาน	708,000	708,000	-	-	-	-	708,000
ค่าตรวจสอบบัญชี	OM	งบพื้นฐาน	140,000	140,000	-	-	-	-	140,000
ค่าใช้สอยอื่น	OM	เงินสะสม	130,000	-	130,000	-	50,000	-	80,000
ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาระบบเครื่องแม่ข่ายและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	OM	งบพื้นฐาน	2,358,300	2,358,300	-	2,358,300	-	-	-
หมวด : ค่าวัสดุ			**1,216,000**	**173,700**	**1,042,300**	**354,000**	**354,000**	**254,000**	**254,000**
ค่าวัสดุสำนักงาน	OM	เงินสะสม	1,000,000	-	1,000,000	300,000	300,000	200,000	200,000
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	OM	งบพื้นฐาน	173,700	173,700	-	54,000	54,000	54,000	11,700
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	OM	เงินสะสม	42,300	-	42,300	-	-	-	42,300
หมวด : ค่าสาธารณูปโภค			**6,858,700**	**6,858,700**	**-**	**1,751,400**	**1,751,400**	**1,592,500**	**1,763,400**
ค่าน้ำประปา	OM	งบพื้นฐาน	216,000	216,000	-	54,000	54,000	54,000	54,000
ค่าไฟฟ้า	OM	งบพื้นฐาน	5,841,100	5,841,100	-	1,500,000	1,500,000	1,341,100	1,500,000
ค่าโทรศัพท์	OM	งบพื้นฐาน	180,000	180,000	-	45,000	45,000	45,000	45,000
ค่าไปรษณีย์	OM	งบพื้นฐาน	108,000	108,000	-	24,000	24,000	24,000	36,000
ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	OM	งบพื้นฐาน	513,600	513,600	-	128,400	128,400	128,400	128,400
งบลงทุน			**2,190,000**	**-**	**2,190,000**	**2,190,000**	**-**	**-**	**-**
เวทีสำเร็จรูปห้อง Conference	OM	เงินสะสม	500,000	-	500,000	500,000	-	-	-
จอ Signage Digital แนวตั้ง (แบบตั้งพื้นจำนวน 2 จอ Touch Screen)	OM	เงินสะสม	190,000	-	190,000	190,000	-	-	-
LED Conference	OM	เงินสะสม	1,500,000	-	1,500,000	1,500,000	-	-	-
งบโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 - 5			**71,778,000**	**71,778,000**	**-**	**28,882,500**	**23,305,500**	**10,337,500**	**9,252,500**
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบในการดูแลผู้กระทำความผิดทั้งในเรือนจำและในชุมชนที่ช่วยลดการกระทำผิดซ้ำได้อย่างยั่งยืน (Prison and Supervision Reform)	**ผู้รับผิดชอบโครงการ**	**แหล่งงบประมาณ**	**21,558,800**	**21,558,800**	**-**	**5,220,000**	**8,333,800**	**3,105,000**	**4,900,000**
โครงการ Reducing the Use of Imprisonment	OBR	งบยุทธศาสตร์ฯ	1,148,800	1,148,800	-	300,000	848,800	-	-
โครงการ Enhacing Effective Rehabilitation	OBR	งบยุทธศาสตร์ฯ	3,070,000	3,070,000	-	500,000	400,000	1,670,000	500,000
โครงการ Desistance From Crime	OBR	งบยุทธศาสตร์ฯ	3,140,000	3,140,000	-	2,770,000	35,000	185,000	150,000
โครงการ Promoting the use of Diversions, Gender-responsive Rehabilitation, and Social Reintegation of Women in The Region and International Contexts	OBR	งบยุทธศาสตร์ฯ	14,200,000	14,200,000	-	1,650,000	7,050,000	1,250,000	4,250,000
ยุทธศาสตร์ที่ 2 กการบูรณาการการทำงานและความร่วมมือระหว่างเครือข่ายภาครัฐ ภาคประชาสังคมและภาคเอกชน เพื่อขับเคลื่อนการปฏิรูปหลักนิติธรรม (Rule of Law Reform)	**ผู้รับผิดชอบโครงการ**	**แหล่งงบประมาณ**	**17,270,000**	**17,270,000**	**-**	**8,385,000**	**4,595,000**	**1,995,000**	**2,295,000**
โครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางด้วยกระบวนการยุติธรรมเชิงฟื้นฟูเยียวยาและบทบาทของภาคประชาชนในการปรับปรุงกฎหมาย	POCO3	งบยุทธศาสตร์ฯ	1,100,000	1,100,000	-	200,000	200,000	200,000	500,000
โครงการปฏิรูปหลักนิติธรรมอย่างเป็นรูปธรรม (RoLD in Action)	RoLD	งบยุทธศาสตร์ฯ	2,670,000	2,670,000	-	1,170,000	1,500,000	-	-
โครงการ Rule of Law Day	RoLD	งบยุทธศาสตร์ฯ	5,000,000	5,000,000	-	1,000,000	1,500,000	1,500,000	1,000,000
โครงการ Rule of Law Education	RoLD	งบยุทธศาสตร์ฯ	3,000,000	3,000,000	-	1,015,000	895,000	295,000	795,000

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / โครงการ และกิจกรรม			งบประมาณ 68 รวมทั้งสิ้น	งบประมาณ พ.ร.บ. 68	งบประมาณ สะสม 68	เป้าหมาย / งบประมาณ (บาท)			
						ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
						(ต.ค.-ธ.ค.67)	(ม.ค.-มี.ค.68)	(เม.ย.-มิ.ย.68)	(ก.ค.-ก.ย.68)
โครงการสร้างสรรค์และถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านความยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางและหลักนิติธรรม (J-Content Knowledge Management)	OJI	งบยุทธศาสตร์ฯ	3,500,000	3,500,000	-	3,000,000	500,000	-	-
โครงการบริหารองค์ความรู้และส่งเสริมบทบาทการเป็นแหล่งเรียนรู้สาธารณะ	KCS	งบยุทธศาสตร์ฯ	2,000,000	2,000,000	-	2,000,000	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างนวัตกรรมเพื่อปิดช่องว่างในการเข้าถึงความยุติธรรมของประชาชน (People-centred Justice)	**ผู้รับผิดชอบโครงการ**	**แหล่งงบประมาณ**	**8,900,000**	**8,900,000**	**-**	**5,600,000**	**2,780,000**	**520,000**	**-**
โครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางด้วยกระบวนการยุติธรรมเชิงฟื้นฟูเยียวยาและบทบาทของภาคประชาชนในการปรับปรุงกฎหมาย	POCO3	งบยุทธศาสตร์ฯ	1,900,000	1,900,000	-	900,000	480,000	520,000	-
โครงการพัฒนาระบบนิเวศเพื่อความยุติธรรมด้วยนวัตกรรมและนโยบาย (JXP)	OJI	งบยุทธศาสตร์ฯ	4,600,000	4,600,000	-	2,300,000	2,300,000	-	-
โครงการการสร้างเครือข่ายระหว่างประเทศเพื่อยกระดับระบบนิเวศของหลักนิติธรรม และการอำนวยความยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Justice Innovation International Network)	OJI	งบยุทธศาสตร์ฯ	1,200,000	1,200,000	-	1,200,000	-	-	-
โครงการนวัตกรรมการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมระบบนิเวศของหลักนิติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง (J-ED)	OJI	งบยุทธศาสตร์ฯ	1,200,000	1,200,000	-	1,200,000	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างและใช้ประโยชน์จากฐานทรัพยากร ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ (เครือข่ายบุคลากร/องค์กร วาทกรรมการสื่อสาร และแหล่งรายได้) ในการสร้างความเข้าใจและความเชื่อร่วมกัน เพื่อสนับสนุนการบรรลุผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	**ผู้รับผิดชอบโครงการ**	**แหล่งงบประมาณ**	**19,852,200**	**19,852,200**	**-**	**8,877,500**	**6,249,700**	**3,387,500**	**1,337,500**
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม	TIJ Academy	งบยุทธศาสตร์ฯ	6,020,000	6,020,000	-	5,000,000	900,000	120,000	-
โครงการส่งเสริมบทบาทการเป็นสถาบันเครือข่ายแผนงานสหประชาชาติ ด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา (PNI) ในเวทีระหว่างประเทศ	POCO1	งบยุทธศาสตร์ฯ	5,322,200	5,322,200	-	1,230,000	1,492,200	2,600,000	-
โครงการบริหารองค์ความรู้และส่งเสริมบทบาทการเป็นแหล่งเรียนรู้สาธารณะ	KCS	งบยุทธศาสตร์ฯ	2,531,000	2,531,000	-	1,317,500	648,500	167,500	397,500
โครงการบริหารองค์ความรู้และส่งเสริมบทบาทการเป็นแหล่งเรียนรู้สาธารณะ	KCS	งบพื้นฐาน	319,000	319,000	-	-	319,000	-	-
โครงการเผยแพร่ข้อมูลความรู้ เพื่อพัฒนาเครือข่ายสื่อมวลชน เยาวชน และการอบรมสร้างการเรียนรู้	OPC	งบยุทธศาสตร์ฯ	5,660,000	5,660,000	-	1,330,000	2,890,000	500,000	940,000
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเปลี่ยนผ่านองค์กรไปสู่ความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ด้วยการพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร บุคลากร กฎระเบียบ และการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี	**ผู้รับผิดชอบโครงการ**	**แหล่งงบประมาณ**	**4,197,000**	**4,197,000**	**-**	**800,000**	**1,347,000**	**1,330,000**	**720,000**
โครงการบริหารแผนงานและงบประมาณ	OSP	งบยุทธศาสตร์ฯ	167,000	167,000	-	-	47,000	-	120,000
โครงการพัฒนาระบบบริหารและประเมินผลองค์กร	OSP	งบยุทธศาสตร์ฯ	1,300,000	1,300,000	-	400,000	400,000	500,000	-
โครงการปรับปรุงและพัฒนาระบบงานบริหารทรัพยากรบุคคลให้ทันสมัย (Smart HR Transformation)	OSP	งบยุทธศาสตร์ฯ	2,730,000	2,730,000	-	400,000	900,000	830,000	600,000

ส่วนที่ 3

รายละเอียดแผนงานโครงการและงบประมาณ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

จำนวน 19 โครงการ

1. โครงการ Reducing the Use of Imprisonment

ยุทธศาสตร์ที่ 1

งบประมาณ: 1,148,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานวิจัยและงานวิชาการ (Research)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักส่งเสริมข้อกำหนดกรุงเทพและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

สำนักส่งเสริมข้อกำหนดกรุงเทพและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดได้วางแผนโครงการ "Reducing the Use of Imprisonment" เพื่อมุ่งลดการใช้โทษจำคุกโดยการส่งเสริมมาตรการทางเลือกที่มีประสิทธิภาพ โดยโครงการนี้ประกอบด้วย 1) การสร้างความตระหนักรู้ในกลุ่มชุมชนและนักศึกษาผ่านบอร์ดเกม ซึ่งช่วยให้ผู้เข้าร่วมเข้าใจเส้นทางการเข้าสู่เรือนจำ ข้อท้าทายที่ผู้ต้องขังต้องเผชิญ 2) การเปลี่ยนวาทกรรมในสื่อเพื่อเน้นการสร้างสังคมที่ปลอดภัยจากผลกระทบของยาเสพติดแทนการมุ่งมั่นสร้างสังคมที่ปลอดยาเสพติด จะช่วยลดการใช้โทษจำคุกในคดีเกี่ยวกับยาเสพติด 3) การรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายและผลกระทบจากการใช้โทษจำคุกจะช่วยให้ผู้กำหนดนโยบายเห็นถึงความสำคัญของการใช้มาตรการที่เหมาะสมกว่า และ4) การวิจัยเปรียบเทียบต้นทุนของการควบคุมตัวก่อนพิจารณาคดีกับการปล่อยตัวชั่วคราว จะทำให้ทราบถึงแนวในการส่งเสริมระบบยุติธรรมที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการลดการใช้โทษจำคุกและการหาทางเลือกที่เหมาะสมมากขึ้นในกระบวนการยุติธรรม

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อเพิ่มความตระหนักรู้ในกลุ่มนักศึกษาและสาธารณชนทั่วไป ให้เข้าใจถึงเส้นทางการเข้าสู่เรือนจำ ข้อท้าทายที่ผู้ต้องขังต้องเผชิญ รวมถึงส่งเสริมการแก้ไขปัญหาเชิงสร้างสรรค์ผ่านสบอร์ดเกมส์
2. เพื่อสร้างความเข้าใจใหม่ในสังคมเกี่ยวกับการแก้ไขปัญหากับยาเสพติด โดยเน้นให้สังคมปลอดภัยจากผลกระทบที่เกิดจากยาเสพติดแทนการทำให้สังคมปลอดยาเสพติด
3. เพื่อสร้างความเข้าใจในระดับนโยบายและสาธารณะเกี่ยวกับผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมจากการจำคุก
4. เพื่อเสริมสร้างบทบาทของสถาบันฯ ในการเผยแพร่องค์ความรู้ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ในฐานะสมาชิก UN-PNI

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. การสร้างความตระหนักรู้ด้วยบอร์ดเกมส์ (ชุมชน นักศึกษา) - advocacy
2. การเปลี่ยนวาทกรรม: สังคมที่ปลอดภัยจากยาเสพติด ไม่ใช่สังคมที่ปราศจากยาเสพติด (สื่อ)
3. การรวบรวมและสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับราคา/อันตรายที่เกิดจากผลกระทบการใช้โทษจำคุก
4. การวิจัยเปรียบเทียบระหว่างผู้ต้องขังระหว่างกับผู้ที่ได้รับการปล่อยตัวชั่วคราว (RCTs)

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. สถาบันฯ สามารถใช้ข้อมูลที่เป็นข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย และข้อมูลเชิงประจักษ์จากการวิจัย ในการประยุกต์ปรับใช้เป็นทิศทางในการพัฒนามาตรการทางเลือกที่มีประสิทธิภาพ ลดการใช้โทษจำคุก
2. สถาบันฯ สามารถสร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมความเข้าใจให้กับประชาชน ผู้กำหนดนโยบาย และผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรม
3. สถาบันฯ สามารถสร้างองค์ความรู้ ความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศต่อไป

2. โครงการ Enhancing Effective Rehabilitation

ยุทธศาสตร์ที่ 1

งบประมาณ: 3,070,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานขับเคลื่อนนโยบาย (Policy Advocacy)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักส่งเสริมข้อกำหนดกรุงเทพและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

การแก้ไขฟื้นฟูผู้ต้องขังและการส่งคืนผู้ต้องขังกลับคืนสู่สังคมอย่างมีประสิทธิภาพ โดยลดโอกาสในการกระทำผิดซ้ำ มีด้วยกันหลายปัจจัย เช่น 1) กระบวนการจำแนกรายบุคคล 2) โปรแกรมการศึกษา การฝึกอาชีพที่สอดรับกับความถนัด ความต้องการรวมถึงตอบโจทย์กลุ่มตลาดอาชีพในปัจจุบัน 3) เครือข่ายความร่วมมือทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ในการเข้าไปสนับสนุนโปรแกรมการฝึกอบรมที่ครอบคลุมทุกด้านเพื่อการเตรียมพร้อมก่อนปล่อย และการเปิดโอกาสรับผู้พ้นโทษเข้าไปทำงานในสถานประกอบการต่าง ๆ 4) การปรับปรุงกายภาพเรือนจำ 5) การพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ราชทัณฑ์ ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมานั้น สำนักส่งเสริมข้อกำหนดกรุงเทพฯ มีแผนและแนวทางในการดำเนินงานภายใต้โครงการ ENHACING EFFECTIVE REHABILITATION โดยได้กำหนดกรอบกิจกรรมและมีเป้าหมายที่จะพัฒนาระบบกระบวนการยุติธรรมปลายน้ำ คือการบริหารจัดการเรือนจำและการดูแลผู้ต้องขังให้เป็นไปตามมาตรฐานระหว่างประเทศ สร้างสังคมให้น่าอยู่ ปลอดภัย

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการเรือนจำและการดูแลผู้ต้องขังให้เป็นไปตามมาตรฐานระหว่างประเทศ
2. เพื่อพัฒนาเครื่องมือ กระบวนการ โปรแกรมที่จะสนับสนุนการแก้ไขฟื้นฟูและการส่งคืนผู้ต้องขังกลับคืนสู่สังคมอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อเป็นต้นแบบการประสานความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาสังคมอย่างเป็นรูปธรรม

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. การทดลองใช้และถอดบทเรียน Classification prototype (Prototyping)	1 งาน
2. การสนับสนุนการประชุม Asian Conference of Correctional Facilities and Architects and Planners - ACCFA (International Engagement)	1 งาน
3. การปรับปรุงและพัฒนากายภาพเรือนจำ (Technical Assistance)	1 ครั้ง
4. การจัดสัมมนาศึกษาดูงานในประเทศและต่างประเทศ (Training and workshop)	2 ครั้ง
5. การเดินทางลงพื้นที่เพื่อให้คำแนะนำทางเทคนิคและแสวงหาเครือข่าย	7 เรือนจำ
6. Pre-release model evaluation / Social reintegration readiness	
7. การทำ TIJ-UNICRI Workshop เรื่อง Digital Rehabilitation	

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. สถาบันฯ มีแนวทางการบริหารจัดการเรือนจำและการดูแลผู้ต้องขังให้เป็นไปตามมาตรฐานระหว่างประเทศ
2. สถาบันฯ มีเครื่องมือ กระบวนการ โปรแกรมที่สนับสนุนการแก้ไขฟื้นฟูและส่งคืนผู้ต้องขังกลับคืนสู่สังคม
3. สถาบันฯ มีต้นแบบการประสานความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาสังคมอย่างเป็นรูปธรรมในมิติการช่วยเหลือ สนับสนุนการกลับคืนสู่สังคมของผู้พ้นโทษ

3. โครงการ Desistance from Crime

ยุทธศาสตร์ที่ 1

งบประมาณ: 3,140,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานขับเคลื่อนนโยบาย (Policy Advocacy)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักส่งเสริมข้อกำหนดกรุงเทพและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

งานขับเคลื่อนนโยบาย เพื่อให้ประเทศไทยมีระบบนิเวศที่สนับสนุนและเอื้อให้ผู้พ้นโทษการกลับคืนสู่สังคม ผ่านการทำเรื่องการสื่อสารกับสังคม การแก้ไขกฎหมายที่กีดกันผู้พ้นโทษและการส่งเสริมมาตรการที่สนับสนุนการจ้างงานผู้พ้นโทษ สร้างองค์กรต้นแบบในการสร้างอาชีพที่หลากหลายและมีหลักสูตรที่พัฒนาด้านบุคลิกภาพและจิตใจให้แก่ผู้ก้าวพลาดที่พร้อมจะกลับสู่สังคมอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อสร้างความตระหนักรู้และการยอมรับผู้พ้นโทษเมื่อกลับสู่สังคม
2. เพื่อแก้ไขกฎหมายที่กีดกันผู้พ้นโทษและส่งเสริมการจ้างงานผู้โทษ
3. เพื่อสร้างองค์กรต้นแบบที่เข้มแข็งและยั่งยืนในการสร้างอาชีพและมีการพัฒนาตัวต้นของผู้พ้นโทษ

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. การรวบรวมข้อมูลผู้ที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินชีวิตและไม่กลับไปกระทำผิดซ้ำ และนำเสนอต่อเวทีสาธารณะ	2 ชุดข้อมูล
2. การจัดการเสวนาและการประชุมเชิงปฏิบัติการกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อส่งเสริมการใช้มาตรการลดหย่อนภาษีการจ้างงานผู้พ้นโทษ และความต่อเนื่องการใช้มาตรการ	1 กิจกรรม
3. หาแนวร่วม เพื่อแก้ไขกฎหมายที่กีดกันผู้พ้นโทษ (การห้ามการจ้างงานและประวัติอาชญากรรม)	1 ครั้ง
4. ขยายธุรกิจในการจ้างงานและฝึกวิชาชีพที่หลากหลาย	5 อาชีพ
5. การจัดหลักสูตรที่ตอบสนองต่อความต้องการรายบุคคล	1 ครั้ง
6. การถอดบทเรียนและการทำ impact assessment	1 รายงาน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. ความตระหนักรู้และการยอมรับผู้พ้นโทษในสังคมผ่านชุดข้อมูล อาทิ สื่อออนไลน์ หรือ บทความ
2. มีระบบกฎหมายและนโยบายที่เอื้อต่อการกลับคืนสู่สังคม อาทิ ต่อมาตรฐานการลดภาษีการจ้างงานผู้พ้นโทษ การแก้กฎหมายที่กีดกันผู้พ้นโทษ
3. มีต้นแบบองค์กรที่เข้มแข็งและยั่งยืน สามารถสร้างรายได้ เลี้ยงตัวเองได้ และมีหลักสูตรที่ใช้กับผู้เข้าร่วมโครงการได้จริง

4. โครงการ Promoting the use of Diversions, Gender-responsive rehabilitation, and Social Reintegration of Women in The Region and International Contexts

ยุทธศาสตร์ที่ 1

งบประมาณ: 14,200,00 บาท

ประเภทโครงการ: งานพัฒนาศักยภาพบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม (Capacity Building)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักส่งเสริมข้อกำหนดกรุงเทพและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

ในปัจจุบัน การปฏิบัติต่อผู้หญิงในกระบวนการยุติธรรมทางอาญายังคงประสบกับความท้าทายหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการที่ไม่คำนึงถึงความแตกต่างทางเพศภาวะ ความเปราะบางทางจิตใจและร่างกายของผู้ต้องขังหญิง และการขาดการสนับสนุนที่เหมาะสมในการฟื้นฟูและการกลับคืนสู่สังคม มาตรการทางเลือกที่ไม่ใช่การจำคุก (Diversions) ซึ่งเป็นหนึ่งในแนวทางที่สำคัญในการลดจำนวนผู้หญิงที่เข้าสู่เรือนจำ ยังถูกใช้อย่างจำกัด แม้ว่าข้อกำหนดกรุงเทพและมาตรฐานสากลได้ให้แนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติในด้านนี้ก็ตาม สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ) มีภารกิจหลักในการส่งเสริมการปฏิบัติที่ดีต่อผู้กระทำผิดในกระบวนการยุติธรรม โดยมุ่งเน้นการอนุวัติข้อกำหนดของสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มิใช่การคุมขังสำหรับผู้กระทำผิดหญิง (ข้อกำหนดกรุงเทพ) จึงเห็นความจำเป็นในการเสริมสร้างศักยภาพและความเข้าใจของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมให้คำนึงถึงความเปราะบางและความต้องการเฉพาะของผู้ต้องขังหญิง รวมถึงการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้หญิงในกระบวนการยุติธรรมเป็นไปตามมาตรฐานสากลและส่งเสริมสิทธิขั้นพื้นฐาน นอกจากนี้ การเก็บข้อมูลเชิงประจักษ์ยังมีบทบาทสำคัญในการพัฒนานโยบายและโปรแกรมฟื้นฟูที่คำนึงถึงความแตกต่างทางเพศในระดับประเทศและนานาชาติ โครงการนี้จึงมุ่งเน้นการส่งเสริมมาตรการทางเลือก การฟื้นฟูที่ตอบสนองต่อความต้องการเฉพาะของผู้หญิง และการสนับสนุนการกลับคืนสู่สังคมอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านราชทัณฑ์ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อส่งเสริมการรับรู้และพัฒนาทักษะของเจ้าหน้าที่ที่ทำงานเกี่ยวกับการดูแลผู้ต้องขังหญิงในประเทศต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานตามข้อกำหนดกรุงเทพเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการร่วมมือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการส่งเสริมการใช้มาตรการทางเลือกที่ไม่ใช่การจำคุก เช่น โปรแกรมในชุมชนและแนวปฏิบัติอื่นๆ ตามมาตรฐานสากล
3. เพื่อสนับสนุนการแลกเปลี่ยนความรู้และการพูดคุยระหว่างประเทศในภูมิภาคและในระดับนานาชาติ ส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ดีในการบำบัดฟื้นฟูและการกลับคืนสู่สังคมที่คำนึงถึงความแตกต่างทางเพศภาวะ และสร้างแนวทางในการดูแลผู้หญิงที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นในกระบวนการยุติธรรม
4. เพื่อเสริมสร้างบทบาทของสถาบันในฐานะหน่วยงานที่ส่งเสริมการปฏิบัติตามข้อกำหนดกรุงเทพ

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. TIJ - DOC Training on International Standard and Norms รุ่นที่ 3 และ 4
2. ASEAN Bangkok Rules Training ครั้งที่ 6
3. Women in Corrections Conference (WICC 2025)
4. Regional Consultative Meetings (Latin, Middle East, Africa, Europe)
5. UNODC sub-global programme on the Bangkok Rules
6. Global Prison Trends 2025

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. ผู้เข้าร่วมการอบรมตระหนักรู้และได้พัฒนาศักยภาพของตน สามารถนำองค์ความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดูแลผู้ต้องขังหญิงให้สอดคล้องกับข้อกำหนดกรุงเทพอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เจ้าหน้าที่ในกระบวนการยุติธรรมเห็นถึงความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับมาตรฐานระหว่างประเทศต่าง ๆ ได้แก่ ข้อกำหนดกรุงเทพ ข้อกำหนดแมนเดลา ข้อกำหนดโตเกียว
3. การแลกเปลี่ยนแนวปฏิบัติที่ดีระหว่างประเทศในระดับภูมิภาคและนานาชาติจะช่วยเสริมสร้างความร่วมมือในด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดหญิง และส่งเสริมการบำบัดฟื้นฟูที่คำนึงถึงความแตกต่างทางเพศภาวะ และการกลับคืนสู่สังคมของผู้หญิงในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ
4. การลดจำนวนผู้หญิงในเรือนจำด้วยการส่งเสริมมาตรการทางเลือกแทนการจำคุก (Diversions) ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งจะช่วยลดจำนวนผู้หญิงที่ต้องถูกคุมขังและเพิ่มโอกาสในการฟื้นฟูและกลับคืนสู่สังคม
5. สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทยสามารถเผยแพร่ผลการดำเนินงานให้เป็นที่ประจักษ์ทั้งในระดับภูมิภาคและนานาชาติ

5. โครงการปฏิรูปหลักนิติธรรมอย่างเป็นรูปธรรม (RoLD in Action)

ยุทธศาสตร์ที่ 2

งบประมาณ: 2,670,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานขับเคลื่อนนโยบาย (Policy Advocacy)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักอำนวยการพิเศษ

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

โครงการปฏิรูปหลักนิติธรรมอย่างเป็นรูปธรรม (RoLD in Action) เป็นการขยายผลความร่วมมือของเครือข่ายผู้นำด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา โดยมุ่งเน้นการขับเคลื่อนประเด็นทางสังคมในด้านต่างๆ โดยการคัดเลือกประเด็นปัญหาที่มีผลต่อการเสริมสร้างหลักนิติธรรมในสังคมมาศึกษา วิเคราะห์ ระดมความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การลงพื้นที่เพื่อศึกษาปัญหาและแนวทางแก้ไข รวมถึงการสร้างการมีส่วนร่วมและการขับเคลื่อนจากเครือข่ายทุกภาคส่วนขององค์กร เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่เริ่มในระดับชุมชน จนนำไปสู่การจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายเพื่อเป็นแนวทางการผลักดันและขับเคลื่อนได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อริเริ่มโครงการนำร่องที่สำคัญในสาขาการพัฒนาต่างๆ ซึ่งยึดแนวคิดของการมีหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

2. เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและขยายฐานภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังขับเคลื่อนประเด็นทางสังคมด้านการส่งเสริมหลักนิติธรรมอย่างเป็นรูปธรรมในหลายมิติและทุกภาคส่วน

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. Setting Up a Center of Investigative Interviewing in ASEAN	1 งาน
2. Rold Community Strengthening & Impact Assessment	4 งาน

ประกอบด้วย การสร้างความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมของเครือข่าย การขับเคลื่อนงาน RoLD in Action ร่วมกับเครือข่าย การจัดทำ Impact Assessment Report การจ้างผลิตหนังสือ RoLD X

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. ประเทศไทยมีองค์ความรู้ที่แสดงให้เห็นความเชื่อมโยงและความสำคัญของหลักนิติธรรมในบริบทการพัฒนาของประเทศไทย ต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติทั้งที่เป็นเป้าหมายที่ 16 และเป็นปัจจัยสนับสนุนเป้าหมายอื่นๆ

2. ประเทศไทยมีเครือข่ายผู้นำที่มีบทบาทในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่มีความรู้ความเข้าใจด้านหลักนิติธรรมเพื่อเป็นแนวร่วมในการนำเสนอแนวทางทางนโยบายระดับประเทศที่เป็นรูปธรรมในอนาคต

6. โครงการ Rule of Law Day

ยุทธศาสตร์ที่ 2

งบประมาณ: 5,000,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานขับเคลื่อนนโยบาย (Policy Advocacy)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักพัฒนาบุคลากรเพื่อการยุติธรรม

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

กิจกรรมเพื่อส่งเสริมการสื่อสาร เพื่อนำองค์ความรู้และวาทกรรมใหม่เกี่ยวกับหลักนิติธรรมในรูปแบบที่ง่ายต่อการเข้าใจ ส่งต่อและสื่อสารเพื่อสร้างการรับรู้ และยกระดับความรู้ความเข้าใจให้กับประชาชนทั่วไปผ่านเวทีมหกรรมรวมพลภาคีเครือข่าย

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารและพัฒนาเครื่องมือ/กิจกรรมเพื่อสนับสนุน การส่งต่อความรู้ด้านหลักนิติธรรมสำหรับประชาชนทั่วไป
2. เพื่อสร้างเวทีกลางสำหรับการพัฒนาและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืน และสนับสนุนให้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในสังคมให้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักนิติธรรมที่เป็นพื้นฐานของการพัฒนาประเทศไทยในภาพรวม

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. Rule of Law Day	1 งาน
2. Rule of Law Forum	4 ครั้ง

ผลที่คาดว่าจะได้รับ(Outcome/ Impact)

1. มีพื้นที่สำหรับการรวมพลภาคีเครือข่ายเพื่อเสริมสร้างหลักนิติธรรม
2. สถาบันมีองค์ความรู้ นวัตกรรม และเครือข่ายใหม่ เกี่ยวกับกระบวนการกฎหมาย หลักนิติธรรม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อแก้ไขปัญหาสังคมอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกันเป็นองค์รวมจากการจัดเวทีการสื่อสารสู่สาธารณะ

7. โครงการ Rule of Law Education

ยุทธศาสตร์ที่ 2

งบประมาณ: 3,000,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานขับเคลื่อนนโยบาย (Policy Advocacy)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักอำนวยการพิเศษ

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

การสร้างองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรม (Rule of Law) การสร้างความร่วมมือสถาบันฯ องค์กรในต่างประเทศเพื่อศึกษา พัฒนาดัชนีชี้วัดหลักนิติธรรมของประเทศ การส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักนิติธรรม รวมถึงการสร้างการมีส่วนร่วมจากประชาชนทุกภาคส่วนในการร่วมขับเคลื่อนประเด็นทางสังคม (Civic Movement) ที่จะนำไปสู่การยกระดับหลักนิติธรรมของประเทศ ซึ่งนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งเป้าหมายที่ 16 และเป้าหมายอื่นๆ ที่ส่งผลต่อการพัฒนาประเทศในอนาคตต่อไป

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านหลักนิติธรรมแก่ประชาชนทั้งในประเทศและระดับภูมิภาค
2. เพื่อกระตุ้นให้ประชาชนทุกภาคส่วนรับรู้และตระหนักถึงความสำคัญของหลักนิติธรรมต่อสังคมไทย ตลอดจนตระหนักถึงบทบาทที่เป็นไปได้และเหมาะสมของตนในการร่วมส่งเสริมหลักนิติธรรมในสังคมต่อไปในอนาคต
3. เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน (Civic Movement) ในการร่วมขับเคลื่อนประเด็นทางสังคมที่จะนำไปสู่การยกระดับหลักนิติธรรมของประเทศ

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. Rule of Law Index (WJP)	1 งาน
2. กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ในประเด็นด้านความยุติธรรม และหลักนิติธรรมแก่สาธารณะ	2 ครั้ง
3. การขับเคลื่อนหลักนิติธรรมร่วมกับเครือข่าย / Civic Movement	2 งาน
4. จ้างดำเนินการประสานงานและอำนวยการโครงการ Rule of Law Education	2 งาน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ(Outcome/ Impact)

1. TIJ เป็นพื้นที่ที่สร้างการเรียนรู้ด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา เป็นหน่วยงานที่เสนอแนะแนวทางในการยกระดับหลักนิติธรรมของประเทศไทย
2. ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ มีความตระหนักถึงความจำเป็นของการพัฒนาหลักนิติธรรมให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และตระหนักถึงบทบาทของตนเองในการมีส่วนร่วมพัฒนาหลักนิติธรรม และสนับสนุนการนำหลักนิติธรรมไปปฏิบัติจริงในสังคม

8. โครงการสร้างสรรค์และถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านความยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางและหลักนิติธรรม (J-Content Knowledge Management)

ยุทธศาสตร์ที่ 2

งบประมาณ: 3,500,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานวิจัยและงานวิชาการ (Research)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

การวางรากฐานเพื่อสร้างระบบนิเวศให้เกิดความยุติธรรมที่เป็นไปตามหลักนิติธรรมและตอบโจทย์ความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น จำเป็นต้องส่งเสริมให้เกิดการทำงานแบบบูรณาการร่วมกันระหว่างภาคส่วนต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ซึ่งข้อมูลและองค์ความรู้จะช่วยลดช่องว่างและเชื่อมโยงการทำงานร่วมกันระหว่างภาคส่วนต่างๆ ในทิศทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โครงการสร้างสรรค์และถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านความยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางและหลักนิติธรรม จึงมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาฐานข้อมูลและองค์ความรู้ในประเด็นด้านหลักนิติธรรมและความยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง เช่น บทความวิชาการ งานวิจัย รายงานประจำปี ชุดเรื่องเล่าใหม่ (New Narrative) สื่อสิ่งพิมพ์ เป็นต้น ตลอดจนใช้กลยุทธ์การสื่อสาร (Communication Strategy) รูปแบบต่างๆ เผยแพร่ชุดองค์ความรู้สู่กลุ่มเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบัน ทั้งเครือข่ายบุคลากรภายในและภายนอกกระบวนการยุติธรรม ตลอดจนกลุ่มประชาชนทั่วไป เพื่อเป็นสะพานเชื่อมโยงสู่ความร่วมมือในการสร้างความเปลี่ยนแปลงในระบบยุติธรรม ทั้งระดับภายในประเทศและระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อให้สถาบันมีบทบาทนำด้านการส่งเสริมให้เกิดระบบนิเวศที่เอื้อต่อการยกระดับให้ความยุติธรรมเป็นไปตามหลักนิติธรรมและตอบโจทย์ความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ผ่านการพัฒนาฐานข้อมูลและองค์ความรู้
2. เพื่อให้สถาบันฯ เป็นศูนย์กลางในการรวบรวมชุดองค์ความรู้และข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและน่าเชื่อถือ ในประเด็นด้านหลักนิติธรรมและความยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง
3. เพื่อสื่อสารและเผยแพร่องค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับภารกิจสู่กลุ่มเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. ชุดองค์ความรู้ในประเด็นความยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางและหลักนิติธรรม	3 ชิ้นงาน
2. แพลตฟอร์มการสื่อสารเพื่อรวบรวมและเผยแพร่ข้อมูลและองค์ความรู้เรื่องความยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางและหลักนิติธรรมร่วมกับกลุ่มเป้าหมายของสถาบันฯ (Evolving knowledge platform)	1 ระบบ
3. กลยุทธ์การสื่อสารเพื่อเผยแพร่ข้อมูลแก่กลุ่มเป้าหมายของสถาบันฯ และการผลิตชิ้นงานออกแบบเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และข้อมูล	1 ชิ้นงาน/กิจกรรม

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1.มีชุดองค์ความรู้และข้อมูลเพื่อส่งเสริมให้เกิดระบบนิเวศที่เอื้อต่อการยกระดับให้ความยุติธรรมเป็นไปตามหลักนิติธรรมและตอบโจทย์ความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. มีระบบศูนย์กลางรวบรวมองค์ความรู้ (Evolving knowledge platform) ในการเผยแพร่ข้อมูลและเชื่อมโยงความร่วมมือกับกลุ่มเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบัน ทั้งระดับภายในประเทศและระดับภูมิภาค

3. มีกลยุทธ์แนวทางการสื่อสารเพื่อเผยแพร่องค์ความรู้และเชื่อมโยงความความร่วมมือกับกลุ่มเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบัน ทั้งระดับภายในประเทศและระดับภูมิภาค

9. โครงการพัฒนาระบบนิเวศเพื่อความยุติธรรมด้วยนวัตกรรมและนโยบาย (JXP)

ยุทธศาสตร์ที่ 3

งบประมาณ: 4,600,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานขับเคลื่อนนโยบาย (Policy Advocacy)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

จากบทบาทการเป็นผู้สนับสนุนให้เกิด (Enabler) โดยการขับเคลื่อนระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม รวมถึงพัฒนาเครื่องมือ ความรู้ และเครือข่ายในกระบวนการยุติธรรม นักนวัตกร นักวิชาการ และภาคประชาสังคมทั้งในระดับผู้นำรุ่นใหม่และระดับเยาวชน แต่เพื่อการตอบสนองต่อ สภาพการณ์ของสังคมไทยในปัจจุบันและอนาคต สถาบันฯ จึงยกระดับโครงการสร้างพื้นที่ทดลองนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม ให้เป็นโครงการพัฒนาระบบนิเวศเพื่อความยุติธรรมด้วยนวัตกรรมและนโยบาย (JXP) เพื่อสานต่อและขยายผลระบบนิเวศนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรมให้เป็นระบบนิเวศเพื่อความยุติธรรม

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างระบบนิเวศเพื่อความยุติธรรมให้มีความเข้มแข็ง
2. เพื่อผลิตและสร้างสรรค์ชุดข้อเสนอนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความยุติธรรม กฎหมาย และหลักนิติธรรม และนำเสนอผลักดันไปสู่การนำนโยบายไปปฏิบัติ
3. เพื่อพัฒนาและขับเคลื่อนกลไกในการสร้างและออกแบบนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. ข้อเสนอนโยบายในประเด็นความยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลางและหลักนิติธรรม	1 ข้อเสนอ
2. การจัดงาน Justice innovation showcase day	1 งาน/ กิจกรรม
3. รายงานผลการสนับสนุนการพัฒนาระบบนิเวศและโครงการนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม	1 รายงาน
4. รายงานศึกษาแนวทางการทำ Impact assessment และพัฒนาโมเดลต้นแบบในการพัฒนา Impact นวัตกรรมด้านความยุติธรรม	1 รายงาน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. ชุดข้อเสนอนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความยุติธรรม กฎหมาย และหลักนิติธรรมที่ถูกต้องตามตามหลักวิชา สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง และสอดรับกับบริบทสถานการณ์
2. มีจำนวนโครงการนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรมที่พัฒนาใหม่ๆ และเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง
3. ระบบนิเวศเพื่อความยุติธรรมที่มีประสิทธิภาพ สามารถอำนวยและส่งเสริมให้เกิดการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม และการขับเคลื่อนฟื้นฟูหลักนิติธรรมให้เข้มแข็ง

10. โครงการการสร้างเครือข่ายระหว่างประเทศเพื่อยกระดับระบบนิเวศของหลักนิติธรรม และการอำนวยความยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Justice Innovation International Network)

ยุทธศาสตร์ที่ 3

งบประมาณ: 1,200,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานพัฒนาศักยภาพบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม (Capacity Building)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

การผสานความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศทั้งในภูมิภาคและในระดับนานาชาติที่เป็นที่ยอมรับและมีเป้าหมายเดียวกัน เพื่อส่งเสริมการทำงานโดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และการใช้เครื่องมือนวัตกรรมกับหน่วยงานทุกภาคส่วนในระบบยุติธรรมไทย จะเป็นการสร้างองค์ความรู้ใหม่และสร้างความน่าเชื่อถือในระดับประเทศให้กับสถาบันไปพร้อมกัน นอกจากนี้ยังเป็นการส่งเสริมให้สถาบันฯ เป็นที่รู้จักในเวทีระหว่างประเทศที่กว้างขวางขึ้น ขยายเครือข่ายการทำงานและทรัพยากรใหม่ ๆ และสามารถเป็นตัวแทนในประเด็นเรื่องระบบยุติธรรมของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ต่อไป

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อสร้างเครือข่ายที่รวมกลุ่มคน องค์กรในภูมิภาคที่ทำงานในประเด็นเรื่องการสร้างระบบยุติธรรมที่เป็นไปตามหลักนิติธรรมและยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง
2. เพื่อพัฒนาและสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับองค์กรระดับนานาชาติที่เป็นผู้นำในการขับเคลื่อนฯ ในเวทีโลก
3. เพื่อนำผลงานและองค์ความรู้ของสถาบันในประเด็นที่เกี่ยวข้องไปขยายผลในเวทีระหว่างประเทศ

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. รายงานสรุปการนำเสนอผลงานของสำนักในการขับเคลื่อนในเวทีระหว่างประเทศประจำปี	1 ฉบับ
2. รายงานการพัฒนาระบบนิเวศของระบบยุติธรรมในภูมิภาคอาเซียน (Build ecosystem of justice innovation in SEA)	1 ฉบับ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. สถาบันเป็นที่รู้จักในฐานะผู้นำการทำงานเรื่องนวัตกรรมเพื่อสร้างระบบยุติธรรมที่เป็นไปตามหลักนิติธรรมและยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
2. มีเครือข่ายสนับสนุนการทำงานในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติที่เข้มแข็ง และได้รับการสนับสนุนทางทรัพยากรในด้านต่าง ๆ เพื่อขับเคลื่อนการทำงานเรื่องการสร้างระบบยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง
3. สถาบันฯ เป็นแหล่งรวมและเผยแพร่องค์ความรู้เรื่องนวัตกรรมการสร้างระบบยุติธรรมที่เป็นไปตามหลักนิติธรรมและยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

11. โครงการนวัตกรรมการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมระบบนิเวศของหลักนิติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง (J-ED)

ยุทธศาสตร์ที่ 3

งบประมาณ: 1,200,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานพัฒนาศักยภาพบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม (Capacity Building)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

การต่อยอดเครื่องมือการเรียนรู้ (Toolkit) เช่น เครื่องมือเพื่อการพัฒนาศักยภาพของกลุ่มคนรุ่นใหม่สำหรับหลักสูตรการเรียนการสอนในระดับมหาวิทยาลัย (Rule of Law education in universities) และการพัฒนาเครื่องมือการเรียนรู้ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม เพื่อจะมุงเน้นการสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมของเยาวชน (Youth empowerment) พร้อมสนับสนุนพื้นที่สำหรับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ เช่น โครงการประชุมสัมมนาเชิงรุกร่วมกับเครือข่ายในต่างประเทศ (International Youth Forum)

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อขยายเครือข่ายเยาวชนที่มีองค์ความรู้และความสนใจที่จะแก้ไขปัญหาทางสังคมในประเด็นด้านความยุติธรรม และขยายเครือข่ายขององค์กรไปสู่สถาบันการศึกษาในภูมิภาคและกลุ่มผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนวัตกรรมเพื่อสังคม
2. เพื่อพัฒนาเครื่องมือทางความคิดและหลักสูตรการเรียนการสอนที่ปลูกฝังความรู้ความเข้าใจ และทักษะที่เกี่ยวข้องกับการสร้างสังคมที่ยุติธรรม

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. รายงานการสนับสนุนกิจกรรมเยาวชนและเครือข่ายในการเรียนรู้และส่งเสริมหลักนิติธรรมและกระบวนการยุติธรรมที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง	อย่างน้อย 1 ฉบับ
2. ความร่วมมือเวทีเยาวชน (International Youth Forum) และนักสร้างความเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ระดับประเทศและระดับนานาชาติร่วมกับเครือข่ายในประเด็นเรื่องการส่งเสริมหลักนิติธรรมและระบบยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง	อย่างน้อย 1 การประชุม
3.ชุดเครื่องมือทางความคิด สำหรับการเรียนรู้หลักนิติธรรมและความยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง	1 ผลงาน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. ขยายเครือข่ายและการสร้างการมีส่วนร่วมของเยาวชนให้มีความเข้มแข็ง กว้างขวาง และยั่งยืน
2. ปลูกฝังความตระหนักรู้ในกลุ่มเยาวชนให้มีความเข้าใจในประเด็นความยุติธรรมมากขึ้น และพร้อมที่จะมีส่วนร่วมในการผลักดันประเด็นดังกล่าวร่วมกับสถาบันฯ

12. โครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง ด้วยกระบวนการยุติธรรมเชิงฟื้นฟูเยียวยา และบทบาทของภาคประชาชนในการปรับปรุงกฎหมาย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 และ 3

งบประมาณ: 3,000,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานขับเคลื่อนนโยบาย (Policy Advocacy)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: ฝ่ายประสานนโยบาย 3 สำนักกิจการต่างประเทศและประสานนโยบาย

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

การจัดทำนวัตกรรมต้นแบบพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านกระบวนการยุติธรรมเชิงฟื้นฟูเยียวยา เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรมและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนบนพื้นฐานของข้อมูลเชิงประจักษ์ (Data-driven Practices) ผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและมุ่งเน้นกระบวนการยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง (People-centered Justice) ทำให้เกิดการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) สามารถสรุปผลการดำเนินงาน และประมวลปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการดำเนินกระบวนการยุติธรรมเชิงฟื้นฟูเยียวยาในประเทศไทยอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพได้ อีกทั้ง มุ่งเน้นรับฟังความคิดเห็นจากภาคส่วนต่าง ๆ ในการทบทวนและปรับปรุงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ให้สอดคล้องกับปัจจุบัน สนับสนุนงานด้านหลักนิติธรรมจากการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการยุติธรรม

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อปรับปรุงและพัฒนานวัตกรรมต้นแบบให้มีประสิทธิภาพ และมีความเหมาะสมต่อการประยุกต์ใช้ในหน่วยงาน จากข้อเสนอแนะของผู้ปฏิบัติงานที่ทดลองใช้งานเสมือนจริง
2. เพื่อวิเคราะห์และเปรียบเทียบปัจจัยการสนับสนุนการดำเนินการกระบวนการยุติธรรมเชิงฟื้นฟูเยียวยาบนพื้นฐานของข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทในประเทศไทย
3. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในการรับฟังข้อคิดเห็น พิจารณาทบทวนและปรับปรุงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. พัฒนานวัตกรรมระบบฐานข้อมูล RJ และ e-learning	1 ระบบ
2. การศึกษาเปรียบเทียบระบบยุติธรรมเชิงฟื้นฟูเยียวยาและถอดบทเรียนกรณีศึกษาที่สำคัญ	1 รายงาน
3. สื่อประกอบการพัฒนากระบวนการ RJ (การจัดทำคู่มือ RJ in Schools และการผลิต board game)	
4. หลักสูตรผู้ไกล่เกลี่ย (จุฬา + new training house)	
5. RJ Teacher Training (Training the Trainers)	
6. การรวบรวมความคิดเห็นในการปรับปรุงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์	

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. นวัตกรรมต้นแบบด้านระบบฐานข้อมูลกระบวนการยุติธรรมเชิงฟื้นฟูเยียวยาเพื่อการปฏิบัติงานของผู้ที่เกี่ยวข้องฯ
2. ผลการศึกษาเปรียบเทียบการดำเนินงานเพื่อขยายผลด้านกระบวนการยุติธรรมเชิงฟื้นฟูเยียวยา
3. เครื่องมือในการส่งเสริมเชิงนโยบายว่าด้วยกระบวนการยุติธรรมเชิงฟื้นฟูเยียวยาสำหรับสถานศึกษา
4. รายงานการรวบรวมข้อเสนอแนะจากภาคส่วนต่าง ๆ เพื่อการปรับปรุงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

13. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 4

งบประมาณ: 6,020,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานพัฒนาศักยภาพบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม (Capacity Building)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักพัฒนาบุคลากรเพื่อการยุติธรรม

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

พัฒนาเนื้อหาหลักสูตรและกิจกรรมเพื่อสร้างเสริมศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม นำไปสู่การเข้าถึงความยุติธรรมที่มีคนเป็นศูนย์กลาง สอดคล้องกับมาตรฐานและบรรทัดฐานสหประชาชาติว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา สำหรับกลุ่มเป้าหมายเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในกระบวนการยุติธรรมและภาคส่วนที่มีบทบาทสำคัญเกี่ยวข้อง ในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จากประเทศภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยนำเสนอแนวคิด หลักการ และตัวอย่างแนวปฏิบัติที่ดีของมาตรฐานและบรรทัดฐานระหว่างประเทศด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นความร่วมมือต่อเนื่องกับ UNODC ที่ยกระดับขึ้นจากระดับภายในประเทศในปีที่ผ่านมา รวมถึงการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมบุคลากรโดยผสมผสานการใช้กระบวนการคิดที่จะเป็นการ ส่งเสริมการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาอย่างมีส่วนร่วม สอดคล้องกับแนวคิดการพัฒนาระบบยุติธรรมที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อพัฒนาหลักสูตรและกิจกรรมฝึกอบรมบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมทางอาญาของไทยและภูมิภาค โดยมุ่งนำหลักการของสหประชาชาติรวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีของนานาประเทศ แนวคิดด้านนวัตกรรมมาใช้ในการออกแบบนโยบาย การใช้เครื่องมือและกระบวนการคิดเพื่อความยุติธรรมทางอาญา
2. เพื่อพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมไทยและภูมิภาค
3. เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการองค์ความรู้ สื่อการสอน แพลตฟอร์ม และช่องทางการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. การจัดการอบรมบุคลากรระดับอาวุโสในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ว่าด้วยมาตรฐานและบรรทัดฐานระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญา (T4SEA)	1 หลักสูตร
2. การจัดอบรมหลักสูตรการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญา	1 หลักสูตร
3. การเตรียมการด้านข้อมูล สารสนเทศ เพื่อสนับสนุนโครงการฝึกอบรมฯ	

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. ผู้เข้าร่วมการอบรมตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของมาตรฐานและบรรทัดฐานระหว่างประเทศด้านกระบวนการยุติธรรมทางอาญา หลักการและแนวคิดตามบทบาทภารกิจของตนเอง
2. ผู้เข้าร่วมการอบรมและหน่วยงานเครือข่ายเข้าใจ สามารถนำองค์ความรู้และเครื่องมือไปประยุกต์ใช้และพัฒนางานยุติธรรมที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาความร่วมมือกับบุคลากรในประเทศ ในภูมิภาค และระหว่างประเทศ
3. การร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์และบูรณาการการกำหนดนโยบาย การขับเคลื่อนพัฒนางานในกระบวนการยุติธรรม
4. องค์ความรู้และนวัตกรรมเกี่ยวกับการกฎหมายและการกำหนดนโยบาย เพื่อแก้ไขปัญหาสังคมอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกันเป็นองค์รวม

14. โครงการส่งเสริมบทบาทการเป็นสถาบันเครือข่ายแผนงานสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา (PNI) ในเวทีระหว่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 4

งบประมาณ: 5,322,200 บาท

ประเภทโครงการ: งานขับเคลื่อนนโยบาย (Policy Advocacy)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: ฝ่ายประสานนโยบาย 1 สำนักกิจการต่างประเทศและประสานนโยบาย

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

การสนับสนุนพันธกิจของสถาบันฯ ในการสนับสนุนงานด้านสารัตถะในประเด็นเรื่องการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา ทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับระหว่างประเทศ รวมทั้งบทบาทของสถาบันฯ ในฐานะ PNI เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา โดยมีกิจกรรมหลักคือ การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ในเวทีระหว่างประเทศ ทั้งการประชุมเจรจา การเผยแพร่ผลงานทางวิชาการและการเข้าร่วมฝึกอบรม รวมทั้ง ติดตามแนวนโยบายสำคัญๆ และร่วมกำหนดทิศทาง

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อส่งเสริมบทบาทของสถาบันฯ ในการเป็นสมาชิกเครือข่ายสหประชาชาติ
2. เพื่อเสนอแนวทางและร่วมกำหนดทิศทางของนโยบายการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในระดับระหว่างประเทศ
3. เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือกับองค์กรในภาคีทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ เพื่อขับเคลื่อนประเด็นการป้องกันอาชญากรรมและกระบวนการยุติธรรมทางอาญาในระดับสากล

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. การประชุมคณะกรรมาธิการสหประชาชาติว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา ณ กรุงเวียนนา สมัยที่ 34 (34th CCPCJ)
2. การเข้าร่วมการประชุมกับหน่วยงานเครือข่าย UN-PNI
3. การจัดจ้างการทบทวนและร่างเอกสารเพื่อเตรียมการ Workshop ในการประชุม Crime Congress 2026
4. การเข้าร่วม Asia and Pacific Regional Preparatory Meeting for the Fifteenth United Nations Crime Congress
5. การเข้าร่วมการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสกรอบความร่วมมือสาขากีฬาอาเซียน ครั้งที่ 16 (SOMS-16)
6. การเข้าร่วม The 13th European Forum on Restorative Justice
7. 2025 OECD Global Roundtable on Equal Access to Justice
8. ความร่วมมือกับองค์กร Global Initiative against Transnational Organized Crime - การจัด Mekong Development Dialogue

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

9. การจัดจ้างดำเนินการร่างและจัดทำเอกสารทบทวนและวิเคราะห์นโยบายของสถาบันฯ เพื่อสร้างกลไกเชิงรุกในระดับระหว่างประเทศ
10. การจัดทำวารสารภายใต้ความร่วมมือของสถาบันเครือข่าย UN-PNI (PNI Newsletter)

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. การบูรณาการความร่วมมือในการขับเคลื่อนการดำเนินงานในประเด็นเรื่องการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาทั้งในระดับสังคมโดยรวม ระดับภูมิภาค และระดับสากล
2. การร่วมกำหนดทิศทางของนโยบายการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในระดับระหว่างประเทศ ผ่านการสนับสนุนถ้อยแถลง ร่างประเด็นเจรจาต่อรอง กำหนดประเด็นทางวิชาการในกิจกรรมต่างๆ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้แทนรัฐบาลและสถาบันที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในระดับโลก
3. การเผยแพร่ผลงานทางวิชาการของสถาบันฯ สู่สาธารณะ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ และการสร้างความร่วมมือของทุกภาคส่วนในการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา

15. โครงการบริหารองค์ความรู้และส่งเสริมบทบาทการเป็นแหล่งเรียนรู้สาธารณะ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 และ 4

งบประมาณ: 4,850,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานขับเคลื่อนนโยบาย (Policy Advocacy)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: ฝ่ายบริหารและเผยแพร่องค์ความรู้

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

TIJ Common Ground เป็นกรอบการดำเนินงานของสถาบันฯ ที่ต้องการจะสร้างพื้นที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในประเด็นความยุติธรรมในสังคม ที่เป็นมิตร เปิดกว้าง และสร้างสรรค์ สำหรับให้ประชาชนทั่วไป สามารถมีส่วนร่วมและได้รับประโยชน์ ขยายบทบาทการเป็นแหล่งเรียนรู้สาธารณะด้านกระบวนการยุติธรรมและหลักนิติธรรมของสถาบันฯ อันจะสร้างการมีส่วนร่วม ความรู้ ความเข้าใจ และเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกภาคส่วน ตลอดจนช่วยสร้างสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมให้เกิดผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Agent of Change) ในบริบทความยุติธรรมที่กว้างขวางขึ้น ทำให้เกิดการแบ่งปันและเก็บเกี่ยวความรู้ สร้างความร่วมมือในการออกแบบขับเคลื่อนสังคมแห่งความยุติธรรมและสร้างนวัตกรรมการพัฒนา ภายใต้ความเชื่อว่าความยุติธรรมเป็นเรื่องของทุกคน

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อนำเสนอประเด็นและวางแผนแนวทางการสื่อสารด้านความยุติธรรม โดยเฉพาะเรื่องหลักนิติธรรมและ people-centered justice
2. เพื่อจัดนิทรรศกาและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสร้างคุณค่าและส่งเสริมอัตลักษณ์ของพื้นที่และแนวคิด TIJ Common Ground ให้เหมาะสม และเป็นประโยชน์กับกลุ่มเป้าหมายและสาธารณะ โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมของกลุ่มเยาวชนรุ่นใหม่ในการสร้างความเปลี่ยนแปลง
3. เพื่อออกแบบแนวคิดและรูปแบบนิทรรศการ (design brief) ผลิต และติดตั้งนิทรรศการกึ่งถาวร นำเสนอด้านหลักนิติธรรมที่เสริมสร้างอัตลักษณ์ของพื้นที่และแนวคิด TIJ Common Ground เพื่อขยายบทบาทและส่งเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้สาธารณะด้านหลักนิติธรรมของสถาบันฯ
4. เพื่อรวบรวม/บริหารจัดการ/ใช้ประโยชน์/ผลิต/เผยแพร่ข้อมูลองค์ความรู้ที่สถาบันฯ ผลิตขึ้น รวมถึงองค์ความรู้ ข้อมูลทางวิชาการในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ในรูปแบบต่างๆ
5. เพื่อบริหารจัดการและให้บริการห้องสมุดสถาบันฯ

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. นิทรรศการและกิจกรรมตามหัวข้อประจำปี/seasonal topic/trending topic	4 หัวข้อ
2. นิทรรศการกึ่งถาวรนำเสนอด้านหลักนิติธรรม	1 นิทรรศการ
3. การบริหารจัดการข้อมูลองค์ความรู้	15 ชิ้นงาน/10 กิจกรรม
4. การผลิตและเผยแพร่องค์ความรู้	10 ชิ้นงาน
5. การบริหารจัดการ ให้บริการห้องสมุด และจัดกิจกรรม	4 ครั้ง

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. การจัดการองค์ความรู้ที่เป็นระเบียบ ครบถ้วน และมีคุณภาพ เป็นประโยชน์ต่อการนำไปใช้และเรียนรู้ภายในองค์กร สามารถผลักดันให้เกิดการสร้างนวัตกรรมขององค์กรต่อไป
2. พื้นที่ TIJ Common Ground มีการหมุนเวียนจัดกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอ เกิดพื้นที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องความยุติธรรม
3. กลุ่มเป้าหมายและสาธารณะ โดยเฉพาะเยาวชนรุ่นใหม่ มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และมีส่วนร่วมในการสร้างความเปลี่ยนแปลงประเด็นเรื่องความยุติธรรม หลักนิติธรรม และ people-centered justice นำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมและขับเคลื่อนการฟื้นฟูหลักนิติธรรมอย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น
4. บทบาทในฐานะเป็นแหล่งเรียนรู้และกระบวนการเรียนรู้สาธารณะด้านกระบวนการยุติธรรมและหลักนิติธรรม สามารถสร้างสิ่งแวดล้อมที่เหมะสมให้เกิดผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Agent of Change) ในบริบทความยุติธรรมที่กว้างขวางขึ้นและยึดโยงตอบสนองต่อความต้องการของสังคมอย่างแท้จริง

16. โครงการเผยแพร่องค์ความรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายสื่อมวลชน เยาวชน และการอบรมสร้างการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ที่ 4

งบประมาณ: 5,660,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานขับเคลื่อนนโยบาย (Policy Advocacy)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: ฝ่ายสื่อสารและดูแลภาพลักษณ์องค์กร

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

การสนับสนุนบทบาท ภารกิจ วิสัยทัศน์ และนโยบายการดำเนินงานของสถาบันฯ โดยเสริมสร้างศักยภาพด้านการสื่อสารข้อมูลองค์ความรู้ และการสื่อสารภาพลักษณ์องค์กรให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงของสังคม และมุ่งเน้นการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาขีดความสามารถแก่กลุ่มเป้าหมายทั้งบุคลากรในองค์กร บุคลากรในกระบวนการยุติธรรม กลุ่มเยาวชน นิสิต นักศึกษา และกลุ่มเป้าหมายใหม่ๆ เช่น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เครือข่ายสื่อมวลชน และประชาชนทั่วไปที่สนใจเกี่ยวกับ “ความยุติธรรม หรือ กระบวนการยุติธรรม” นำไปสู่การยกระดับการพัฒนากระบวนการยุติธรรมให้เป็นไปตามหลักนิติธรรมต่อไป

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อเผยแพร่ข้อมูลความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในกลุ่มผู้เปราะบาง โดยเฉพาะข้อกำหนดกรุงเทพ การส่งเสริมสิทธิของผู้หญิงและเด็ก หลักนิติธรรมภายในประเทศ นวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน และความยุติธรรมที่สอดคล้องกับภารกิจของสถาบันฯ ให้กลุ่มเป้าหมาย เช่น ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม และภาคธุรกิจ และเครือข่ายต่างๆ เช่น สื่อมวลชน เยาวชน นิสิต นักศึกษา กลุ่มคนรุ่นใหม่ Influencer และประชาชนทั่วไป ที่สนใจประเด็นข้างต้นให้ได้รับทราบองค์ความรู้ดังกล่าว
2. เพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ข้อมูลองค์ความรู้ของ TIJ ในฐานะองค์กรเครือข่าย UN-PNI และในฐานะผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญา การพัฒนานวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม การพัฒนาหลักนิติธรรมภายในประเทศ รวมถึงการสืบสานพระปณิธานของสมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าพัชรกิติยาภาฯ โดยมุ่งหวังให้เกิดการสร้างเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน
3. เพื่อผลักดันการสื่อสารองค์ความรู้เชิงนโยบายด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ความยุติธรรม และหลักนิติธรรม โดยมุ่งเน้นการสร้างเสริมความเข้าใจ กระตุ้นการมีส่วนร่วมจากภาคีเครือข่าย เช่น เครือข่ายสื่อมวลชน นักศึกษา กลุ่มคนรุ่นใหม่ และ Influencer ให้เข้าใจและสามารถนำองค์ความรู้ดังกล่าว ไปปรับใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างให้สังคมเกิดการเปลี่ยนแปลงได้

4) เพื่อสนับสนุนการสื่อสารข้อมูลองค์ความรู้ผ่านพื้นที่การเรียนรู้ TIJ Common Ground ผ่านรูปแบบกิจกรรมที่หลากหลาย ทันสมัย เข้าถึงง่าย สอดรับกับบริบททางสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งหวังให้เกิดการดึงดูดกลุ่มเป้าหมายใหม่ๆ ขององค์กรมากขึ้น

5) เพื่อสนับสนุนงานด้านการสร้างเครือข่าย และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับภารกิจสำคัญต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการสร้างเสริมประสิทธิภาพการสื่อสารภาพลักษณ์และอัตลักษณ์องค์กร ผ่านการดำเนินการในรูปแบบที่เหมาะสม อันจะช่วยสนับสนุนให้งานด้านการเผยแพร่องค์ความรู้และอัตลักษณ์องค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. การจัดอบรมสื่อมวลชน	1 ครั้ง
2. งานเสวนา YOUNG ต้องการความยุติธรรม	1 ครั้ง
3. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสื่อวิชาการ	1 สื่อ
4. งานด้านมัลติมีเดีย ผลิตสิ่งของและสิ่งพิมพ์เพื่อเสริมสร้างอัตลักษณ์องค์กร	2 ชิ้นงาน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1) ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานและเครือข่ายต่างๆ เยาวชน นิสิต นักศึกษา กลุ่มคนรุ่นใหม่ Influencer และประชาชนทั่วไป ที่สนใจประเด็นด้านความยุติธรรมกับการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ได้รับทราบองค์ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในกลุ่มผู้เปราะบาง โดยเฉพาะข้อกำหนดกรุงเทพ การส่งเสริมสิทธิของผู้หญิงและเด็ก การพัฒนากระบวนการยุติธรรมโดยใช้กระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ นวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม ความยุติธรรม และหลักนิติธรรมที่สอดคล้องกับภารกิจของสถาบันฯ

2) การสื่อสารข้อมูลองค์ความรู้ในฐานะองค์กรเครือข่าย UN-PNI และในฐานะผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญา การพัฒนานวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม การป้องกันอาชญากรรมให้เป็นไปตามหลักนิติธรรม รวมถึงการสืบสานพระปณิธานของสมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าพัชรกิติยาภาฯ

3) เครือข่ายสื่อมวลชน และ นักศึกษาเกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับองค์ความรู้เชิงนโยบายด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมและความยุติธรรมโดยเฉพาะประเด็นเกี่ยวกับการลดการกระทำผิดซ้ำ กระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์ และความยุติธรรมใกล้ตัว และสามารถนำองค์ความรู้ดังกล่าวไปปรับใช้ หรือ ต่อยอดทั้งในการดำเนินงานเพื่อการเปลี่ยนแปลงสังคมต่อไปได้

4) การจัดกิจกรรมหรือข้อมูลองค์ความรู้ที่หลากหลาย ทันสมัย เข้าถึงง่าย สำหรับการนำเสนอผ่านพื้นที่การเรียนรู้ TIJ Common Ground และทำให้สถาบันฯ มีกลุ่มเป้าหมายใหม่ๆ ในการดำเนินงานส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงสังคมเพื่อความยุติธรรมเพิ่มขึ้น

5) เครือข่ายความร่วมมือที่เพิ่มขึ้น รวมถึงมีการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับภารกิจสำคัญต่าง ๆ ผ่านการเผยแพร่องค์ความรู้และการสร้างเสริมประสิทธิภาพการสื่อสารภาพลักษณ์และอัตลักษณ์องค์กรในรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

17. โครงการบริหารแผนงานและงบประมาณ

ยุทธศาสตร์ที่ 5

งบประมาณ: 167,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานพัฒนาองค์กร (Organization Development)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักยุทธศาสตร์และแผน

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

เพื่อรองรับภารกิจด้านการบริหารจัดการภายในองค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สำนักยุทธศาสตร์และแผน จึงมีแผนการดำเนินโครงการบริหารแผนงานและงบประมาณของสถาบันฯ ซึ่งประกอบไปด้วยกระบวนการจัดทำคำเสนอขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี การพิจารณาจัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของสถาบันฯ การรวบรวมติดตามและประเมินผลโครงการ รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อแสดงให้เห็นผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนินงานของสถาบันฯ

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อให้คำของบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสถาบันฯ มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายและยุทธศาสตร์ระดับชาติ สะท้อนผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพของสถาบันฯ
2. เพื่อดำเนินการจัดสรร บริหาร และควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 โดยมีแนวทางดำเนินงานที่ชัดเจน และนำมาซึ่งผลลัพธ์ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และเป้าหมายของสถาบันฯ

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. การบริหารแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	1 แผนงาน
2. งานชี้แจงคำของบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	1 งาน
3. งานจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	1 งาน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. การพิจารณาจัดสรรงบประมาณ ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2569 ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติ แผนในแต่ละระดับ รวมถึงนโยบายบริหารของกระทรวงยุติธรรม เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานของสถาบันฯ อย่างมีประสิทธิภาพ
2. การถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ที่เชื่อมโยงสู่การจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2569 และนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการขับเคลื่อนภารกิจของสถาบันฯ ตามวัตถุประสงค์และภารกิจการจัดตั้งองค์กร

18. โครงการพัฒนาระบบบริหารและประเมินผลองค์กร

งบประมาณ: 1,300,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานพัฒนาองค์กร (Organization Development)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักยุทธศาสตร์และแผน

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2564 กำหนดว่าการประเมินผลงานของสถาบันฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยองค์การมหาชน เพื่อให้สถาบันฯ มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการและประเมินผลองค์กรที่มีประสิทธิภาพ แสดงให้เห็นผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ที่ได้รับจากผลดำเนินงาน โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักฯ มีแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) การสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการของสถาบันฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 การสำรวจความพึงพอใจ ความเชื่อมั่น และทัศนคติที่เปิดรับการเรียนรู้ ของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการตามภารกิจหลักของสถาบันฯ โดยผลการสำรวจที่ได้จะนำมาวิเคราะห์ และใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีคุณภาพตรงตามวัตถุประสงค์และตามความต้องการของผู้รับบริการ ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าการดำเนินงานของสถาบันฯ มีความคุ้มค่าเมื่อเทียบกับทรัพยากรที่ได้รับ

2) การสำรวจความเชื่อมั่นต่อกระบวนการยุติธรรมของกลุ่มเป้าหมาย ดำเนินการสำรวจความเชื่อมั่นต่อกระบวนการยุติธรรมกับกลุ่มเป้าหมายของสถาบันฯ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 และกรอบการประเมินความคุ้มค่าเพื่อการพัฒนาองค์การมหาชน ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2566-2568)

3) งานป้องกันทุจริตและส่งเสริมคุณธรรม การจัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนแผนปฏิบัติการการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของสถาบันฯ และเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อสำรวจความคิดเห็นเพื่อพัฒนาการให้บริการของสถาบันฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
2. เพื่อสำรวจความเชื่อมั่นต่อกระบวนการยุติธรรมกับกลุ่มเป้าหมายของสถาบันฯ
3. เพื่อให้ความรู้ ปลูกจิตสำนึก สร้างค่านิยมต่อต้านการทุจริต เสริมสร้างคุณธรรมความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของบุคลากร

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1. รายงานการสำรวจความคิดเห็นเพื่อพัฒนาการให้บริการของสถาบันฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	1 ฉบับ
2. รายงานการสำรวจความเชื่อมั่นต่อกระบวนการยุติธรรมของกลุ่มเป้าหมายของสถาบันฯ	1 ฉบับ
3. กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมและการป้องกันการทุจริต	1 กิจกรรม

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. สถาบันฯ มีแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อกลุ่มผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสถาบันฯ
2. สถาบันฯ มีข้อมูลเพื่อพัฒนาระดับความเชื่อมั่นต่อกระบวนการยุติธรรมของกลุ่มเป้าหมาย
3. บุคลากรของสถาบันฯ มีความรู้ มีจิตสำนึก ต่อต้านการทุจริต และมีคุณธรรมความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน

19. โครงการปรับปรุงและพัฒนาระบบงานบริหารทรัพยากรบุคคลให้ทันสมัย (Smart HR Transformation)

ยุทธศาสตร์ที่ 5

งบประมาณ: 2,730,000 บาท

ประเภทโครงการ: งานพัฒนาองค์กร (Organization Development)

สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบ: สำนักยุทธศาสตร์และแผน

ระยะเวลาดำเนินงาน: 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

สาระสำคัญ:

การบริหารทรัพยากรบุคคล ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสื่อสาร ถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ และการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับภารกิจ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน จึงจำเป็นที่บุคลากรของสถาบันฯ จะต้องมีความสามารถในการปรับตัวให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา มีระบบสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ และสร้างความร่วมมือในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และสามารถผลักดันการขับเคลื่อนภารกิจที่สำคัญของสถาบันฯ ให้เกิดผลสำเร็จได้เป็นอย่างดีและเป็นประโยชน์ในภาพรวม

วัตถุประสงค์:

1. เพื่อให้บุคลากรสามารถดำเนินงานได้อย่างยืดหยุ่น ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ เป็นองค์กรสร้างสุข
2. เพื่อให้งานบริหารทรัพยากรบุคคลมีระบบที่เป็นมาตรฐาน สามารถเข้าถึงได้ และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่ (TIJ New Gen) ให้มีศักยภาพพร้อมต่อยอดภารกิจของสถาบันฯ
3. เพื่อให้บุคลากรมีศักยภาพ มุมมอง และทัศนคติ พร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลง และปรับการดำเนินงานได้อย่างรวดเร็วทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
4. เพื่อส่งเสริมและสร้างความผูกพันและการมีส่วนร่วมของบุคลากร (Employee Engagement)
5. เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ทั้งด้านสมรรถนะ (Competency) และทักษะด้านอื่นๆ

กิจกรรม/ ผลผลิต (Output)

1.	HR Strategic Consulting	1 โปรแกรม
2.	Talent Management: TIJ Seed (TIJ New Generation)	1 โปรแกรม
3.	Staff Retreat	1 กิจกรรม
4.	Executive Coaching Program	1 โปรแกรม
5.	ปรับปรุงระบบงาน HR Fundamental ไปสู่ระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล (HRIS)	1 ระบบ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome/ Impact)

1. การสร้างวัฒนธรรมการทำงานเป็นหนึ่งเดียวกันบนพื้นฐานการทำงานเป็นทีมผ่านการเรียนรู้จาก Best Practice
2. การพัฒนาศักยภาพในด้านสมรรถนะ (Competency) และเสริมสร้างความผูกพัน การมีส่วนร่วมของบุคลากร
3. บุคลากรของสถาบันฯ ได้รับประสบการณ์ที่ดีในการทำงาน เกิดความผูกพันต่อสถาบันฯ ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และนำไปสู่การเป็นองค์กรสร้างสุข