แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565)

ฉบับทบทวน ณ กันยายน 2563

แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย

ความเป็นมา

สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) เป็นหน่วยงานของรัฐประเภทองค์การมหาชนที่จัดตั้งโดยพระราชกฤษฎีกาฯ พ.ศ. ๒๕๕๔ เนื่องจากรัฐบาลไทยเล็งเห็นถึงความสำคัญที่จะให้มีหน่วยงานไทยทำหน้าที่รับผิดชอบในการส่งเสริมการอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งการพัฒนาองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรม การศึกษาวิจัยและเผยแพร่โดยเฉพาะข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงในเรือนจำและมาตรการที่มิใช่การคุมขังสำหรับผู้กระทำความผิดหญิง หรือ “ข้อกำหนดกรุงเทพ” ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการพระดำริของพระเจ้าหลานเธอ พระองค์เจ้าพัชรกิติยาภาด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม ๒๕๕๙ เป็นต้นมา สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ) ได้รับการรับรองสถานภาพอย่างเป็นทางการให้เป็นหนึ่งในสถาบันเครือข่ายแผนงานสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา (UN-PNI) ของสำนักงานว่าด้วยยาเสพติดและอาชญากรรมแห่งสหประชาชาติ (UNODC) แห่งที่ ๑๘ ของโลกและแห่งแรกของภูมิภาคอาเซียน ทำให้บทบาทของ TIJ มีความชัดเจนมากขึ้นในการสนับสนุนรัฐบาลและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมไทย เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรม ปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมและส่งเสริมการป้องกันอาชญากรรมในสังคม โดยทำหน้าที่เป็น “สะพานเชื่อมโยงระหว่างกระบวนการยุติธรรมไทยกับนานาชาติ” ด้วยการนำองค์ความรู้ แนวปฏิบัติที่ดีและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องมาบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงานในกระบวนยุติธรรมไทยและหน่วยงานระหว่างประเทศ โดยเฉพาะการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักนิติธรรม (Rule of Law Education) ในรูปแบบที่หลากหลายเพื่อให้สามารถเข้าถึงทุกภาคส่วนในสังคม โดยไม่จำกัดเฉพาะกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรม เพื่อมุ่งสร้างให้เกิดวัฒนธรรมแห่งการเคารพกติกาในสังคมไทยและภูมิภาคอาเซียน (Culture of Lawfulness)

ต่อมาเมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๐ คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เห็นชอบให้ TIJ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการสนับสนุนการปฏิบัติงานแด่ พระเจ้าหลานเธอ พระองค์เจ้าพัชรกิติยาภาในการดำรงตำแหน่งทูตสันถวไมตรีด้านการส่งเสริมหลักนิติธรรมและระบบงานยุติธรรมทางอาญาสำหรับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตามคำกราบทูลเชิญของสำนักงานว่าด้วยยาเสพติดและอาชญากรรมแห่งสหประชาชาติ ดังนั้น เพื่อให้องค์กรมีความสามารถในการรักษาสถานภาพการเป็นสถาบันเครือข่าย UN-PNI และหน่วยงานถวายงานในตำแหน่งทูตสันถวไมตรีฯ อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน

ด้วยสถานะในการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PNI และบทบาทที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว ทำให้ TIJ มีภารกิจชัดเจนและเข้มแข็งมากยิ่งขึ้นในการสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐบาลและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมไทย รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งของประชาคมอาเซียน ด้วยการนำองค์ความรู้ แนวปฏิบัติที่ดีและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องมาบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมไทยและหน่วยงานระหว่างประเทศ โดยเฉพาะการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักนิติธรรม และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรม การปฏิรูปกระบวนการยุติธรรม และส่งเสริมการป้องกันอาชญากรรมในสังคม

ดังนั้น TIJ จึงได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรในระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ภายใต้บริบทการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไป โดยยึดถือหลักการวางแผนกลยุทธ์ที่กำหนดทิศทางและเป้าหมายอย่างชัดเจนทั้งในระยะสั้นและระยะปานกลาง เพิ่มแผนงานเชิงรุกที่เป็นรูปธรรม (Action Oriented) และเน้นขยายความร่วมมือและขอบเขตการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดมากขึ้นทั้งระหว่างสถาบันเครือข่าย UN-PNI อื่นๆ หน่วยงานและสถาบันการศึกษานานาชาติ รวมทั้งหน่วยงานปฏิบัติในกระบวนการยุติธรรมภายในประเทศและในภูมิภาคอาเซียน และเพื่อกำหนดทิศทางและเป้าหมายสำหรับบริบทการทำงานที่เปลี่ยนไปให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและบรรทัดฐานระหว่างประเทศด้านการป้องกันอาชญากรรม ความยุติธรรมทางอาญา และหลักนิติธรรม สอดคล้องกับเป้าหมายที่ ๑๖ ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDG) ด้านการส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิผลในทุกระดับ รวมทั้งเป็นการสร้างโอกาส ความเสมอภาค และความเท่าเทียมกันทางสังคมตามทิศทางการพัฒนาประเทศในร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) และตอบโจทย์ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความเป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำ และรักษาธรรมาภิบาลในสังคมไทยภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสถาบันฯ

พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) พ.ศ. ๒๕๕๔ กำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งไว้ ดังนี้

๑) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุวัติข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มิใช่การคุมขัง หรือ "Bangkok Rules" เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกระบวนการยุติธรรมแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

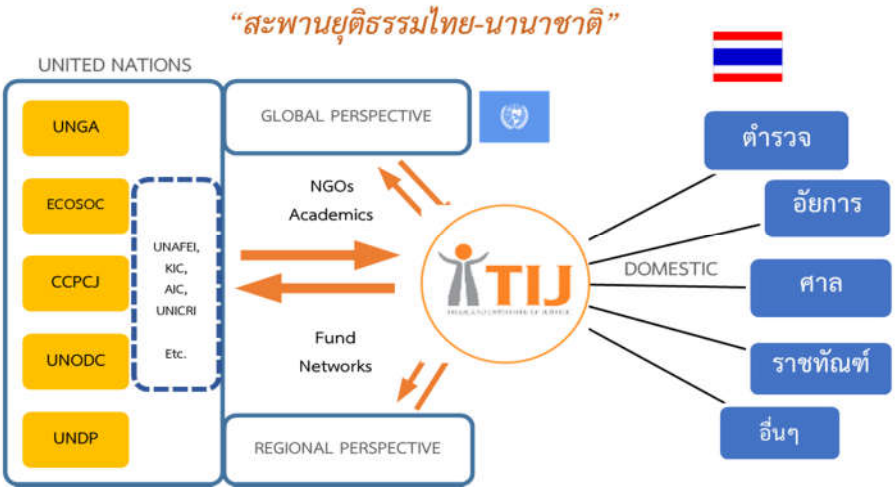
๒) ศึกษา วิจัย และเผยแพร่มาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดและการช่วยเหลือผู้กระทำผิดหลังพ้นโทษให้กลับคืนสู่สังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมแห่งประเทศไทยและต่างประเทศ

๓) ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมอันจะนำไปสู่สังคมแห่งความยุติธรรม

๔) เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศระดับนานาชาติด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาในด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดโดยจะเน้นความร่วมมือกับสหประชาชาติสถาบันสมทบ (Programme Network Institute) และความร่วมมือในกรอบอาเซียน

๕) ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกระบวนการยุติธรรมของไทยให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติเพื่อให้เกิดความร่วมมือทางด้านกระบวนการยุติธรรมระหว่างประเทศ

ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ขององค์กร



TIJ กำหนดบทบาทในการทำหน้าที่**เป็นสะพานเชื่อมต่อ (Connector) ระหว่างหลักมาตรฐานระหว่างประเทศสู่การปฏิบัติในประเทศไทยและประเทศอื่นๆในภูมิภาค โดยเฉพาะในมิติด้าน "หลักนิติธรรม" "การป้องกันอาชญากรรม" และการพัฒนา "กระบวนการยุติธรรมทางอาญา" ให้เกิดผลเป็นรูปธรรม** โดยมีกรอบการทำงานเชื่อมโยงกับเวทีระหว่างประเทศ ดังนี้

๑) ร่วมกำหนดและรับประเด็นยุทธศาสตร์จากภารกิจงานระหว่างประเทศเพื่อนำกลับมาส่งเสริมหลักนิติธรรม และกระบวนการยุติธรรมทางอาญาในประเทศไทยและภูมิภาค

๒) ผลักดันให้ยุทธศาสตร์และแนวทางปฏิบัติได้ถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓) สร้างองค์ความรู้และผลักดันในงานส่งเสริมหลักนิติธรรมและยกระดับประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมให้สังคมเข้าใจและร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนา

ผลลัพธ์/ประโยชน์ที่ได้รับต่อประเทศไทย (Public Value)

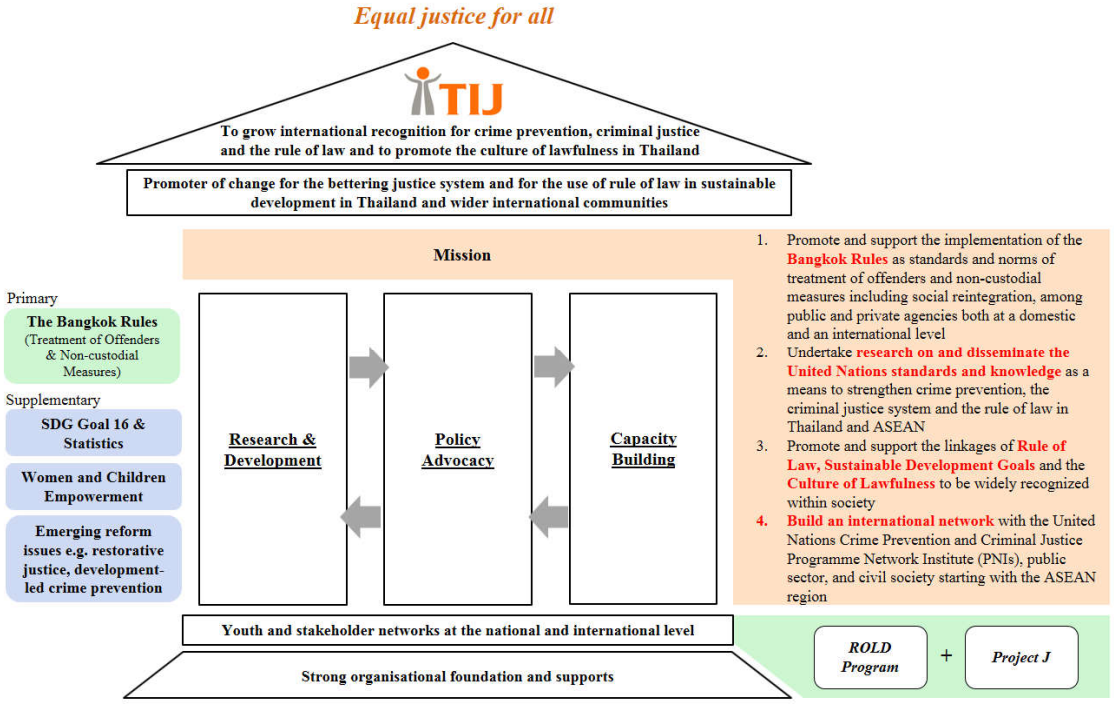
๑) ยกระดับการทำงานของหน่วยงานในประเทศไทยและประเทศในภูมิภาคให้ได้มาตรฐานสากลผ่านการทำหน้าที่เป็นสะพานเชื่อมองค์ความรู้จากนานาชาติและสหประชาชาติ

๒) สร้างองค์ความรู้ (Practical Knowledge) เพื่อสนับสนุนผู้ปฏิบัติงานในกระบวนการยุติธรรมโดยเฉพาะในประเทศไทยให้มีแนวทางและหลักการตัดสินใจบนพื้นฐานของหลักวิชาการที่มีมาตรฐาน

๓) เสริมพลังสร้างความมั่นคงให้กับประเทศไทย (Soft Power) ผ่านกระบวนการความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ด้วยการให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการ Technical Assistance แก่ประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาค

๔) สร้างให้เกิดระบบนิเวศน์ที่เอื้อต่อการสร้างความเข้มแข็งของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะผ่านไปถึงประชาชนผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบจากกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม เพื่อให้ทุกภาคส่วนสามารถรับรู้และมีความรู้สึกร่วมในการสร้างให้เกิดสังคมแห่งการเคารพกติกา

กรอบการทำงานของสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ Strategic Framework)



๑. วิสัยทัศน์และพันธกิจ

TIJ ได้กำหนด **วิสัยทัศน์และพันธกิจ** คือ **“เป็นผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง (Promoter of Change) ด้านการยกระดับกระบวนการยุติธรรม และเชื่อมโยงหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย อาเซียน และระดับสากล”**

๒. เป้าหมายองค์กร

เชื่อมแนวทางปฏิบัติภายในประเทศให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและบรรทัดฐานระหว่างประเทศด้านการป้องกันอาชญากรรม ความยุติธรรมทางอาญา และหลักนิติธรรม เพื่อนำไปสู่การสร้างความยุติธรรมที่เท่าเทียมกันในสังคมและเป็นพื้นฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

๒. พันธกิจ

(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุวัติข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มิใช่การคุมขัง หรือ “Bangkok Rules” เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกระบวนการยุติธรรมแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(๒) ศึกษา วิจัย และเผยแพร่มาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดและการช่วยเหลือผู้กระทำผิดหลังพ้นโทษให้กลับคืนสู่สังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมแห่งประเทศไทยและต่างประเทศ

(๓) ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมอันจะนำไปสู่สังคมแห่งความยุติธรรม

(๔) เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศระดับนานาชาติด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาในด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดโดยจะเน้นความร่วมมือกับสหประชาชาติสถาบันสมทบ (Programme Network Institute) และความร่วมมือในกรอบอาเซียน

(๕) ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกระบวนการยุติธรรมของไทยให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติเพื่อให้เกิดความร่วมมือทางด้านกระบวนการยุติธรรมระหว่างประเทศ

๓. ยุทธศาสตร์ขององค์กร

TIJ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ภายใต้บริบทการทำงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจองค์กร ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในกลุ่มผู้เปราะบาง โดยเฉพาะข้อกำหนดกรุงเทพและการส่งเสริมสิทธิของผู้หญิงและเด็ก

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมเพื่อรองรับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนานวัตกรรมและเผยแพร่องค์ความรู้สำหรับหน่วยงานเครือข่ายภายในประเทศเพื่อยกระดับการดำเนินการด้านการป้องกันอาชญากรรมและระบบยุติธรรมทางอาญาภายใต้บริบทที่เกิดขึ้นใหม่ในสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างเครือข่ายระหว่างหน่วยงานในสถาบันเครือข่าย UN-PNI ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินนโยบาย นักวิชาการและกลุ่มเยาวชน ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การปรับระบบการพัฒนาองค์กร และการบริหารจัดการให้เข้มแข็งทันสมัย และมีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจในระดับนานาชาติ

๔. รูปแบบกิจกรรมในการขับเคลื่อนงานตามประเด็นยุทธศาสตร์

(๑) งานพัฒนาองค์ความรู้ด้านงานวิจัยและฐานข้อมูล (Research)

เพื่อสร้างความเข้มแข็งในเรื่ององค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการส่งเสริมหลักนิติธรรมและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาอย่างต่อเนื่อง และเป็นรากฐานในการภารกิจต่างๆ ขององค์กร

(๒) งานผลักดันเชิงนโยบาย (Policy Advocacy)

โดยการนำองค์ความรู้ที่มีเป็นเครื่องมือในการให้ความช่วยเหลือและคำปรึกษากับหน่วยงานด้านนโยบายและปฏิบัติงานในกระบวนการยุติธรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(๓) งานพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Capacity Building)

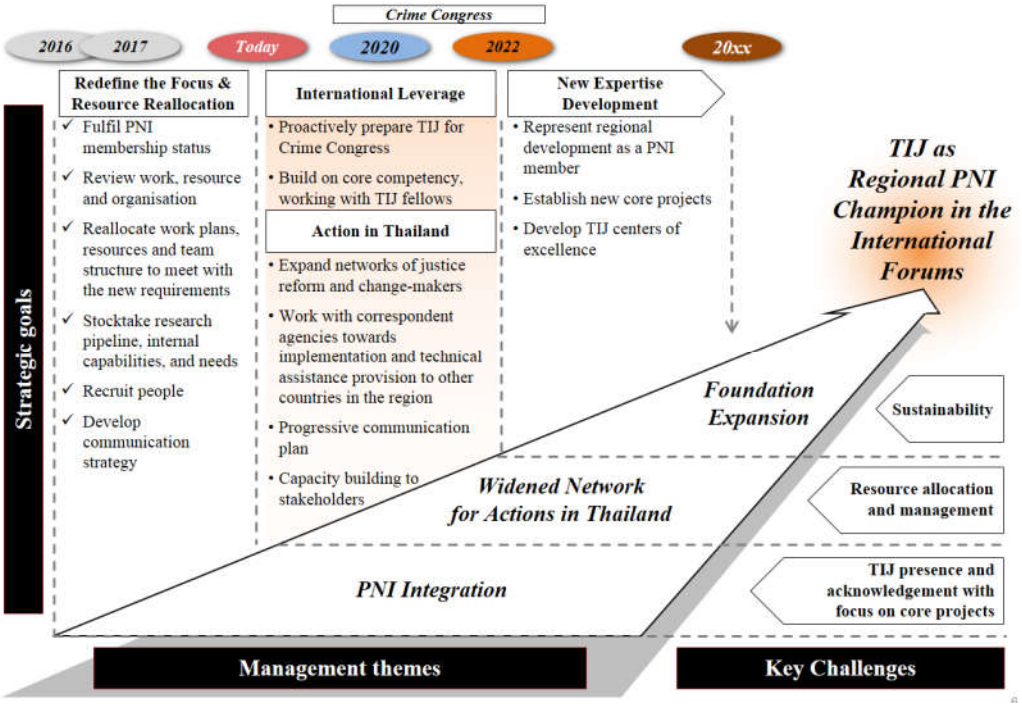
โดยการนำองค์ความรู้มาเผยแพร่สู่กลุ่มบุคลากรเป้าหมายในกระบวนการยุติธรรมทางอาญาและกลุ่มบุคลากรอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีเป้าประสงค์เพื่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญา การ

ป้องกันอาชญากรรม รวมถึงการส่งเสริมหลักนิติธรรม เพื่อสร้างมาตรฐานและบรรทัดฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาคและในระดับโลก ซึ่งถือเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกระบวนการยุติธรรมไทยในระดับเวทีระหว่างประเทศ

๕. กลุ่มเป้าหมายหลักขององค์กร

- กลุ่มเปราะบาง (Vulnerable Group) ในบริบทของกระบวนการยุติธรรม
- บุคลากรในกระบวนการยุติธรรมทั้งในประเทศ ภูมิภาคอาเซียน และองค์กรระหว่างประเทศ (หน่วยงานภาครัฐ สถาบันวิชาการ และภาคประชาสังคม)
- Emerging leaders ทั้งในภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันวิชาการ และภาคประชาสังคม
- นักศึกษาและเยาวชนที่มีความสนใจในการส่งเสริมหลักนิติธรรมและกระบวนการยุติธรรม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เป้าหมายองค์กรในระยะ 5 ปี



TIJ ได้กำหนดเป้าประสงค์ในการขับเคลื่อนงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ ไว้ดังนี้

๑) ประเทศไทยมีองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหลักนิติธรรม การป้องกันอาชญากรรมและกระบวนการยุติธรรมทางอาญาที่ได้รับการยอมรับตามมาตรฐานสากลและสามารถเผยแพร่ได้ในระดับนานาชาติ

๒) มีหน่วยงานเครือข่าย UN-PNIและเครือข่ายผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินนโยบาย รวมทั้งกลุ่มเยาวชนรุ่นใหม่เพื่อเป็นแนวร่วมในการส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงในสังคม

๓) TIJ เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับในระดับสากล กลายเป็นองค์กรเป้าหมายของนักวิชาการทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ สามารถดึงดูดผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ให้มาทำงานร่วมกับ TIJ

แบ่งออกเป็น ๓ ระยะในกรอบเวลา ๕ ปี ดังนี้

- **ระยะสั้น (ภายในปี ๒๕๖๑)** เป็นระยะเร่งด่วนในการปรับโครงสร้างองค์กรและยกระดับการบริหารจัดการภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการทำงานร่วมกับหน่วยงานระหว่างประเทศ อาทิ เครือข่าย UN-PNI ที่มีมาตรฐานการทำงานระดับสากล เน้นการบริหารจัดการด้วยการริเริ่มแผนงานโครงการที่เพิ่มความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในเครือข่าย UN-PNI (PNI Integration) และ/หรือสถาบันการศึกษานานาชาติ รวมทั้งมุ่งเน้นการยกระดับความเป็นมืออาชีพของบุคลากรใน TIJ จากการเป็นเพียงนักวิจัยหรือนักวิชาการ เป็น “นักบริหารจัดการนักวิชาการ” และสร้างเครือข่ายโดยอาศัยพลังจาก TIJ Fellows ซึ่งเป็นเครือข่ายจากทุกภาคส่วน ในการผลักดันภารกิจงานด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

- **ระยะกลาง (ภายในปี ๒๕๖๓)** เป็นระยะที่ต่อยอดโครงการความร่วมมือระหว่างเครือข่าย UN-PNI และ/หรือสถาบันการศึกษาและสถาบันเครือข่ายระหว่างประเทศอื่นๆ โดยมุ่งหวังใช้องค์ความรู้ในการผลักดันเชิงนโยบายที่สำคัญเพื่อยกระดับประสิทธิภาพของหน่วยงานปฏิบัติในกระบวนการยุติธรรมของไทยและอาเซียนอย่างมีคุณภาพเพื่อสร้างผลงานให้เป็นที่ประจักษ์ในการร่วมประชุม Crime Congress รวมทั้งสามารถใช้ประโยชน์จากองค์ความรู้ของหน่วยงานที่สั่งสมในการให้ความช่วยเหลือ (Technical Assistance) อย่างเป็นรูปธรรมแก่ประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาค โดยมุ่งเน้นการสร้างพันธมิตรในการทำงานระดับ Professionals กับหน่วยงานต่างๆในภูมิภาค
- **ระยะยาว (ภายในปี ๒๕๖๕)** เป็นระยะที่องค์กรสามารถสร้างความพร้อมของหน่วยงานในฐานะหน่วยงานวิชาการที่มีองค์ความรู้ด้าน “หลักนิติธรรม” “การป้องกันอาชญากรรม” และการพัฒนา “กระบวนการยุติธรรมทางอาญา” อย่างเข้มแข็ง มีความสามารถในการสะท้อนสถานการณ์และแนวทางปรับปรุงนโยบายในภาพรวมของภูมิภาค (Represent regional development as a PNI member) เน้นการบริหารจัดการด้วยการขยายขอบเขตการทำงานในประเด็นใหม่ๆ (Foundation expansion) เพื่อให้เกิดลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDG)

จากการดำเนินงานที่ผ่านมา TIJ ยังสามารถดำเนินงานได้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์เดิมในการเป็นผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง (Promoter of Change) ด้านการยกระดับกระบวนการยุติธรรมและเชื่อมโยงหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย อาเซียน และระดับสากล โดยเริ่มมีการทำงานในระดับ Domestic คู่ขนานกับการทำงานในระดับระหว่างประเทศมากขึ้น ผ่านกิจกรรมการสร้างเครื่องมือเพื่อปรับเปลี่ยน mindset เกี่ยวกับความยุติธรรมและต่อเนื่องไปถึงกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งการทำงานเป็นตัวกลางเพื่อสร้างให้เกิดพื้นที่ที่มีความน่าเชื่อถือ สำหรับเชื่อมความสัมพันธ์และประสานความร่วมมือระหว่างเครือข่ายของหน่วยงานในและนอกกระบวนการยุติธรรมจนเป็นที่ประจักษ์มากขึ้น จึงทำให้องค์กรมีศักยภาพในการ**กำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ขององค์กร (Strategic Positioning) เป็น "สะพานเชื่อมโยงองค์ความรู้ นวัตกรรม และเครือข่ายการทำงานเพื่อยกระดับหลักนิติธรรมและกระบวนการยุติธรรมภายในประเทศให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและมาตรฐานสากล"**

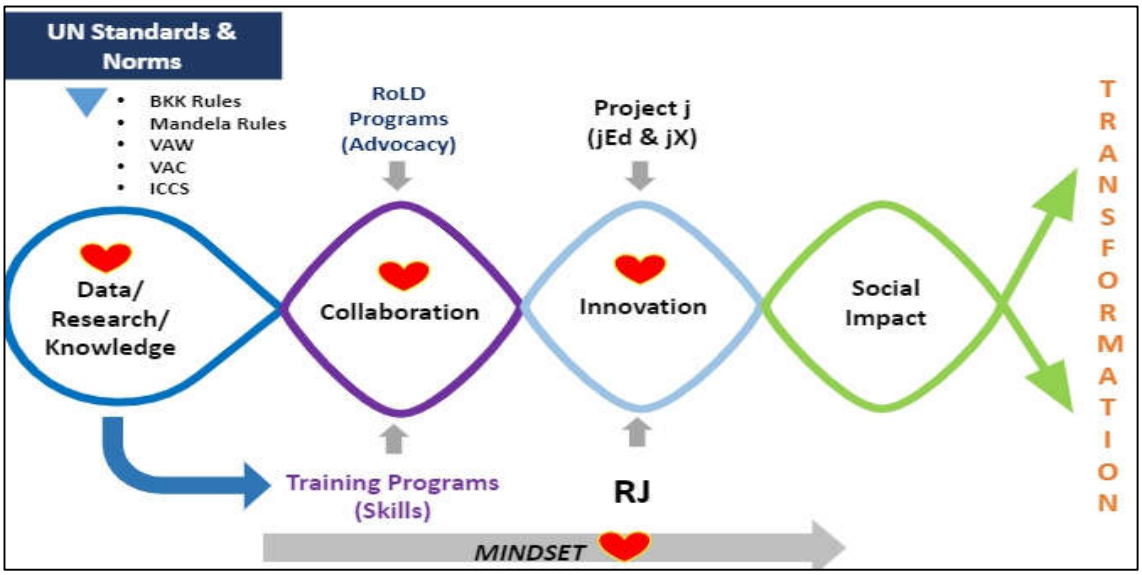
ด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจของ TIJ ที่ต้องการสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างทางสังคม ซึ่งถือเป็นโจทย์ที่มีความท้าทายและเกี่ยวพันกับคนจากทุกภาคส่วน ซึ่งมีความต้องการที่หลากหลาย ดังนั้นเพื่อให้การขับเคลื่อนงานขององค์กรให้เกิดผลกระทบเชิงบวก (Impact) อย่างเป็นรูปธรรมได้มากขึ้น **จึงได้กำหนดกรอบและทิศทางการดำเนินงานในช่วง ๓ ปีข้างหน้า ไว้ดังนี้**

(๑) TIJ เป็นหน่วยงานเสริมของระบบยุติธรรมไทย โดยมีเป้าหมายส่งเสริมการทำงานของหน่วยงานหลักในกระบวนการยุติธรรม (ยธ. ศาล อัยการ ตำรวจ) ผ่านการนำเสนอข้อมูล องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านกระบวนการยุติธรรมและความเป็นธรรม ที่อ้างอิงจากมาตรฐานสากล

(๒) เน้นกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วม (Collaboration) ของเครือข่ายการทำงานจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกกระบวนการยุติธรรม เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในมุมมองใหม่ๆ ผ่านกิจกรรมการฝึกจัดอบรม การจัดเวทีเสวนา หรือ TIJ Platform Network ต่างๆ ซึ่งมีความเหมาะสมกับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย

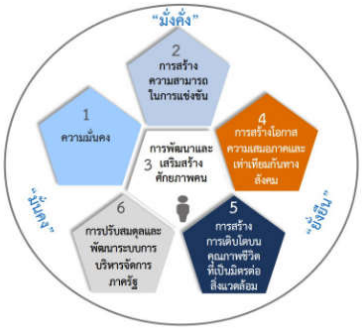
(๓) พัฒนาแนวคิด เครื่องมือ และเทคโนโลยีใหม่ในการสร้างนวัตกรรมความยุติธรรม (Innovation) เพื่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในระบบยุติธรรม และปรับเปลี่ยนมุมมอง (Mindset) ของกลุ่มคนทุกภาคส่วนให้เห็นความสำคัญในการร่วมแก้ไขปัญหาด้วยการมองคนเป็นศูนย์กลาง

(๔) ผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบที่ดีต่อสังคม (Social Impact) ด้วยการผสานองค์ความรู้ ภาคีการพัฒนา และเครื่องมือนวัตกรรมให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบสังคมเกี่ยวกับหลักนิติธรรมและกระบวนการยุติธรรมทั้งในประเทศ และต่างประเทศ


UN Standards & Norms
BKK Rules
Mandela Rules
VAW
VAC
ICCS
RoLD Programs (Advocacy)
Project j (jEd & jX)
Data/ Research/ Knowledge
Collaboration
Innovation
Social Impact
TRANSFORMATION
Training Programs (Skills)
RJ
MINDSET

ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ

จากกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้กำหนดแนวทางในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยได้วางแผนยุทธศาสตร์ด้านต่าง ๆ เพื่อยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติอย่างสมดุล ซึ่งรวมไปถึงมิติการพัฒนาด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม ดังนี้

แผนระดับประเทศ	ประเด็น/แนวนโยบาย/รายละเอียดที่เกี่ยวข้อง
ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี 	**ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและการพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ** ได้ให้ความสำคัญในประเด็นที่ภาครัฐควรมีกฎหมายที่สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง สอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ และมีเท่าที่จำเป็นรวมถึงการบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และในด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ให้ยึดหลักเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค มีความเป็นกลาง และน่าเชื่อถือโดยมุ่งให้เกิดการสร้างมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการยุติธรรมเทียบเท่าระดับสากล และให้การอำนวยความยุติธรรมตามหลักนิติธรรม
แผนแม่บท **ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ** 	**ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม** **: แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม** มุ่งให้เกิดการสร้าง มาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการยุติธรรมเทียบเท่าระดับสากล ตามหลักนิติธรรม โปร่งใส ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างโอกาสในการเข้าถึงความยุติธรรม สร้างความสมดุลระหว่างสิทธิและเสรีภาพของประชาชน กับประโยชน์สาธารณะ การอำนวยความยุติธรรมมีประสิทธิภาพและเป็นไปอย่างเสมอภาค หน่วยงาน ในกระบวนการยุติธรรมมีความร่วมมือที่ดี บูรณาการและเชื่อมโยงการทำงานระหว่างกัน
	ประเด็นการต่างประเทศ **: แผนย่อยการพัฒนาที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและพันธกรณีระหว่างประเทศ (มีมาตรฐานสากล)** มุ่งส่งเสริมศักยภาพหน่วยงานไทยและคนไทย และยกระดับมาตรฐานการพัฒนา ภายในประเทศให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและพันธกรณีระหว่างประเทศ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนา ประเทศและส่งเสริมความร่วมมือในมิติต่าง ๆ กับนานาประเทศ ทั้งนี้ ภาคส่วนต่าง ๆ

แผนระดับประเทศ	ประเด็น/แนวนโยบาย/รายละเอียดที่เกี่ยวข้อง
	ของไทยก็ควรได้รับการพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถเพื่อให้สามารถ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ มาตรฐาน และพันธกรณีต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบ ตามมา ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ ไทยยังสามารถดำเนินการต่างประเทศในเชิงรุกและสร้างสรรค์ โดยการมีบทบาทในการร่วมพัฒนากฎระเบียบระหว่างประเทศ มาตรฐานสากล และพันธกรณีต่าง ๆ นี้ ไปพร้อมกันได้ด้วย
แผนปฏิรูปประเทศ 	**ด้านกระบวนการยุติธรรม** โดยมุ่งเน้นในประเด็นปฏิรูปที่ ๙ การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความยุติธรรมแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) 	**ยุทธที่ ๖ : การบริหารจัดการในภาครัฐการป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย** ได้กำหนดให้มีการปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมให้มีความทันสมัย เป็นธรรม และสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ
นโยบายของรัฐบาล 	**ข้อ ๑๒ การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบและกระบวนการยุติธรรม : ประเด็นการปฏิรูปกระบวนการยุติธรรม** โดยได้ส่งเสริมให้มีรูปแบบการลงโทษอื่นที่ไม่ใช้โทษอาญาตามหลักสากล มุ่งเน้นยกระดับการพัฒนาระบบ แก้ไข บำบัด ฟื้นฟูผู้กระทำผิด ส่งเสริม ปกป้อง คุ้มครองสิทธิมนุษยชน บูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมให้ดำเนินงานสอดประสานกันอย่างเป็นองคาพยพโดยเน้นการทำงานเชิงรุก รวมทั้งพัฒนาบุคลากรในกระบวนการยุติธรรให้สามารถอำนวยความยุติธรรมได้อย่างเป็นธรรม เกิดความเสมอภาคและเท่าเทียม

แผนระดับประเทศ	ประเด็น/แนวนโยบาย/รายละเอียดที่เกี่ยวข้อง
แผนปฏิบัติราชการกระทรวงยุติธรรม (พ.ศ.๒๕๖๒-๒๕๖๕) 	ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้โดยมีเป้าหมาย **“สร้างสังคมแห่งความเป็นธรรมบนรากฐานของความเท่าเทียม”** โดยการดำเนินงานของ TIJ สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ การพัฒนากฎหมายและกระบวนการยุติธรรม เพื่อให้เกิดการพัฒนากฎหมายให้มีความทันสมัยและกระบวนการยุติธรรมมีมาตรฐานตามหลักสากล

จากกรอบยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ นโยบายรัฐบาล รวมไปถึงแนวนโยบายการบริหารราชการกระทรวงยุติธรรมนั้น จะเห็นได้ว่ารัฐบาลไทยได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนากฎหมายและยกระดับกระบวนการยุติธรรมของประเทศไทยให้มีมาตรฐานสอดคล้องตามหลักสากล เป็นที่ยอมรับและเกิดความเท่าเทียมขึ้นในสังคม ซึ่งสอดคล้องกับบทบาทภารกิจของสถาบัน ในการ**เป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างแนวปฏิบัติของประเทศไทยกับนานาชาติ** ด้วยการนำองค์ความรู้ แนวปฏิบัติที่ดี บรรทัดฐานและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องมาบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมไทยและหน่วยงานระหว่างประเทศ เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรม ปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมและการป้องกันอาชญากรรมทางอาญา โดยมุ่งหวังให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน และนำไปสู่การสร้างโอกาส ความเสมอ และความยุติธรรมที่เท่าเทียมกันในสังคม ซึ่งแนวทางการดำเนินงานและเป้าหมายของสถาบันที่มุ่งหวังไว้นั้น สอดคล้องและตอบโจทย์ตามประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศในกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และแนวนโยบายที่กำหนดไว้

แผนที่ยุทธศาสตร์ของสถาบัน (Strategy Map)

<table>
<tr><td>วิสัยทัศน์</td><td colspan="3">“เป็นผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง (Promoter of Change) ด้านการยกระดับกระบวนการยุติธรรมและเชื่อมโยงหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย อาเซียน และระดับสากล”</td></tr>
<tr><td>พันธกิจ</td><td colspan="3">๑) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุวัติข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มิใช่การคุมขัง หรือ “Bangkok Rules” เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกระบวนการยุติธรรมแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
๒) ศึกษา วิจัย และเผยแพร่มาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดและการช่วยเหลือผู้กระทำผิดหลังพ้นโทษให้กลับคืนสู่สังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมแห่งประเทศไทยและต่างประเทศ
๓) ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมอันจะนำไปสู่สังคมแห่งความยุติธรรม
๔) เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศระดับนานาชาติด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาในด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดโดยจะเน้นความร่วมมือกับสหประชาชาติสถาบันสมทบ (Programme Network Institute) และความร่วมมือในกรอบอาเซียน
๕) ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกระบวนการยุติธรรมของไทยให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติเพื่อให้เกิดความร่วมมือทางด้านกระบวนการยุติธรรมระหว่างประเทศ</td></tr>
<tr><td>เป้าหมายระดับองค์กร</td><td colspan="3">เชื่อมแนวทางปฏิบัติภายในประเทศให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและบรรทัดฐานระหว่างประเทศด้านการป้องกันอาชญากรรม ความยุติธรรมทางอาญา และหลักนิติธรรม เพื่อนำไปสู่การสร้างความยุติธรรมที่เท่าเทียมกันในสังคมและเป็นพื้นฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน</td></tr>
<tr><td>เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์</td><td>๑) ประเทศไทยมีองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหลักนิติธรรม การป้องกันอาชญากรรมและกระบวนการยุติธรรมทางอาญาที่ได้รับการยอมรับตามมาตรฐานสากลและสามารถเผยแพร่ได้ในระดับนานาชาติ</td><td>๒) มีหน่วยงานเครือข่าย UN-PNI และเครือข่ายผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินนโยบาย รวมทั้งกลุ่มเยาวชนรุ่นใหม่เพื่อเป็นแนวร่วมในการส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงในสังคม</td><td>๓) TIJ เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับในระดับสากล กลายเป็นองค์กรเป้าหมายของนักวิชาการทั้งภายในประเทศและต่างประเทศสามารถดึงดูดผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านให้มาทำงานร่วมกับ TIJ</td></tr>
<tr><td>ประเด็นยุทธศาสตร์</td><td colspan="3">๑) การอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในกลุ่มผู้เปราะบาง โดยเฉพาะข้อกำหนดกรุงเทพ และการส่งเสริมสิทธิของผู้หญิงและเด็ก
๒) การส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมเพื่อรองรับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
๓) การพัฒนานวัตกรรมและเผยแพร่องค์ความรู้สำหรับหน่วยงานเครือข่ายภายในประเทศเพื่อยกระดับการดำเนินการด้านการป้องกันอาชญากรรมและระบบยุติธรรมทางอาญาภายใต้บริบทที่เกิดขึ้นใหม่ในสังคม
๔) การสร้างเครือข่ายระหว่างหน่วยงานในสถาบันเครือข่าย UN-PNI ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินนโยบาย และเครือข่ายเยาวชนทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ
๕) การปรับระบบการพัฒนาองค์กร และการบริหารจัดการให้เข้มแข็งทันสมัย และมีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจในระดับนานาชาติ</td></tr>
</table>

ผังแสดงความเชื่อมโยงรายการงบประมาณรายจ่ายประจำปี

<table>
<tr><td>ผลสัมฤทธิ์</td><td colspan="4">ประเทศไทยมีบทบาทในการผลักดันประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา เพื่อให้เกิดการยอมรับในเวทีสหประชาชาติและนำไปสู่การปฏิบัติในวงกว้างทั้งในประเทศ ในภูมิภาคและระหว่างประเทศ
ตัวชี้วัด : ผลงานทางวิชาการ องค์ความรู้ และแนวนโยบายที่สำคัญได้รับการผลักดันและเผยแพร่เพื่อให้เกิดการยอมรับในเวทีระดับนานาชาติ (๔ ประเด็น)</td></tr>
<tr><td>เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน</td><td colspan="4">เชื่อมแนวทางปฏิบัติภายในประเทศให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและบรรทัดฐานระหว่างประเทศ ด้านการป้องกันอาชญากรรม ความยุติธรรมทางอาญา และหลักนิติธรรม เพื่อนำไปสู่การสร้างความยุติธรรมที่เท่าเทียมกันในสังคมและเป็นพื้นฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
ตัวชี้วัด : จำนวนผลงาน/องค์ความรู้/แนวนโยบายที่เกี่ยวข้องกับหลักนิติธรรม การป้องกันอาชญากรรมและกระบวนการยุติธรรมทางอาญา ได้รับการส่งเสริม ผลักดันให้เกิดการพัฒนาและมีความสอดคล้องกับแนวปฏิบัติและบรรทัดฐานระหว่างประเทศ (๔ เรื่อง)</td></tr>
<tr><td rowspan="2">ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณรายจ่าย</td><td colspan="4">ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</td></tr>
<tr><td>พัฒนากฎหมายและกระบวนการยุติธรรม</td><td>วิจัยและพัฒนานวัตกรรม</td><td>แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</td><td>แผนงานบุคลากรภาครัฐ</td></tr>
<tr><td>โครงการ</td><td>โครงการส่งเสริมหลักนิติธรรม และยกระดับกระบวนการยุติธรรมทางอาญาในประเทศไทยและภูมิภาคสอดคล้องตามมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา</td><td>โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อยกระดับมาตรฐานและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญารวมทั้งหลักนิติธรรมของประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน</td><td>องค์ความรู้ที่เกี่ยวกับหลักนิติธรรม การป้องกันอาชญากรรมและกระบวนการยุติธรรมทางอาญาที่ได้รับการยอมรับตามมาตรฐานสากล</td><td>ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ</td></tr>
</table>

กิจกรรม	กิจกรรมหลัก			กิจกรรมสนับสนุน	
รายการ	**โครงการเผยแพร่องค์ความรู้เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรม กระบวนการยุติธรรมทางอาญา และการป้องกันอาชญากรรมตามมาตรฐานและบรรทัดฐานสหประชาชาติ****	**โครงการสร้างเครือข่ายและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านการส่งเสริมหลักนิติธรรม กระบวนการยุติธรรมทางอาญา และการป้องกันอาชญากรรมตามมาตรฐานและบรรทัดฐานสหประชาชาติ****	**โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อยกระดับมาตรฐานและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งหลักนิติธรรมของประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน****	- รายจ่ายเพื่อการบริหารและอำนวยการ - รายจ่ายเพื่อการลงทุน (ครุภัณฑ์+สิ่งก่อสร้าง) - โครงการยกระดับประสิทธิภาพองค์กรเพื่อรองรับการปฏิบัติภารกิจในระดับนานาชาติ	- รายจ่ายสำหรับเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง

**

สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
93/1 อาคารจีพีเอฟ อาคารบี ชั้น 15-16 ถนนวิทยุ
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
E-mail: info@tijthailand.org
www.tijthailand.org