



Thailand Institute of Justice

affiliated with the **United Nations**

แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

ณ วันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๕

แผนยุทธศาสตร์สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย

ความเป็นมา

สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) เป็นหน่วยงานของรัฐประเภท องค์การมหาชน ที่จัดตั้งโดยพระราชกฤษฎีกา พ.ศ. ๒๕๕๔ เนื่องด้วยรัฐบาลไทยเล็งเห็นถึงความสำคัญที่จะให้มีหน่วยงานไทยทำหน้าที่รับผิดชอบในการส่งเสริมการอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งการพัฒนาองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรม การศึกษาวิจัยและเผยแพร่โดยเฉพาะข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงในเรือนจำและมาตรการที่มีใช้การคุมขังสำหรับผู้กระทำความผิดหญิง หรือ “ข้อกำหนดกรุงเทพ” ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการพระดำริของพลเอกหญิง สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าพัชรกิติยาภา นเรนทิราเทพยวดี กรมหลวงราชสาริณีสิริพัชร มหาวัชรราชธิดา ด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญา ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

จากการดำเนินงานที่ผ่านมาตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๙ สถาบันฯ ได้รับการรับรองสถานะอย่างเป็นทางการให้เป็นหนึ่งในสถาบันเครือข่ายแผนงานสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา (United Nations Programme Network Institutes – PNIs) ของสำนักงานว่าด้วยยาเสพติดและอาชญากรรมแห่งสหประชาชาติ (United Nations Office on Drugs and Crime – UNODC) แห่งที่ ๑๘ ของโลกและแห่งแรกของภูมิภาคอาเซียน ทำให้บทบาทของสถาบันฯ มีความชัดเจนมากขึ้นในการสนับสนุนรัฐบาลและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมไทย เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรม ปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมและส่งเสริมการป้องกันอาชญากรรมในสังคม โดยทำหน้าที่เป็น “สะพานเชื่อมโยงระหว่างกระบวนการยุติธรรมไทยกับนานาชาติ” ด้วยการนำองค์ความรู้แนวปฏิบัติที่ดีและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง มาบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมไทยและหน่วยงานระหว่างประเทศ โดยเฉพาะการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักนิติธรรม (Rule of Law Education) ในรูปแบบที่หลากหลายเพื่อให้สามารถเข้าถึงทุกภาคส่วนในสังคม โดยไม่จำกัดเฉพาะกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรม เพื่อมุ่งสร้างให้เกิดวัฒนธรรมแห่งการเคารพกติกาในสังคมไทย และภูมิภาคอาเซียน (Culture of Lawfulness)

ต่อมาเมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๐ คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบให้สถาบันฯ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการสนับสนุนการปฏิบัติงานแก่ พลเอกหญิง สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าพัชรกิติยาภา นเรนทิราเทพยวดี กรมหลวงราชสาริณีสิริพัชร มหาวัชรราชธิดา ในการดำรงตำแหน่งทูตสันถวไมตรีด้านการส่งเสริมหลักนิติธรรมและระบบงานยุติธรรมทางอาญาสำหรับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตามคำกราบทูลเชิญของสำนักงานว่าด้วยยาเสพติดและอาชญากรรมแห่งสหประชาชาติ

ดังนั้น เพื่อให้องค์กรมีความสามารถในการรักษาสถานภาพการเป็นสถาบันเครือข่าย UN-PNI และหน่วยงานถวายงานในตำแหน่งทูตสันถวไมตรีฯ อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน ภายใต้ภารกิจที่ชัดเจน ในการสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐบาลและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมไทย รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งของประชาคมอาเซียน ด้วยการนำองค์ความรู้ แนวปฏิบัติที่ดี และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง มาบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมไทยและหน่วยงานระหว่างประเทศ โดยเฉพาะการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักนิติธรรม และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable development Goals: SDGs) เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรม การปฏิรูปกระบวนการยุติธรรม และส่งเสริมการป้องกันอาชญากรรมในสังคม

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา สถาบันฯ ได้มุ่งดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันฯ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) โดยยึดถือหลักการวางแผนกลยุทธ์ที่กำหนดทิศทางและเป้าหมายอย่างชัดเจน ทั้งในการดำเนินบทบาทสนับสนุนรัฐบาลและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมของไทยโดยเป็นกลไกขับเคลื่อนแนวปฏิบัติที่ดี และมาตรฐานระหว่างประเทศในระดับภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่ไม่ใช่การคุมขังสำหรับผู้กระทำความผิดหญิง (UN Bangkok Rules) และมาตรฐานอื่นที่เกี่ยวข้องกับเด็กและสตรีในกระบวนการยุติธรรม การดำเนินงานแผนงานเชิงรุกที่เป็นรูปธรรม (Action Oriented) เพื่อขยายความร่วมมือและขอบเขตการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ทั้งระหว่างสถาบันเครือข่าย UN-PNI อื่น ๆ หน่วยงานและสถาบันศึกษานานาชาติ รวมทั้งหน่วยงานปฏิบัติในกระบวนการยุติธรรมภายในประเทศและในภูมิภาคอาเซียน ทำให้สามารถสร้างเครือข่ายที่เข้มแข็งซึ่งไม่ได้จำกัดอยู่แต่เพียงแวดวงนักกฎหมายหรือบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมเท่านั้น แต่ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียในภาคส่วนอื่น ๆ ที่หลากหลาย ซึ่งได้เข้ามามีส่วนร่วม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และวิเคราะห์ปัญหาในมิติของความเป็นธรรมตามหลักนิติธรรม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)



และเมื่อแผนยุทธศาสตร์สถาบันฯ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) กำลังจะสิ้นสุดลงพร้อมกับพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) พ.ศ. ๒๕๖๔ (ฉบับใหม่) ที่ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา และมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ สถาบันฯ จึงทบทวนผลการดำเนินงานในระยะ ๕ ปีที่ผ่านมา ที่สะท้อนผลสำเร็จและข้อเรียนรู้จากแผนยุทธศาสตร์ฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ ที่ควรพัฒนาในระยะ ๕ ปีถัดไป โดยขยายบทบาทการส่งเสริมและเผยแพร่องค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมไปสู่ประชาชนและสาธารณะ และขับเคลื่อนภารกิจผ่านการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกกระบวนการยุติธรรม เพื่อพัฒนาวัฒนธรรมเพื่อความยุติธรรมให้สามารถนำไปสู่การสร้างและถอดบทเรียนเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและบรรทัดฐานระหว่างประเทศด้านการป้องกันอาชญากรรม ความยุติธรรมทางอาญาและหลักนิติธรรม รวมทั้งสอดคล้องกับเป้าหมายที่ ๑๖ ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDG)

สถาบันฯ พบว่าวิสัยทัศน์ขององค์กรในการเป็น “ผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง (Promoter of Change) ด้านการยกระดับกระบวนการยุติธรรม และเชื่อมโยงหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย อาเซียน และระดับสากล” ยังคงสามารถสะท้อนภาพการยกระดับการส่งเสริมและสร้างแนวทางปฏิบัติในการป้องกันอาชญากรรมกระบวนการยุติธรรมทางอาญา ผ่านการพัฒนาต่อยอดแผนงานสำคัญที่จะสร้างการมีส่วนร่วมด้วยการปรับมุมมอง (Mindset) ของการส่งเสริมหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้บริบทที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบันได้อย่างท้าทาย และนำไปสู่ความสำเร็จในการถ่ายทอดแนวคิดเชิงนโยบายเพื่อแก้ไขปัญหาสังคมในประเด็นต่าง ๆ ภายใต้แนวคิด “ความยุติธรรมเป็นเรื่องของคนทุกคน” (Justice is everyone matter)

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

สถาบันฯ ได้เสนอร่างพระราชกฤษฎีกาที่จัดตั้งสถาบันฯ โดยปรับปรุงขอบเขตวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของสถาบันฯ ให้ครอบคลุมภารกิจที่สำคัญได้อย่างชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทั้งในด้านการพัฒนาความรู้และนวัตกรรม การเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม และการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่าง ๆ อย่างกว้างขวาง โดยวัตถุประสงค์ปรากฏตามมาตรา ๘ พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) พ.ศ. ๒๕๖๔ ดังต่อไปนี้

๑) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุวัติข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มีโทษการคุมขัง หรือ “Bangkok Rules” เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกระบวนการยุติธรรมแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๒) ศึกษา วิจัย และเผยแพร่มาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดและการช่วยเหลือผู้กระทำผิดหลังพ้นโทษให้กลับคืนสู่สังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมของประเทศไทยและต่างประเทศ

๓) ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ และนวัตกรรมด้านหลักนิติธรรม เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งให้ความรู้ทางกฎหมายและสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการยุติธรรม โดยประสานความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และหน่วยงานต่างประเทศหรือระหว่างประเทศ เพื่อนำไปสู่ความการเคารพในหลักนิติธรรมและวัฒนธรรมแห่งการเคารพกติกา

๔) เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศระดับนานาชาติด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาในด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดโดยจะเน้นความร่วมมือกับสหประชาชาติสถาบันสมทบ (Programme Network Institute) และความร่วมมือในกรอบอาเซียน

๕) ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกระบวนการยุติธรรมของไทยให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ เพื่อให้เกิดความร่วมมือทางด้านกระบวนการยุติธรรมระหว่างประเทศ

การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)

สถาบันฯ ได้วิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา รวมถึงประเมินสภาพแวดล้อมภายใน (จุดแข็ง และจุดอ่อน) และสภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาส และความท้าทาย) ภายใต้บริบทที่เกิดขึ้นในช่วงเวลา ณ ปัจจุบัน ที่เป็นปัจจัยความสำเร็จในการขับเคลื่อนภารกิจของสถาบันฯ ปรากฏผลดังนี้

จุดแข็ง (STRENGTHS)

- สถาบันฯ มีความสามารถในการดำรงตนแบบองค์กรลูกผสม (Hybrid Organization) ที่ทำให้สามารถทำงานร่วมกับภาครัฐและเอกชนได้อย่างคล่องตัว
- สถาบันฯ มีขีดความสามารถเพิ่มมากขึ้นในการปรับตัวและบริหารจัดการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็วและคาดเดาล่วงหน้าได้ยาก โดยได้ปรับปรุงระบบงานและโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเสริมทักษะของบุคลากรในการใช้เทคโนโลยีและเครื่องมือออนไลน์ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานจากนอกสถานที่ทำงานได้
- สถาบันฯ และบุคลากรของสถาบันฯ มีสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholder และพันธมิตรในวงกว้าง และได้รับคำแนะนำจากคณะกรรมการสถาบันฯ ผู้มีวิสัยทัศน์และภาวะผู้นำสูง

- พื้นที่อาคารสถาบันฯ แห่งใหม่ สามารถขับเคลื่อนภารกิจ เชื่อมโยงการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและนอกกระบวนการยุติธรรม และการบริหารจัดการ “TIJ Common Ground” เพื่อเป็นพื้นที่สาธารณะสำหรับประชาชน

จุดอ่อน (WEAKNESSES)

- กฎ ระเบียบ วิธีปฏิบัติ บางส่วนยังจำเป็นต้องปรับปรุงหรือเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทการปฏิบัติงานใหม่ๆ เช่น การแสวงหาแหล่งรายได้ เพื่อช่วยลดภาระงบประมาณแผ่นดิน และบริหารจัดการได้อย่างยั่งยืน

- การสรรหาคัดเลือกบุคลากรในสายงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- ค่าตอบแทนบุคลากรกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ ยังไม่สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน

โอกาส (OPPORTUNITIES)

- กระบวนการยุติธรรมทางอาญาของไทยยังคงประสบความสำเร็จในหลายมิติ รวมถึงมิติด้านความเชื่อมั่น

- การมีอาคารสำนักงานแห่งใหม่ เพื่อขยายขอบเขตการดำเนินงานของสถาบันฯ
- การได้รับการยอมรับจากประเทศในภูมิภาคอาเซียนในการเป็นหน่วยงานหลักที่ผลักดันเรื่องข้อกำหนดกรุงเทพ (Bangkok Rules)
- การเข้าถึงแหล่งข้อมูลและองค์ความรู้ ผ่านเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงาน/องค์กรต่างประเทศและระหว่างประเทศ

ความท้าทาย (THREATS)

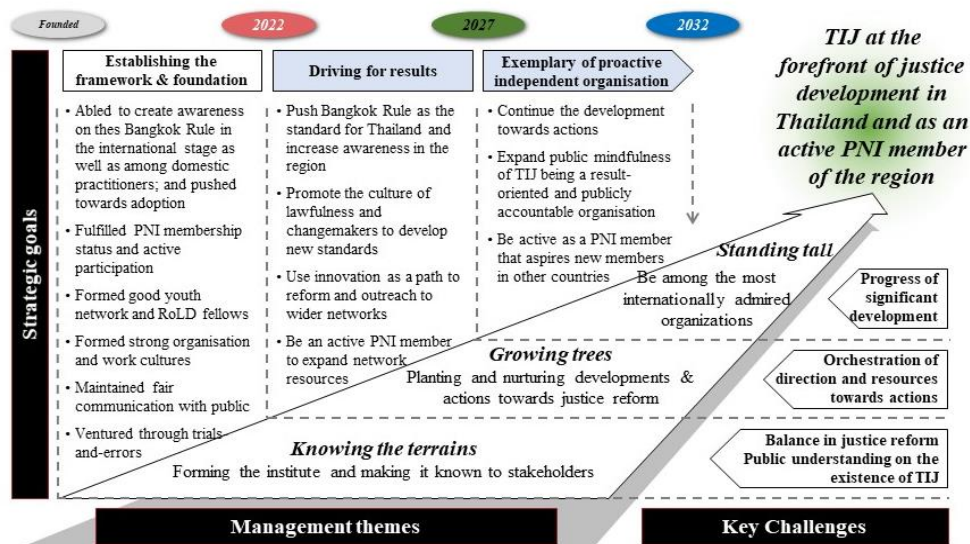
- การได้รับการจัดสรรงบประมาณที่ลดลงจากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศ
- ความเปราะบางของปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อบริบททางการเมืองภายในประเทศ และความเสี่ยงที่อาจเกิดเหตุการณ์การเผชิญหน้ากันของฝ่ายผู้เห็นต่างทางการเมือง ยังคงเป็นปัญหาท้าทายในระดับประเทศและต่อกระบวนการยุติธรรมในระยะกลางและระยะยาว
- การบริหารจัดการพื้นที่อาคารสำนักงานแห่งใหม่ รองรับการทำงานรูปแบบใหม่ที่มีความยืดหยุ่น เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการเป็นแหล่งเรียนรู้สาธารณะ

ทิศทางและกรอบการดำเนินงานของสถาบันฯ

ทิศการขับเคลื่อนภารกิจในระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สถาบันฯ มุ่งเป็นผู้ประสานการดำเนินงานร่วมกันของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรม เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จในการยกระดับกระบวนการยุติธรรมทางอาญาของไทย ดังนี้

จากจุดเริ่มต้น ๑๐ ปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นระยะแรกของการก่อตั้ง (Establishing the framework & foundation) สถาบันฯ มุ่งเน้นการทำงานร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรม เพื่อมุ่งให้สถาบันฯ เป็นที่รู้จักในฐานะหน่วยงานขับเคลื่อนงานด้านความยุติธรรม “Knowing the terrains” ผ่านการส่งเสริมการอนุมัติข้อกำหนดกรุงเทพฯ ให้สามารถนำไปเป็นแนวปฏิบัติในการส่งเสริมสิทธิของผู้หญิงและเด็ก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การได้รับสถานะเป็นหน่วยงานร่วมในเครือข่าย UN-PNI การส่งเสริมบทบาทและสร้างพื้นที่การมีส่วนร่วมให้แก่ผู้นำรุ่นใหม่/เยาวชน และเครือข่าย RoLD Fellow ในการจัดกิจกรรมขับเคลื่อนหลักนิติธรรมเพื่อแก้ไขปัญหาสังคมและปฏิรูปกระบวนการยุติธรรม

และในปีปัจจุบัน ซึ่งเป็นระยะต่อเนื่องของแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันฯ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ (Driving for Results) สถาบันฯ มุ่งหวังจะขับเคลื่อนองค์กรด้วยวิธีการใหม่ๆ และสร้างการมีส่วนร่วมในวงกว้างมากยิ่งขึ้น ภายใต้การเติบโต “Growing trees” โดยการผลักดันการอนุมัติข้อกำหนดกรุงเทพฯ การสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับหลักนิติธรรมและวัฒนธรรมแห่งการเคารพกติกา การพัฒนากลไกมาตรฐานใหม่ ๆ เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงที่ดี และขยายเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยทำหน้าที่เป็นหน่วยงานประสานในการยกระดับกระบวนการยุติธรรมทางอาญาของไทยที่นำไปสู่เป้าหมายเดียวกัน และเป็นส่วนหนึ่งของเส้นทางที่สำคัญในการปฏิรูปกระบวนการยุติธรรม และผลักดันการขับเคลื่อนเชิงรุกภายใต้ความร่วมมือของเครือข่าย UN-PNI



คุณค่าและประโยชน์ที่นำไปสู่สาธารณะ (Public Value)

๑) ยกระดับการทำงานของหน่วยงานในประเทศไทยและประเทศในภูมิภาคให้ได้มาตรฐานสากลผ่านการทำหน้าที่เป็นสะพานเชื่อมองค์ความรู้จากนานาชาติและสหประชาชาติ

๒) สร้างองค์ความรู้ (Practical Knowledge) เพื่อสนับสนุนผู้ปฏิบัติงานในกระบวนการยุติธรรม โดยเฉพาะฐานคลังความรู้ที่สะท้อนปัญหาความเป็นธรรมให้กับสังคมและสาธารณะ เผยแพร่สู่สาธารณะในรูปแบบที่สามารถเข้าใจและเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย

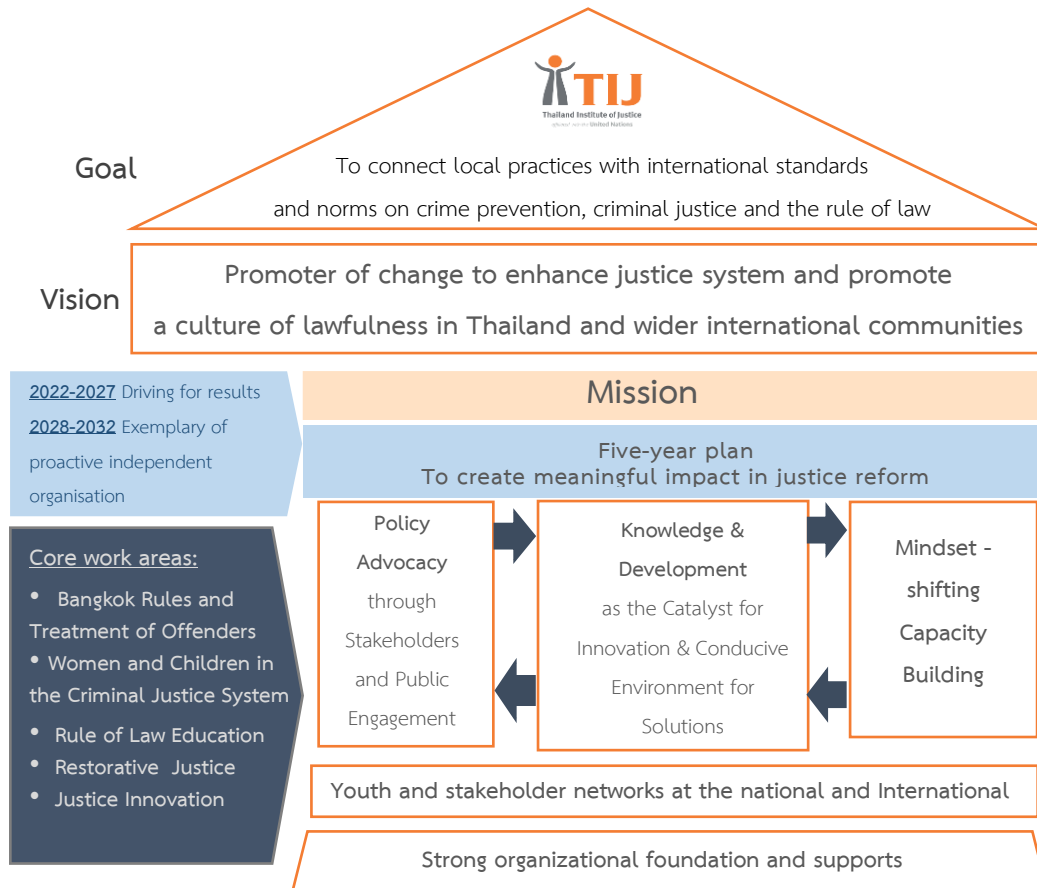
๓) สร้างพลังแนวร่วม และเปิดพื้นที่แห่งโอกาสให้กับเครือข่ายองค์กรที่หลากหลาย มาร่วมทำงานเชิงลึกในการคิดโจทย์และหาแนวทางแก้ปัญหาในประเด็นเรื่องความยุติธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเข้มแข็งของระบบนิเวศที่เอื้อต่อการสร้างการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาต้นแบบเชิงนวัตกรรมด้านความยุติธรรมที่มีคุณค่าให้กับสังคม

๔) ปมเพาะการเรียนรู้ตั้งแต่พื้นฐานในกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่เป็นรากฐานของสังคม เพื่อสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับหลักนิติธรรมและวัฒนธรรมแห่งการเคารพกติกา และเสริมภาพลักษณ์ของสถาบันฯ ในการเป็นแหล่งเรียนรู้สาธารณะ “TIJ Common Ground” ที่ให้ประสบการณ์และความเข้าใจที่ถูกต้องในประเด็นเรื่องความยุติธรรม

กรอบการดำเนินงานของสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ Strategic Framework)

ด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจของสถาบันฯ ที่ต้องการสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างทางสังคม ซึ่งเป็นโจทย์ที่มีความท้าทายและเกี่ยวข้องกับคนจากทุกภาคส่วน ดังนั้น เพื่อให้การขับเคลื่อนภารกิจขององค์กรเกิดผลกระทบเชิงบวก (Impact) อย่างเป็นรูปธรรม จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงานที่มุ่งเน้น ดังนี้

- การเชื่อมโยงกระบวนการยุติธรรมในประเทศสู่มาตรฐานสากล โดยสร้างผลงานให้เป็นที่ประจักษ์
- การส่งเสริมความตระหนักรู้ “การปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมเป็นเรื่องของทุกคน”
- การเป็นผู้ซึ่งนำประเด็นความคาดหวังของสังคม และผลักดันแนวทางการพัฒนาที่สำคัญต่อของระบบยุติธรรมไทย



1. การส่งเสริมการอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติ ด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในกลุ่มผู้เปราะบาง โดยเฉพาะข้อกำหนดกรุงเทพ และการส่งเสริมสิทธิของผู้หญิงและเด็ก
2. การสร้าง ส่งเสริม พัฒนา และเผยแพร่องค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรม ภายในประเทศ และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม และหน่วยงานเครือข่าย เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรมและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
3. การพัฒนาและสนับสนุนให้เกิดนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม อันจะนำไปสู่ การสร้างต้นแบบและถอดบทเรียนเพื่อนำเอาไปใช้จริง
4. การสร้างเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในเครือข่าย UN-PNI และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินนโยบาย กลุ่มเยาวชน และภาคประชาชน ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมร่วมกัน
5. การปรับระบบการพัฒนาองค์กร การบริหารจัดการทั้งสถาบันฯ และองค์ความรู้ ให้เข้มแข็งทันสมัยและมีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการปฏิบัติการกิจ ได้อย่างยั่งยืน

แผนยุทธศาสตร์สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง (Promoter of Change) ด้านการยกระดับกระบวนการยุติธรรม และเชื่อมโยงหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย อาเซียน และระดับสากล ”

พันธกิจ (Mission)

๑) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุวัติข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มีใช้การคุมขัง หรือ “Bangkok Rules” เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกระบวนการยุติธรรมแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๒) ศึกษา วิจัย และเผยแพร่มาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดและการช่วยเหลือผู้กระทำผิดหลังพ้นโทษให้กลับคืนสู่สังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมของประเทศไทย และต่างประเทศ

๓) ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ และนวัตกรรมด้านหลักนิติธรรม เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งให้ความรู้ทางกฎหมายและสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการยุติธรรม โดยประสานความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และหน่วยงานต่างประเทศหรือระหว่างประเทศ เพื่อนำไปสู่ความการเคารพในหลักนิติธรรมและวัฒนธรรมแห่งการเคารพกติกา

๔) เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศระดับนานาชาติด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาในด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดโดยจะเน้นความร่วมมือกับสหประชาชาติสถาบันสมทบ (Programme Network Institute) และความร่วมมือในกรอบอาเซียน

๕) ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกระบวนการยุติธรรมของไทยให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ เพื่อให้เกิดความร่วมมือทางด้านกระบวนการยุติธรรมระหว่างประเทศ

เป้าหมายระดับองค์กร (Goal)

เชื่อมแนวทางปฏิบัติภายในประเทศให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและบรรทัดฐานระหว่างประเทศและสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรม ความยุติธรรมทางอาญา และหลักนิติธรรม เพื่อนำไปสู่การสร้าง ความยุติธรรมที่เท่าเทียมกันในสังคมเพื่อเป็นพื้นฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Agenda)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติ ด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในกลุ่มผู้เปราะบาง โดยเฉพาะข้อกำหนด กรุงเทพฯ และการส่งเสริมสิทธิของผู้หญิงและเด็ก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้าง ส่งเสริม พัฒนา และเผยแพร่องค์ความรู้ ด้านหลักนิติธรรมภายในประเทศ และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม และหน่วยงานเครือข่าย เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรมและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา และสนับสนุนให้เกิดนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม อันจะนำไปสู่การสร้างและถอดบทเรียนเพื่อนำเอาไปใช้จริง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในเครือข่าย UN-PNI และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินนโยบาย กลุ่มเยาวชนและภาคประชาชน ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมร่วมกัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การปรับระบบการพัฒนาองค์กร การบริหารจัดการทั้งสถาบันฯ และองค์ความรู้ ให้เข้มแข็งทันสมัยและมีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการปฏิบัติการกิจได้อย่างยั่งยืน

กิจกรรมหลัก (Key Activities)

ปรับแนวทางการขับเคลื่อนภารกิจผ่านกิจกรรมหลัก โดยขยายความชัดเจนในแนวทางการดำเนินงานผ่านกิจกรรมหลัก ดังนี้

๑) งานผลักดันเชิงนโยบาย (Policy Advocacy)

การถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีเป็นกลไกผลักดันการให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายกับหน่วยงาน ในกระบวนการยุติธรรมภายในประเทศและต่างประเทศ นำไปสู่การพัฒนาแนวปฏิบัติที่ดีตาม มาตรฐานสากลด้านการป้องกันอาชญากรรมและกระบวนการยุติธรรมทางอาญาของประเทศไทย ให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างแท้จริง

๒) งานเชิงวิชาการและองค์ความรู้ (Research)

การศึกษา วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ เป็นฐานข้อมูลในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหลักนิติธรรม การป้องกันอาชญากรรม และความยุติธรรมทางอาญาที่สอดคล้องกับหลักสากล เพื่อสนับสนุนการต่อยอด และขับเคลื่อนภารกิจของสถาบันฯ

๓) งานพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Capacity Building)

การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทั้งภายในและภายนอกกระบวนการยุติธรรม สร้างการปรับเปลี่ยนมุมมองความคิดของการพัฒนาระบบยุติธรรม (Mindset-shifting Capacity Building) และการยกระดับศักยภาพบุคลากรและประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมให้สอดคล้องกับบริบทของโลก

เป้าหมายองค์กรในระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

สถาบันฯ ได้กำหนดกลไกการบริหารการดำเนินงาน ในระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยคำนึงถึงการประเมินประสิทธิภาพทั้งในมิติของความสำเร็จในการขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ ใน ๕ ประเด็น และการบริหารจัดการการพัฒนาองค์กรใน ๔ องค์ประกอบ ด้วยการใช้เครื่องมือ TAP Score Matrix ดังปรากฏในภาพ

Integrating macro and micro perspectives

TIJ's ability to achieve its ultimate goal depends upon its ability to perform, justifying the governmental budget allocations

TIJ's Mission

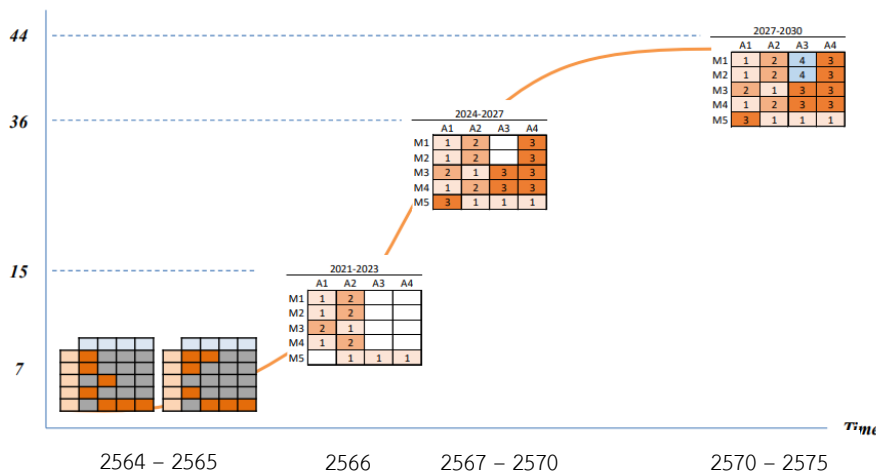
1. การอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในกลุ่มผู้เปราะบาง โดยเฉพาะข้อกำหนดกรุงเทพ และการส่งเสริมสิทธิของผู้หญิงและเด็ก
2. การสร้าง ส่งเสริมพัฒนาและเผยแพร่องค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมภายในประเทศ และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมและหน่วยงานเครือข่าย เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรมและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
3. การพัฒนาและ สนับสนุนให้เกิดนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม อันจะนำไปสู่การสร้างต้นแบบและถอดบทเรียนเพื่อนำเอาไปใช้จริง
4. การสร้างเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในเครือข่าย UN-PNI และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินนโยบาย กลุ่มเยาวชนและภาคประชาชน ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ สู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมร่วมกัน
5. การปรับระบบการพัฒนาองค์กร การบริหารจัดการทั้งสถาบันฯ และองค์ความรู้ ให้เข้มแข็งทันสมัย และมีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการปฏิบัติการกิจได้อย่างยั่งยืน

OPCD's Assessment

1. ประสิทธิภาพการดำเนินงาน
2. ประสิทธิภาพและความคุ้มค่าในการดำเนินงาน
3. ศักยภาพขององค์การมหาชน
4. การควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน

	A1	A2	A3	A4
M1				
M2				
M3				
M4				
M5				

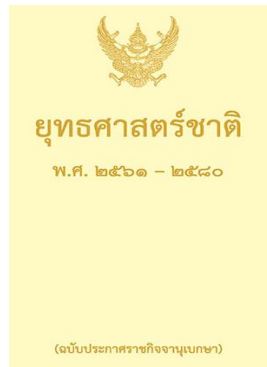
TIJ's impact on the progress of on Thailand's Justice System



โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ สถาบันฯ กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานตาม TAP Score Matrix ให้บรรลุเป้าหมายระดับความสำเร็จของการพัฒนาองค์กรในระดับที่ ๑ - ๓ ทั้งในมิติ การขับเคลื่อนภารกิจตามประเด็นยุทธศาสตร์ ร่วมกับแนวทางการประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และความคุ้มค่าขององค์การมหาชน

ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในระดับนโยบายของประเทศ

๑) ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)



ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ถือเป็นแผนระดับที่ ๑ โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นแนวทางการขับเคลื่อนและพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ทำให้ประเทศไทยสามารถยกระดับการพัฒนา และกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศระยะยาว โดยมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จากความร่วมมือของทุกภาคส่วนในรูปแบบ “ประชารัฐ” โดยยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องและ

เชื่อมโยงสถาบันฯ คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ กระบวนการยุติธรรมเป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

๒) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ ๒๒ กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม คือแผนระดับที่ ๒ มีเป้าหมายในการพัฒนากฎหมายเป็นเครื่องมือให้ทุกภาคส่วนได้ประโยชน์จากการพัฒนาประเทศอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม การอำนวยความสะดวกเป็นไปโดยเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม ทั้งถึงและปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยเชื่อมโยงแผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม การอำนวยความสะดวกเป็นไปอย่างเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม ทั้งถึง และปราศจากการเลือกปฏิบัติ

๓) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)



(ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13
“พลิกโฉมประเทศไทย สู่สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน”

ปีพ.ศ. ๒๕๖๖

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เป็นการวางรากฐานและกำหนดจุดมุ่งหมายสูงสุด คือ “พลิกโฉมประเทศสู่สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศให้สามารถบรรลุผลตามเป้าหมายการพัฒนาระยะยาวที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งได้กำหนดหมุดหมายสำคัญในการพัฒนา ๑๓ หมุดหมาย มีหมุดหมายที่สอดคล้องกับสถาบันฯคือ หมุดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

๔) แผนปฏิบัติการราชการกระทรวงยุติธรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) โดยการดำเนินงานของสถาบันฯ เพื่อมุ่งสนับสนุนแผนปฏิบัติการเรื่องที่ ๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมาย และพัฒนาระบบงานยุติธรรม แนวทางพัฒนาที่ ๓ การพัฒนากระบวนการยุติธรรมตามมาตรฐานสากล

แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

วิสัยทัศน์	<p>“เป็นผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง (Promoter of Change) ด้านการยกระดับกระบวนการยุติธรรม และเชื่อมโยงหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย อาเซียน และระดับสากล”</p>		
พันธกิจ	<p>๑) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุมัติข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มีใช้การคุมขัง หรือ “Bangkok Rules” เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกระบวนการยุติธรรมแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ</p> <p>๒) ศึกษา วิจัย และเผยแพร่มาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดและการช่วยเหลือผู้กระทำผิดหลังพ้นโทษให้กลับคืนสู่สังคมเพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมของประเทศไทยและต่างประเทศ</p> <p>๓) ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ และนวัตกรรมด้านหลักนิติธรรม เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งให้ความรู้ทางกฎหมายและสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการยุติธรรมโดยประสานความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชนภาคประชาสังคม และหน่วยงานต่างประเทศหรือระหว่างประเทศ เพื่อนำไปสู่ความเคารพในหลักนิติธรรมและวัฒนธรรมแห่งการเคารพกติกา</p> <p>๔) เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศระดับนานาชาติด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาในด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดโดยจะเน้นความร่วมมือกับสหประชาชาติสถาบันสมทบ (Programme Network Institute) และความร่วมมือในกรอบอาเซียน</p> <p>๕) ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกระบวนการยุติธรรมของไทยให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ เพื่อให้เกิดความร่วมมือทางด้านกระบวนการยุติธรรมระหว่างประเทศ</p>		
เป้าหมายระดับองค์กร	<p>เชื่อมแนวทางปฏิบัติภายในประเทศให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและบรรทัดฐานระหว่างประเทศ และสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรม ความยุติธรรมทางอาญา และหลักนิติธรรม” เพื่อนำไปสู่การสร้าง ความยุติธรรมที่เท่าเทียมกันในสังคมเพื่อเป็นพื้นฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน</p>		
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	<p>๑) ประเทศไทยมีองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหลักนิติธรรม การป้องกันอาชญากรรม และกระบวนการยุติธรรมทางอาญาที่ได้รับการยอมรับตามมาตรฐานสากล และสามารถเผยแพร่ได้ในระดับนานาชาติ</p>	<p>๒) มีหน่วยงานเครือข่าย UN-PNI และเครือข่ายผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินนโยบาย รวมทั้งกลุ่มเยาวชนรุ่นใหม่เพื่อเป็นแนวร่วมในการส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงในสังคม</p>	<p>๓) เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับในระดับสากล กลายเป็นองค์กรเป้าหมายของนักวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดึงดูดผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาทำงานร่วมกันได้</p>
ประเด็นยุทธศาสตร์	<p>๑) การอนุมัติมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในกลุ่มผู้เปราะบาง โดยเฉพาะข้อกำหนดกรุงเทพ และการส่งเสริมสิทธิของผู้หญิงและเด็ก</p> <p>๒) การสร้าง ส่งเสริม พัฒนา และเผยแพร่องค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมภายในประเทศ และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมและหน่วยงานเครือข่ายเพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรมและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน</p> <p>๓) การพัฒนา และสนับสนุนให้เกิดนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรมอันจะนำไปสู่การสร้างและถอดบทเรียนเพื่อนำเอาไปใช้จริง</p> <p>๔) การสร้างเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในเครือข่าย UN-PNI และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินนโยบาย กลุ่มเยาวชนและภาคประชาชนทั้งในประเทศและระหว่างประเทศสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมร่วมกัน</p> <p>๕) การปรับระบบการพัฒนาระบบ การบริหารจัดการทั้งสถาบันฯ และองค์ความรู้ให้เข้มแข็งทันสมัยและมีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจได้อย่างยั่งยืน</p>		

กลยุทธ์และตัวชี้วัดความสำเร็จ

สถาบันฯ ได้จัดทำแนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัด เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จของเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เป้าประสงค์ที่ ๑ ประเทศไทยมีองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหลักนิติธรรม การป้องกันอาชญากรรม และกระบวนการยุติธรรมทางอาญาที่ได้รับการยอมรับตามมาตรฐานสากล และสามารถเผยแพร่ได้ในระดับนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในกลุ่มผู้เปราะบาง โดยเฉพาะข้อกำหนดกรุงเทพ และการส่งเสริมสิทธิของผู้หญิงและเด็ก	๑.๑ มุ่งพัฒนาผลงานวิชาการ องค์ความรู้ ฐานข้อมูล และการแปลเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นกลุ่มเปราะบาง ในกระบวนการยุติธรรม โดยเฉพาะกลุ่มผู้ต้องขัง เด็ก และผู้หญิง	<ul style="list-style-type: none"> เผยแพร่งานวิชาการ องค์ความรู้และแนวปฏิบัติของข้อกำหนดกรุงเทพ และข้อกำหนดแมนเดลา งานวิชาการ องค์ความรู้ และแนวปฏิบัติที่เกิดจากความร่วมมือกับหน่วยงานวิชาการ ชี้นำผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีประสบการณ์เฉพาะด้าน เป็นที่ยอมรับ เอกสารการแปลมาตรฐานสหประชาชาติที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของสถาบันฯ ข้อมูลสถิติที่มีความสำคัญต่อการผลักดันภารกิจของสถาบันฯ อย่างต่อเนื่อง
	๑.๒ ผลักดันเชิงนโยบาย ผลงานวิชาการ และองค์ความรู้ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทัศนคติ และแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เครือข่ายที่ร่วมขับเคลื่อนประเด็นความยุติธรรม ในงานสัมมนา ประชุมกลุ่มย่อย โครงการนำร่อง กิจกรรมเปิดพื้นที่แห่งโอกาส เผยแพร่ความสำเร็จของการพัฒนากลุ่มเป้าหมาย

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
		<p>(ผู้พันโทฯ) ที่สร้างการรับรู้และสื่อสารสู่สาธารณะ</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างส่งเสริม พัฒนา และเผยแพร่องค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมภายในประเทศ และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมและหน่วยงานเครือข่าย เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรม และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน</p>	<p>๑.๓ พัฒนาศักยภาพบุคลากรไทยและต่างประเทศ ผ่านการสัมมนาเชิงปฏิบัติการหรือฝึกอบรมต่าง ๆ และการให้ความช่วยเหลือในลักษณะ Technical Assistance แก่ประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาค</p> <p>๒.๑ มุ่งพัฒนาผลงานวิชาการและจัดทำฐานข้อมูลองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นหลักนิติธรรมและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน</p> <p>๒.๒ ผลักดันและสนับสนุนแนวคิด การมีส่วนร่วมในการพัฒนากระบวนการยุติธรรม หลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน</p>	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมหลักสูตรนานาชาติ เพื่อการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานราชทัณฑ์ • ระดับความพึงพอใจและความเข้าใจในเนื้อหาหลักสูตร • ผลงานวิชาการ องค์ความรู้ที่สะท้อนปัญหาความเป็นธรรมให้กับสังคมและสาธารณะ • เผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้ในการประชุมเวทีสาธารณะว่าด้วยหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน • งานวิจัย และการสำรวจข้อมูลที่มีความร่วมมือกับหน่วยงานวิชาการชั้นนำหรือผู้เชี่ยวชาญซึ่งมีประสบการณ์เฉพาะด้านและเป็นที่ยอมรับ • ข้อมูลสถิติที่มีความสำคัญต่อการผลักดันภารกิจของสถาบันฯ อย่างต่อเนื่อง • ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และคนรุ่นใหม่ที่เข้าถึงและมีส่วนร่วมในการเสนอแนวทางการพัฒนา กิจกรรมรณรงค์ การประชุมกลุ่มย่อย เพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
		<p>และความเข้าใจกับปัญหาเรื่องความยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> เผยแพร่เครื่องมือและกระบวนการออกแบบความคิดไปสู่กลุ่มเป้าหมาย (คนรุ่นใหม่) ที่สร้างการมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาความยุติธรรมในสังคมหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
	<p>๒.๓ พัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในและภายนอกกระบวนการยุติธรรมผ่านการสัมมนาเชิงปฏิบัติการหรือฝึกอบรมต่าง ๆ</p>	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนาศักยภาพผู้นำรุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา และผู้บริหารระดับสูงด้านการป้องกันอาชญากรรมและกระบวนการยุติธรรมทางอาญา ระดับความพึงพอใจและความเข้าใจในเนื้อหาหลักสูตร

เป้าประสงค์ที่ ๒ มีหน่วยงานเครือข่าย UN -PNI และเครือข่ายผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินนโยบาย รวมทั้งกลุ่มเยาวชนรุ่นใหม่ เพื่อเป็นแนวร่วมในการส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและสนับสนุนให้เกิดนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม อันจะนำไปสู่การสร้างและถอดบทเรียนเพื่อนำเอาไปใช้จริง</p>	<p>๓.๑ กระบวนการเรียนรู้และทำความเข้าใจเครื่องมือออกแบบ และ ต้นแบบเชิงนวัตกรรมเพื่อความยุติธรรม ที่นำไปสู่การผลักดันประเด็นด้านความยุติธรรมในกลุ่มเยาวชน</p>	<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และกลุ่มเยาวชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและผลักดันประเด็นเรื่องความยุติธรรม และขยายแนวร่วมในการทดลองความคิดใหม่ๆ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
	<p>๓.๒ พัฒนาและสร้างความตระหนักในกลุ่มเป้าหมายใหม่ ผ่านหลักสูตรฝึกอบรม และการร่วมเรียนรู้ภายในพื้นที่ TIJ Common Ground</p>	<ul style="list-style-type: none"> • แนวทางการประเมินผลกระทบทางสังคม (Social Impact) ของต้นแบบฯ • พัฒนาผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมหลักสูตรการออกแบบและเข้าใจปัญหาเรื่องความยุติธรรม และหลักสูตรแกนกลาง สำหรับการเรียนรู้เรื่องความยุติธรรม • ระดับความพึงพอใจและความเข้าใจในเนื้อหาหลักสูตร
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในเครือข่าย UN-PNI และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินนโยบายกลุ่มเยาวชนและภาคประชาชนทั้งในประเทศและระหว่างประเทศสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมร่วมกัน</p>	<p>๔.๑ บทบาทและความร่วมมือเชิงรุกในเวทีการประชุมระหว่างประเทศ ร่วมกับสถาบันเครือข่าย UN-PNI อื่น ๆ หรือองค์กรวิชาการด้านกระบวนการยุติธรรมระดับนานาชาติ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การเข้าร่วมการประชุมระหว่างประเทศ • MOU และกิจกรรมที่ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานเครือข่ายด้านวิชาการและ UN-PNI • เครือข่ายนักวิชาการผู้ขับเคลื่อนนโยบาย ภาครัฐและภาคประชาสังคม ที่มีส่วนร่วมในเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้
	<p>๔.๒ ปลุกฝังเรื่องความยุติธรรมและเสริมสร้างพลังการมีส่วนร่วมของคนรุ่นใหม่ (Youth Engagement) เพื่อให้เยาวชนมีบทบาทร่วมนำการเปลี่ยนแปลง</p>	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มคนรุ่นใหม่ เยาวชน และประชาชนทั่วไป ที่ให้ความสนใจ และร่วมกิจกรรมขับเคลื่อนภารกิจของสถาบันฯ
	<p>๔.๓ การเสริมสร้างองค์ความรู้ และส่งเสริมการมีส่วนร่วม เพื่อให้ความรู้</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ระดับความสำเร็จในการจัดกิจกรรม นิทรรศการสำหรับ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
	ความเข้าใจพื้นฐานเรื่อง ความยุติธรรม หลักนิติธรรม และการพัฒนาที่ยั่งยืนใน สังคมไทย	<p>กลุ่มเป้าหมายหลักขององค์กร ดังนี้</p> <p>(๑) กลุ่มผู้ปฏิบัติการ/วิชาชีพ (Professionals)</p> <p>(๒) กลุ่มนักวิจัย/นักวิชาการ ด้านนิติศาสตร์และ สังคมศาสตร์ของไทยและ ต่างประเทศ (Scholars)</p> <p>(๓) กลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ของไทย และต่างประเทศ (Executives Emerging Leaders)</p> <p>(๔) กลุ่มเยาวชนระดับ นักศึกษาและนักเรียน (Youth)</p> <ul style="list-style-type: none"> ระดับความพึงพอใจของ เครือข่ายต่อประเด็นเรื่อง ความยุติธรรม หลักนิติธรรม และการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าประสงค์ที่ ๓ สถาบันฯ เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับในระดับสากลกลายเป็น
องค์กรเป้าหมายของนักวิชาการทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ สามารถดึงดูดผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ
ด้านให้มาทำงานร่วมกับสถาบันฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การปรับระบบ การพัฒนาองค์กร และการบริหาร จัดการให้เข้มแข็งทันสมัย และมีประสิทธิภาพ สามารถ สนับสนุนการปฏิบัติการกิจ ในระดับนานาชาติ	๕.๑ การขับเคลื่อนแผน ยุทธศาสตร์ขององค์กร แผนบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายใน ให้มีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และแผน บริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อการบริหารงานโครงการ เชิงรุกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ยกระดับการบริหารองค์กร แบบมืออาชีพ และทันสมัย

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
	<p>๕.๒ พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลตาม HR Strategy ขององค์กรที่มีการปรับโครงสร้างองค์กร อัตรากำลังและผลตอบแทนให้มีความเหมาะสมและทันสมัย (Healthy - Resilient Workplace Program)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • แผนการพัฒนาขีดสมรรถนะในการปฏิบัติงาน (Competency Program) และจัดหลักสูตรพื้นฐาน เพื่อพัฒนาทักษะที่จำเป็นในอนาคต (Future Skill) เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีความยืดหยุ่นในการขับเคลื่อนภารกิจ • อัตราความสำเร็จในการสรรหาบุคลากรใหม่ (บรรจุได้ร้อยละ ๑๐๐ ตามกรอบอัตรากำลัง)
	<p>๕.๓ พัฒนาระบบการสื่อสาร Communication Strategy ขององค์กร และเพิ่มการจัดการความรู้ (Knowledge Management)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • รวบรวมและพัฒนาค้นข้อมูลผลงานวิชาการ องค์ความรู้ และเอกสารประกอบการประชุมในเวทีนานาชาติ ถ้อยแถลงที่สำคัญเพื่อการสื่อสาร และเผยแพร่องค์ความรู้ (Communication & Knowledge Dissemination) • ระดับความรู้ของสาธารณชนเกี่ยวกับองค์กร

