Thailand Institute of Justice
affiliated with the United Nations

แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย

ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)

ฉบับทบทวน ณ กันยายน 2561

แผนยุทธศาสตร์ของสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย

ความเป็นมา

สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) เป็นหน่วยงานของรัฐประเภทองค์การมหาชนที่จัดตั้งโดยพระราชกฤษฎีกาฯ พ.ศ. 2554 เนื่องจากรัฐบาลไทยเล็งเห็นถึงความสำคัญที่จะให้มีหน่วยงานไทยทำหน้าที่รับผิดชอบในการส่งเสริมการอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งการพัฒนาองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรม การศึกษาวิจัยและเผยแพร่โดยเฉพาะข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงในเรือนจำและมาตรการที่มิใช่การคุมขังสำหรับผู้กระทำความผิดหญิง หรือ “ข้อกำหนดกรุงเทพ” ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการพระดำริของพระเจ้าหลานเธอ พระองค์เจ้าพัชรกิติยาภาด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2559 เป็นต้นมา สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ) ได้รับการรับรองสถานภาพอย่างเป็นทางการให้เป็นหนึ่งในสถาบันเครือข่ายแผนงานสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา (UN-PNI) ของสำนักงานว่าด้วยยาเสพติดและอาชญากรรมแห่งสหประชาชาติ (UNODC) แห่งที่ 18 ของโลกและแห่งแรกของภูมิภาคอาเซียน ทำให้บทบาทของ TIJ มีความชัดเจนมากขึ้นในการสนับสนุนรัฐบาลและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมไทย เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรม ปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมและส่งเสริมการป้องกันอาชญากรรมในสังคม โดยทำหน้าที่เป็น “สะพานเชื่อมโยงระหว่างกระบวนการยุติธรรมไทยกับนานาชาติ” ด้วยการนำองค์ความรู้ แนวปฏิบัติที่ดีและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องมาบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงานในกระบวนยุติธรรมไทยและหน่วยงานระหว่างประเทศ โดยเฉพาะการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักนิติธรรม (Rule of Law Education) ในรูปแบบที่หลากหลายเพื่อให้สามารถเข้าถึงทุกภาคส่วนในสังคม โดยไม่จำกัดเฉพาะกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรม เพื่อมุ่งสร้างให้เกิดวัฒนธรรมแห่งการเคารพกติกาในสังคมไทยและภูมิภาคอาเซียน (Culture of Lawfulness)

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2560 คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เห็นชอบให้ TIJ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการสนับสนุนการปฏิบัติงานแด่ พระเจ้าหลานเธอ พระองค์เจ้าพัชรกิติยาภาในการดำรงตำแหน่งทูตสันถวไมตรีด้านการส่งเสริมหลักนิติธรรมและระบบงานยุติธรรมทางอาญาสำหรับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตามคำกราบทูลเชิญของสำนักงานว่าด้วยยาเสพติดและอาชญากรรมแห่งสหประชาชาติ ดังนั้น เพื่อให้องค์กรมีความสามารถในการรักษาสถานภาพการเป็นสถาบันเครือข่าย UN-PNI และหน่วยงานถวายงานในตำแหน่งทูตสันถวไมตรีฯ อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน

ด้วยสถานะในการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PNI และบทบาทที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว ทำให้ TIJ มีภารกิจชัดเจนและเข้มแข็งมากยิ่งขึ้นในการสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐบาลและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมไทย รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งของประชาคมอาเซียน ด้วยการนำองค์ความรู้ แนวปฏิบัติที่ดีและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องมาบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมไทยและหน่วยงานระหว่างประเทศ โดยเฉพาะการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักนิติธรรม และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรม การปฏิรูปกระบวนการยุติธรรม และส่งเสริมการป้องกันอาชญากรรมในสังคม

ดังนั้น TIJ จึงได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ภายใต้บริบทการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไป โดยยึดถือหลักการวางแผนกลยุทธ์ที่กำหนดทิศทางและเป้าหมายอย่างชัดเจนทั้งในระยะสั้นและระยะปานกลาง เพิ่มแผนงานเชิงรุกที่เป็นรูปธรรม (Action Oriented) และเน้นขยายความร่วมมือและขอบเขตการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดมากขึ้นทั้งระหว่างสถาบันเครือข่าย UN-PNI อื่นๆ หน่วยงานและสถาบันการศึกษานานาชาติ รวมทั้งหน่วยงานปฏิบัติในกระบวนการยุติธรรมภายในประเทศและในภูมิภาคอาเซียน และเพื่อกำหนดทิศทางและเป้าหมายสำหรับบริบทการทำงานที่เปลี่ยนไปให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและบรรทัดฐานระหว่างประเทศด้านการป้องกันอาชญากรรม ความยุติธรรมทางอาญา และหลักนิติธรรม สอดคล้องกับเป้าหมายที่ 16 ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDG) ด้านการส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิผลในทุกระดับ รวมทั้งเป็นการสร้างโอกาส ความเสมอภาค และความเท่าเทียมกันทางสังคม ตามทิศทางการพัฒนาประเทศในร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) และตอบโจทย์ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความเป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำ และรักษาธรรมาภิบาลในสังคมไทยภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564)

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสถาบันฯ

พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 กำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งไว้ ดังนี้

1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุวัติข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มิใช่การคุมขัง หรือ “Bangkok Rules” เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกระบวนการยุติธรรมแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2) ศึกษา วิจัย และเผยแพร่มาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดและการช่วยเหลือผู้กระทำผิดหลังพ้นโทษให้กลับคืนสู่สังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมแห่งประเทศไทยและต่างประเทศ

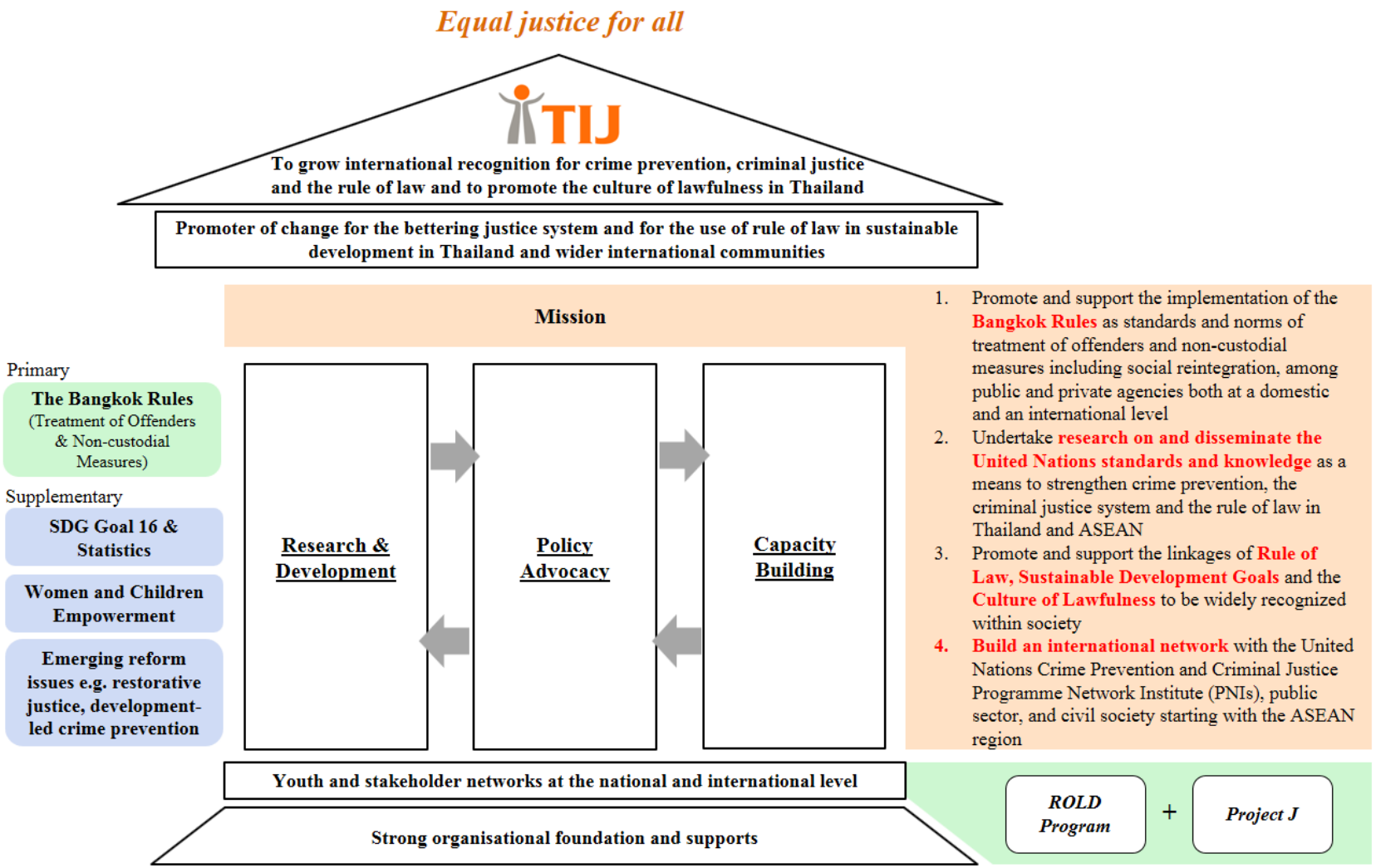
3) ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมอันจะนำไปสู่สังคมแห่งความยุติธรรม

4) เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศระดับนานาชาติด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาในด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดโดยจะเน้นความร่วมมือกับสหประชาชาติสถาบันสมทบ (Programme Network Institute) และความร่วมมือในกรอบอาเซียน

5) ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกระบวนการยุติธรรมของไทยให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติเพื่อให้เกิดความร่วมมือทางด้านกระบวนการยุติธรรมระหว่างประเทศ

ในปีพ.ศ. 2561 ได้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ที่มีอยู่ในปัจจุบันให้มีแนวทางดำเนินงานที่มีความทันสมัยสอดรับกับสถานการณ์ภายในและภายนอกที่เปลี่ยนไป ดังนี้

กรอบการทำงานของสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ Strategic Framework)

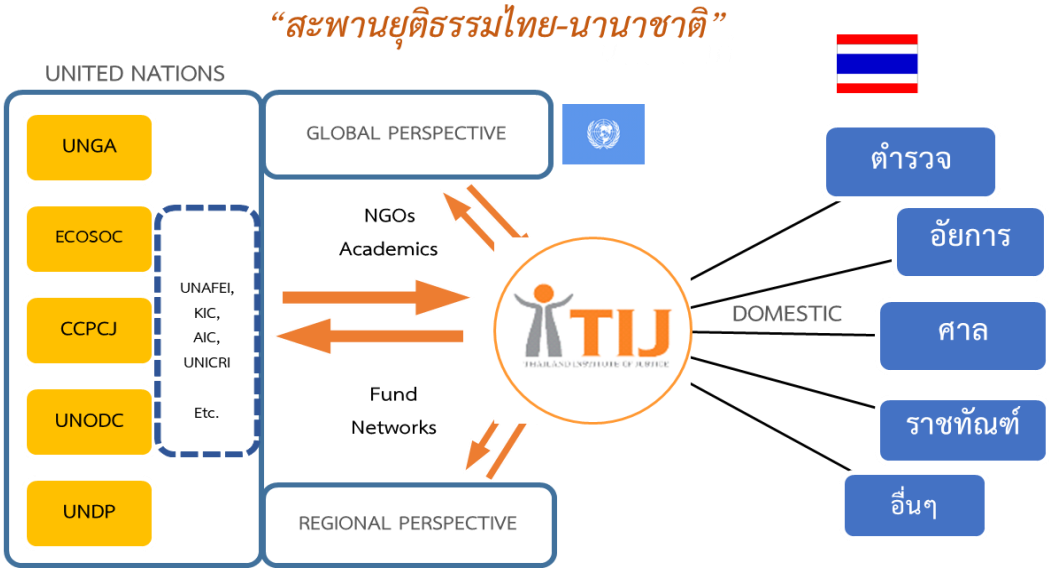


แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

วิสัยทัศน์	**"เป็นผู้ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง (Promoter of Change) ด้านการยกระดับกระบวนการยุติธรรมและเชื่อมโยงหลักนิติธรรมกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในประเทศไทย อาเซียน และระดับสากล"**		
พันธกิจ	1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอนุวัติข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงและมาตรการที่มิใช่การคุมขัง หรือ "Bangkok Rules" เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกระบวนการยุติธรรมแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ 2) ศึกษา วิจัย และเผยแพร่มาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติเกี่ยวกับการดำเนินกระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดและการช่วยเหลือผู้กระทำผิดหลังพ้นโทษให้กลับคืนสู่สังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการยุติธรรมแห่งประเทศไทยและต่างประเทศ 3) ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในกระบวนการยุติธรรมอันจะนำไปสู่สังคมแห่งความยุติธรรม 4) เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศระดับนานาชาติด้านการพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญาในด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดโดยจะเน้นความร่วมมือกับสหประชาชาติสถาบันสมทบ (Programme Network Institute) และความร่วมมือในกรอบอาเซียน 5) ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกระบวนการยุติธรรมของไทยให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติเพื่อให้เกิดความร่วมมือทางด้านกระบวนการยุติธรรมระหว่างประเทศ		
เป้าหมายระดับองค์กร	เชื่อมแนวทางปฏิบัติภายในประเทศให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและบรรทัดฐานระหว่างประเทศด้านการป้องกันอาชญากรรม ความยุติธรรมทางอาญา และหลักนิติธรรม เพื่อนำไปสู่การสร้างความยุติธรรมที่เท่าเทียมกันในสังคมและเป็นพื้นฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน		
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	1) ประเทศไทยมีองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหลักนิติธรรม การป้องกันอาชญากรรมและกระบวนการยุติธรรมทางอาญาที่ได้รับการยอมรับตามมาตรฐานสากลและสามารถเผยแพร่ได้ในระดับนานาชาติ	2) มีหน่วยงานเครือข่าย UN-PNI และเครือข่ายผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินนโยบาย รวมทั้งกลุ่มเยาวชนรุ่นใหม่เพื่อเป็นแนวร่วมในการส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงในสังคม	3) TIJ เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับในระดับสากล กลายเป็นองค์กรเป้าหมายของนักวิชาการทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ สามารถดึงดูดผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านให้มาทำงานร่วมกับ TIJ
ประเด็นยุทธศาสตร์	1) การอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในกลุ่มผู้เปราะบาง โดยเฉพาะข้อกำหนดกรุงเทพ และการส่งเสริมสิทธิของผู้หญิงและเด็ก 2) การส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมเพื่อรองรับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน 3) การพัฒนานวัตกรรมและเผยแพร่องค์ความรู้สำหรับหน่วยงานเครือข่ายภายในประเทศเพื่อยกระดับการดำเนินการด้านการป้องกันอาชญากรรมและระบบยุติธรรมทางอาญาภายใต้บริบทที่เกิดขึ้นใหม่ในสังคม 4) การสร้างเครือข่ายระหว่างหน่วยงานในสถาบันเครือข่าย UN-PNI ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินนโยบาย และเครือข่ายเยาวชนทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ 5) การปรับระบบการพัฒนาองค์กร และการบริหารจัดการให้เข้มแข็งทันสมัย และมีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจในระดับนานาชาติ		

กิจกรรมหลัก	**1) งานวิจัย (Research and Development)** เน้นการพัฒนาองค์ความรู้ด้านงานวิจัยและฐานข้อมูลในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหลักนิติธรรม การป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาให้สอดคล้องกับหลักสากล และนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพของกระบวนการยุติธรรมของประเทศที่มีคุณภาพ	**2) งานผลักดันเชิงนโยบาย (Policy Advocacy)** TIJ สามารถนำองค์ความรู้ที่มีเป็นเครื่องมือในการเสนอให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคและให้คำปรึกษากับหน่วยงานด้านนโยบายและปฏิบัติทั้งภายในประเทศและในภูมิภาคอื่นๆ เพื่อให้หน่วยงานดังกล่าวสามารถยกระดับการทำงานด้านการป้องกันอาชญากรรมและกระบวนการยุติธรรมทางอาญา ให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างแท้จริง ผ่านโครงการลักษณะต่างๆ อาทิ การทำโครงการรณรงค์เพื่อความตระหนักรู้ด้านการยุติความรุนแรงต่อผู้หญิงและเด็ก โครงการพัฒนาเรือนจำต้นแบบตามข้อกำหนดกรุงเทพ การสัมมนาแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับนโยบายด้านยาเสพติดในต่างประเทศ เป็นต้น	**3) งานพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Capacity Building)** TIJ สามารถนำองค์ความรู้ที่มีมาเผยแพร่สู่กลุ่มบุคลากรเป้าหมายในกระบวนการป้องกันอาชญากรรมและกระบวนการยุติธรรมทางอาญา พร้อมกับมุ่งพัฒนาองค์ความรู้และความสามารถของบุคลากรภาคส่วนอื่นในวงกว้าง ผ่านรูปแบบโครงการลักษณะต่างๆ อาทิ การจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรฝึกอบรม และการแลกเปลี่ยนความคิดกันในระดับผู้ปฏิบัติงานทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ รวมถึงการให้ความช่วยเหลือในลักษณะ Technical Assistance แก่ประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค

ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ขององค์กร

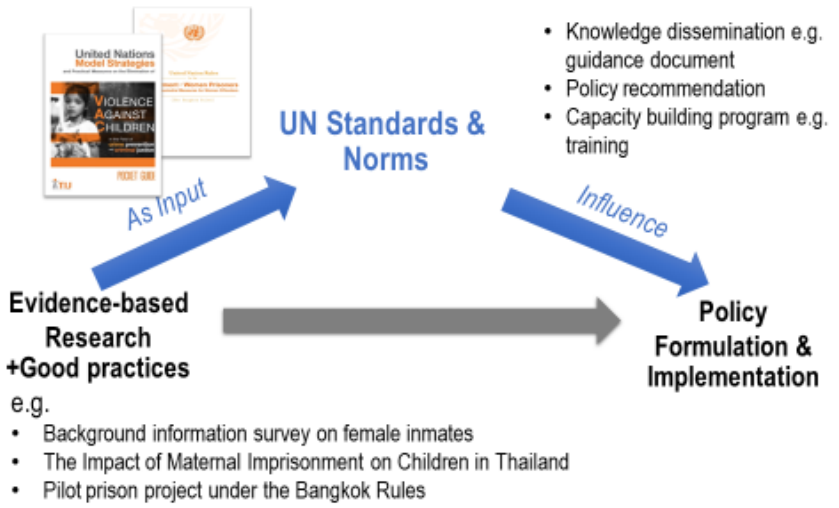


TIJ กำหนดบทบาทในการทำหน้าที่**เป็นสะพานเชื่อมต่อ (Connector) ระหว่างหลักมาตรฐานระหว่างประเทศสู่การปฏิบัติในประเทศไทยและประเทศอื่นๆในภูมิภาค โดยเฉพาะในมิติด้าน "หลักนิติธรรม" "การป้องกันอาชญากรรม" และการพัฒนา "กระบวนการยุติธรรมทางอาญา" ให้เกิดผลเป็นรูปธรรม** โดยมีกรอบการทำงานเชื่อมโยงกับเวทีระหว่างประเทศ ดังนี้

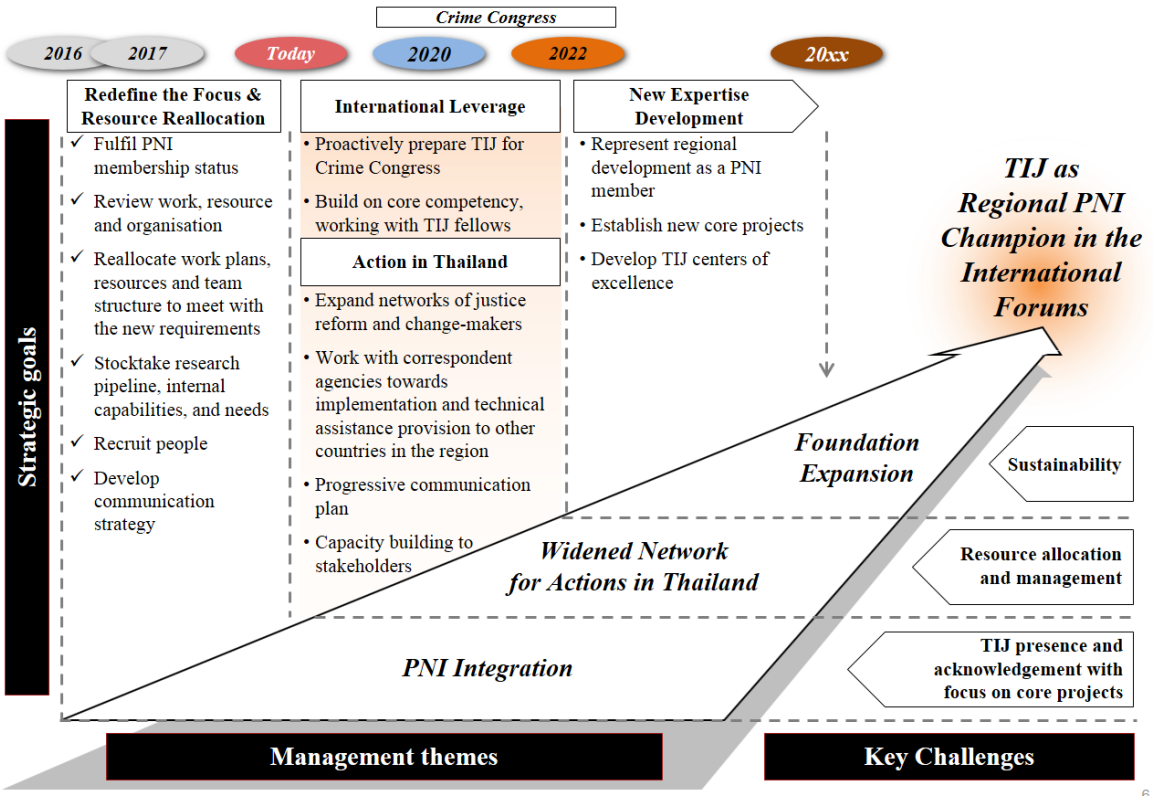
1) ร่วมกำหนดและรับประเด็นยุทธศาสตร์จากภารกิจงานระหว่างประเทศเพื่อนำกลับมาส่งเสริมหลักนิติธรรม และกระบวนการยุติธรรมทางอาญาในประเทศไทยและภูมิภาค

2) ผลักดันให้ยุทธศาสตร์และแนวทางปฏิบัติได้ถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) สร้างองค์ความรู้และผลักดันในงานส่งเสริมหลักนิติธรรมและยกระดับประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมให้สังคมเข้าใจและร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนา



ทิศทางการทำงานและเป้าหมายองค์กรในระยะ 5 ปี



แบ่งออกเป็น 3 ระยะในกรอบเวลา 5 ปี ดังนี้

- **ระยะสั้น (ภายในปี 2561)** เป็นระยะเร่งด่วนในการปรับโครงสร้างองค์กรและยกระดับการบริหารจัดการภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการทำงานร่วมกับหน่วยงานระหว่างประเทศ อาทิ เครือข่าย UN-PNI ที่มีมาตรฐานการทำงานระดับสากล เน้นการบริหารจัดการด้วยการริเริ่มแผนงานโครงการที่เพิ่มความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในเครือข่าย UN-PNI (PNI Integration) และ/หรือสถาบันการศึกษานานาชาติ รวมทั้งมุ่งเน้นการยกระดับความเป็นมืออาชีพของบุคลากรใน TIJ จากการเป็นเพียงนักวิจัยหรือนักวิชาการ เป็น “นักบริหารจัดการนักวิชาการ” และสร้างเครือข่ายโดยอาศัยพลังจาก TIJ Fellows ซึ่งเป็นเครือข่ายจากทุกภาคส่วน ในการผลักดันภารกิจงานด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
- **ระยะกลาง (ภายในปี 2563)** เป็นระยะที่ต่อยอดโครงการความร่วมมือระหว่างเครือข่าย UN-PNI และ/หรือสถาบันการศึกษาและสถาบันเครือข่ายระหว่างประเทศอื่นๆ โดยมุ่งหวังใช้องค์ความรู้ในการผลักดันเชิงนโยบายที่สำคัญเพื่อยกระดับประสิทธิภาพของหน่วยงานปฏิบัติในกระบวนการยุติธรรมของไทยและอาเซียนอย่างมีคุณภาพเพื่อสร้างผลงานให้เป็นที่ประจักษ์ในการร่วมประชุม Crime Congress รวมทั้งสามารถใช้ประโยชน์จากองค์ความรู้ของหน่วยงานที่สั่งสมในการให้ความช่วยเหลือ (Technical

Assistance) อย่างเป็นรูปธรรมแก่ประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาค โดยมุ่งเน้นการสร้างพันธมิตรในการทำงานระดับ Professionals กับหน่วยงานต่างๆในภูมิภาค

- **ระยะยาว (ภายในปี 2565)** เป็นระยะที่องค์กรสามารถสร้างความพร้อมของหน่วยงานในฐานะหน่วยงานวิชาการที่มีองค์ความรู้ด้าน "หลักนิติธรรม" "การป้องกันอาชญากรรม" และการพัฒนา "กระบวนการยุติธรรมทางอาญา" อย่างเข้มแข็ง มีความสามารถในการสะท้อนสถานการณ์และแนวทางปรับปรุงนโยบายในภาพรวมของภูมิภาค (Represent regional development as a PNI member) เน้นการบริหารจัดการด้วยการขยายขอบเขตการทำงานในประเด็นใหม่ๆ (Foundation expansion) เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDG)

ผลลัพธ์/ประโยชน์ที่ได้รับต่อประเทศไทย (Public Value)

1) ยกระดับการทำงานของหน่วยงานในประเทศไทยและประเทศในภูมิภาคให้ได้มาตรฐานสากลผ่านการทำหน้าที่เป็นสะพานเชื่อมองค์ความรู้จากนานาชาติและสหประชาชาติ
2) สร้างองค์ความรู้ (Practical Knowledge) เพื่อสนับสนุนผู้ปฏิบัติงานในกระบวนการยุติธรรมโดยเฉพาะในประเทศไทยให้มีแนวทางและหลักการตัดสินใจบนพื้นฐานของหลักวิชาการที่มีมาตรฐาน
3) เสริมพลังสร้างความมั่นคงให้กับประเทศไทย (Soft Power) ผ่านกระบวนการความสัมพันธ์ระหว่างประเทศด้วยการให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการ Technical Assistance แก่ประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาค
4) สร้างให้เกิดระบบนิเวศน์ที่เอื้อต่อการสร้างความเข้มแข็งของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะผ่านไปถึงประชาชนผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบจากกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม เพื่อให้ทุกภาคส่วนสามารถรับรู้และมีความรู้สึกร่วมในการสร้างให้เกิดสังคมแห่งการเคารพกติกา

กลยุทธ์และตัวชี้วัดในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565)

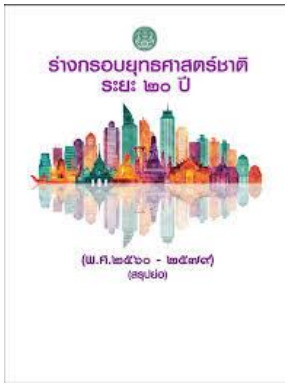
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
1. การอนุวัติมาตรฐานและบรรทัดฐานของสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในกลุ่มผู้เปราะบาง โดยเฉพาะข้อกำหนดกรุงเทพ และการส่งเสริมสิทธิของผู้หญิงและเด็ก	1.1 พัฒนางานวิจัย องค์ความรู้ ฐานข้อมูล และการแปลเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นกลุ่มเปราะบางในกระบวนการยุติธรรมโดยเฉพาะกลุ่มผู้ต้องขัง เด็กและผู้หญิง
	1.2 ผลักดันเชิงนโยบายด้วยองค์ความรู้เพื่อสร้างให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทัศนคติและแนวปฏิบัติของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
	1.3 พัฒนาศักยภาพบุคลากรไทยและต่างประเทศ ผ่านการสัมมนาเชิงปฏิบัติการหรือฝึกอบรมต่างๆและการให้ความช่วยเหลือในลักษณะ Technical Assistance แก่ประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค
2. การส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านหลักนิติธรรมเพื่อรองรับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	2.1 พัฒนางานวิจัย องค์ความรู้ ฐานข้อมูลและการแปลเอกสารที่เกี่ยวกับประเด็นหลักนิติธรรมและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
	2.2 ริเริ่ม ผลักดัน และสนับสนุนแนวคิด การปฏิรูปกฎหมายและหลักนิติธรรม ต่อการพัฒนาในสังคม
	2.3 พัฒนาศักยภาพบุคลากรไทยและต่างประเทศ ผ่านการสัมมนาเชิงปฏิบัติการหรือฝึกอบรมต่างๆและการให้ความช่วยเหลือในลักษณะ Technical Assistance แก่ประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค
3. การพัฒนานวัตกรรมและเผยแพร่องค์ความรู้สำหรับหน่วยงานเครือข่ายภายในประเทศเพื่อยกระดับการดำเนินการด้านการป้องกันอาชญากรรมและระบบยุติธรรมทางอาญาภายใต้บริบทที่เกิดขึ้นใหม่ในสังคม	3.1 พัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้ เครื่องมือการเรียนรู้ รวมไปถึงเอกสารแปลที่เกี่ยวข้องกับประเด็นหลักนิติธรรม การป้องกันอาชญากรรมและการพัฒนากระบวนกระบวนการยุติธรรมทางอาญา
	3.2 ผลักดันเชิงนโยบายด้วยกระบวนการหรือแนวคิดเชิงนวัตกรรม เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทัศนคติและแนวปฏิบัติของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
	3.3 พัฒนาศักยภาพบุคลากรไทยและต่างประเทศ ผ่านการสัมมนาเชิงปฏิบัติการหรือฝึกอบรมต่างๆและการให้ความช่วยเหลือในลักษณะ Technical Assistance แก่ประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค
4. การเสริมบทบาทองค์กรในการเป็น Active PNI และสร้างการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานในเครือข่าย UN-PNI ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นักวิชาการและกลุ่มเยาวชน ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ	4.1 ดำเนินการ และ/หรือเข้าร่วมเวทีการประชุมระหว่างประเทศ ร่วมกับสถาบันเครือข่าย UN-PNI อื่นๆ หรือองค์กรวิชาการด้านกระบวนการยุติธรรมระดับนานาชาติ
	4.2 สนับสนุนการสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายเยาวชนในสถาบันการศึกษาในประเด็นตามภารกิจหลักขององค์กร
	4.3 จัดทำกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) เพื่อทำให้หลักนิติธรรมเป็นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของสังคมไทย

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
5. การปรับระบบการพัฒนาองค์กรและการบริหารจัดการให้เข้มแข็งทันสมัย และมีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจในระดับนานาชาติ	5.1 การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร แผนบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ
	5.2 จัดทำ ปรับปรุง และดำเนินการตาม HR Strategy ขององค์กรที่มีการปรับโครงสร้างองค์กร อัตรากำลังและผลตอบแทนให้มีความเหมาะสม ทันสมัย รวมทั้งสร้างระบบ Talent Management เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในองค์กร
	5.3 เพิ่มผลิตภาพในการทำงานด้วยการ Reprocess และการใช้ระบบ electronic ในการทำงาน
	5.4 จัดทำ ปรับปรุง และดำเนินการตาม Communication Strategy ขององค์กรและเพิ่มระบบการจัดเก็บข้อมูลภายในองค์กร (KM)
	5.5 การก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ตามหลักเกณฑ์ Green Building

ตัวชี้วัดระดับผลผลิตที่สำคัญ (เป้าหมายรวม 5 ปี)

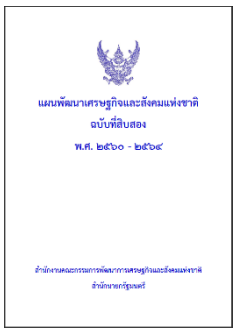
1. จำนวนงานวิจัย องค์ความรู้ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ (อย่างน้อย 25 เรื่อง)
2. จำนวนงานวิจัย องค์ความรู้ที่มีความร่วมมือกับหน่วยงานวิชาการชั้นนำหรือผู้เชี่ยวชาญซึ่งมีประสบการณ์เฉพาะด้านเป็นที่ยอมรับ (อย่างน้อย 15 เรื่อง)
3. จำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เข้าถึงองค์ความรู้ผ่านโครงการรณรงค์ สัมมนา ประชุมกลุ่มย่อย หรือโครงการนำร่องต่างๆ (อย่างน้อย 3,500 คน)
4. จำนวนชิ้นงานที่เผยแพร่สู่กลุ่มเป้าหมายในรูปแบบที่เหมาะสมสำหรับการทำความเข้าใจ (Fact sheet/Info Graphic) (อย่างน้อย 200 ชิ้น)
5. จำนวนเครือข่ายที่มีส่วนร่วมในเวทีแลกเปลี่ยน เรียนรู้ (มีสมาชิกในเครือข่ายเพิ่มขึ้นทุกปี)
6. ระดับความสำเร็จในการจัดหลักสูตรการฝึกอบรมระยะสั้น สำหรับกลุ่มเป้าหมายหลักขององค์กร ดังนี้
   (1) กลุ่มผู้ปฏิบัติการ/วิชาชีพ (Professionals)
   (2) กลุ่มนักวิจัย/นักวิชาการด้านนิติศาสตร์และสังคมศาสตร์ของไทยและต่างประเทศ (Scholars)
   (3) กลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ของไทยและต่างประเทศ (Executives Emerging Leaders)
   (4) กลุ่มเยาวชนระดับมหาวิทยาลัย (Youth)
7. จำนวนกิจกรรมที่มีการริเริ่มและผลักดันเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปกฎหมาย และหลักนิติธรรมต่อการพัฒนาในสังคม (อย่างน้อย 15 กิจกรรม)
8. ระดับความพึงพอใจของเครือข่ายต่อประเด็นด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (มีผลการสำรวจความพึงพอใจ อย่างน้อยร้อยละ 80)

ความเชื่อมโยงกับนโยบายรัฐบาล/ยุทธศาสตร์ชาติ/ยุทธศาสตร์กระทรวงฯ



1. ร่างแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ร่างยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ใช้ในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับ TIJ คือ **ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ** ยกระดับผลิตภาพการผลิตและการใช้นวัตกรรมในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีกรอบแนวทางสำคัญ อาทิ การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะผู้ประกอบการ ยกระดับผลิตภาพแรงงานและพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) สู่สากล และพัฒนาวิสาหกิจชุมชนและสถาบันเกษตรกร **ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการภาครัฐ** เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสม กับบทบาทภารกิจ มีสมรรถนะสูง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กระจายบทบาทภารกิจไปสู่ท้องถิ่นอย่างเหมาะสม มีธรรมาภิบาล กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ (1) การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของหน่วยงานภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม (2) การวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ (3) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและ พัฒนาบุคลากรภาครัฐ (4) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (5) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ให้ทันสมัย เป็นธรรมและเป็นสากล (6) การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของ หน่วยงานภาครัฐ (7) การปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และ รายจ่ายของภาครัฐ

2. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)



แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 เป็นการวางรากฐานและสนับสนุนให้ประเทศมีการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง คือ **ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และ ธรรมาภิบาลในสังคมไทย** ระบบการบริหารจัดการในภาครัฐที่ขาดประสิทธิภาพเป็นอุปสรรคที่สำคัญต่อการพัฒนาประเทศมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งการให้บริการประชาชนยังไม่ได้มาตรฐานสากล การบังคับใช้กฎหมายที่ขาด ประสิทธิภาพ การบริหารจัดการและการให้บริการของท้องถิ่นขาดความโปร่งใส ระบบและกระบวนการ ยุติธรรมไม่สามารถอำนวยความยุติธรรมได้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งการทุจริตประพฤติมิชอบใน สังคมไทย การพัฒนาระยะต่อไปจึงต้องเร่งปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่าง จริงจัง โดยมุ่งเน้นในเรื่องการลดสัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและ การให้บริการของภาครัฐ รวมทั้งประสิทธิภาพการประกอบธุรกิจของประเทศ การเพิ่มประสิทธิภาพการ

บริหาร จัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การปรับคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริตให้อยู่ในระดับที่ดีขึ้น และ การลดจำนวนการดำเนินคดีกับผู้มิได้กระทำความผิด และ **ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม** เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศ และเพิ่มขีดความสามารถในการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางสังคมเพื่อลดความเหลื่อมล้ำและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

3. ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ

ในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้กำหนดยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายให้มีความสอดคล้องกับนโยบายและแผนการพัฒนาประเทศที่สำคัญเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานของรัฐบาลได้อย่างต่อเนื่องและเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมควบคู่ไปกับการสร้างเสถียรภาพในทุกมิติ ทั้งด้านการเมือง ความมั่นคงเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย แผนงานยุทธศาสตร์ แผนงานพื้นฐาน และแผนงานบุคลากรภาครัฐ ซึ่งยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณที่มีความสอดคล้องกับภารกิจของ TIJ คือ **ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ** และ **ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการภาครัฐ**

4. ยุทธศาสตร์กระทรวงยุติธรรม

โดยมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับ TIJ คือ **ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนากฎหมาย กระบวนการยุติธรรม และส่งเสริมความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศ** โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ประชาชนมีการรับรู้และใช้กระบวนการทางเลือกมากขึ้นและยกระดับกระบวนการยุติธรรมไทยให้มีมาตรฐานตามหลักสากล

5.ผังแสดงความเชื่อมโยงแผนงบประมาณกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 และยุทธศาสตร์กระทรวง

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	**ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน**	**ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดภาครัฐ**	
	กรอบแนวทาง (5) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในด้านการขนส่งด้านพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และการวิจัยและพัฒนา	กรอบแนวทาง (5) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่างๆ ให้ทันสมัย เป็นธรรม และเป็นสากล	
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ฉบับที่ 12)	ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม	ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย	
นโยบายรัฐบาล	นโยบายที่ 8 การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม	นโยบายที่ 11 การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม	
ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ	
แผนงาน	**แผนงานบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม**	**แผนงานบูรณาการปฏิรูปกฎหมายและพัฒนากระบวนการยุติธรรม**	**แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ** แผนงานรองปฏิรูปกฎหมายและพัฒนากระบวนการยุติธรรม
กระทรวง	**กระทรวงยุติธรรม**		
เป้าหมายการให้บริการกระทรวงฯ	ภาคีเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศมีส่วนร่วมมในการพัฒนากฎหมายและกระบวนการยุติธรรม		
ยุทธศาสตร์กระทรวงฯ	4.พัฒนากฎหมาย กระบวนการยุติธรรมและส่งเสริมความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศ		
หน่วยงาน	**สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย**		
เป้าหมายการให้บริการ	การผลิตและเผยแพร่องค์ความรู้เพื่อส่งเสริมหลักนิติธรรม กระบวนการยุติธรรมทางอาญา และการป้องกันอาชญากรรม ตามมาตรฐานและบรรทัดฐานสหประชาชาติ	การส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการนำองค์ความรู้ที่ได้ไปเผยแพร่เพื่อให้เกิดประโยชน์เชิงวิชาการหรือนโยบาย	หน่วยงานไทยและประเทศอื่นๆ ในอาเซียนได้รับการส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาความสัมพันธ์ของเครือข่าย เพื่อขับเคลื่อนนโยบายตามแผนงานสหประชาชาติว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา
ผลผลิต/โครงการ	โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อยกระดับมาตรฐานและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งหลักนิติธรรมของประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน	โครงการส่งเสริมบทบาทประเทศไทยในเวทีโลกด้านการเสริมสร้างหลักนิติธรรม และยกระดับกระบวนการยุติธรรมทางอาญาตามแผนงานสหประชาชาติว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา	องค์ความรู้นวัตกรรมของกลุ่มเครือข่ายที่เข้มแข็งเพื่อขับเคลื่อนนโยบายตามแผนงานสหประชาชาติว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา

โครงสร้างเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559 - 2562

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
รวมทั้งสิ้น	**147.8667**	**256.2420**	**358.0015**	**320.3606**
+เพิ่มขึ้น(-ลดลง)จากปีก่อน [ล้านบาท / (%)]	+9.3078 *(+7%)*	+108.3753 *(+73%)*	+101.7595 *(+40%)*	-37.6409 *(-11%)*
จำแนกตามแผนงาน				
① แผนงานบุคลากรภาครัฐ	**39.3840**	**42.1503**	**50.3740**	**62.7906**
② แผนงานพื้นฐานด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ	**49.2124**	**151.8958**	**214.2787**	**149.9840**
ผลผลิต : การยกระดับประสิทธิภาพองค์กรเพื่อรองรับการเป็นสถาบันสมทบแห่งองค์การสหประชาชาติ				
1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	43.0614	48.5576	45.4524	47.3692
2 ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	6.1510	103.3382 **	128.7257 **	59.3238 **
3 โครงการพัฒนาความร่วมมือระหว่าง TIJ และ UNODC	-	-	14.0650	15.7500
4 โครงการส่งเสริมหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน	-	-	19.1896	19.0960
5 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางเข้าร่วมประชุมเจรจาความร่วมมือ	-	-	6.8460	8.4450
③ แผนงานบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม	**36.3044**	**33.9900**	**28.5000**	**28.5049**
โครงการ : โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อยกระดับมาตรฐานและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางอาญา รวมทั้งหลักนิติธรรมของประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน				
④ แผนงานบูรณาการปฏิรูปกฎหมายและพัฒนากระบวนการยุติธรรม	**22.9659**	**28.2059**	**64.8488**	**79.0811**
โครงการ : โครงการส่งเสริมบทบาทประเทศไทยในเวทีโลกด้านการเสริมสร้างหลักนิติธรรมและยกระดับกระบวนการยุติธรรมทางอาญาตามหลักสากลในฐานะสถาบันสมทบของสหประชาชาติ				
จำแนกตามรายจ่าย				
• รายจ่ายประจำ	141.7157	152.9038	229.2758	261.0368
• รายจ่ายลงทุน	6.1510	103.3382	128.7257	59.3238

หมายเหตุ :

** ในปี 2560 ถึง 2562 ได้รับจัดสรรงบประมาณค่าก่อสร้างอาคารที่ทำการ TIJ ณ ถนนแจ้งวัฒนะ วงเงินรวม 498 ล้านบาท

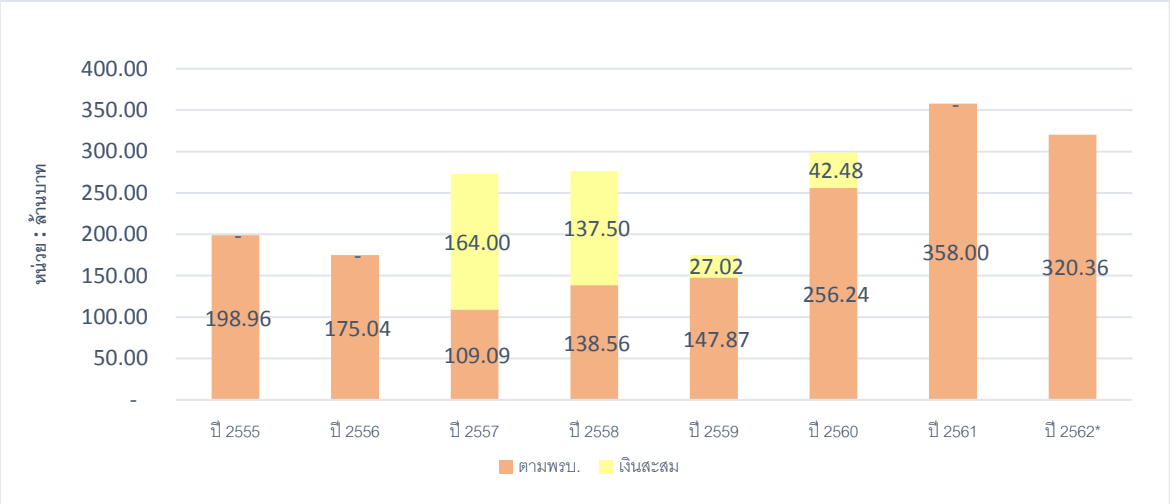
จำแนกเป็น ปี 2560 วงเงิน 99.600 ล้านบาท

ปี 2561 วงเงิน 124.600 ล้านบาท

ปี 2562 วงเงิน 55.6760 ล้านบาท

ปี 2563 จำนวน 218.1240 ล้านบาท (ผูกพันงบประมาณ)

สรุปเงินงบประมาณเพื่อใช้ในการขับเคลื่อนภารกิจของสถาบันฯ



หน่วย : ล้านบาท

ปีงบประมาณ	วงเงินงบประมาณตามแผนการดำเนินงาน			เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ตามพรบ.	เงินสะสม	งบสุทธิ	วงเงิน	ร้อยละ
ปี 2555	198.9625	-	**198.9625**	198.9625	100%
ปี 2556	175.0390	-	**175.0390**	(23.9235)	-12%
ปี 2557	109.0875	164.0000	**273.0875**	98.0485	56%
ปี 2558	138.5589	137.5014	**276.0603**	2.9728	1%
ปี 2559	147.8667	27.0203	**174.8870**	(101.1733)	-37%
ปี 2560	256.2420	42.4818	**298.7238**	123.8368	71%
ปี 2561	358.0015	-	**358.0015**	59.2777	20%
ปี 2562	320.3606	-	320.3606	(37.6409)	-11%

สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2554 ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554 ซึ่งถือเป็นหน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม และได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาลตั้งแต่ปีงบประมาณ 2555 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน โดยปฏิบัติงานภายใต้การบริหารของคณะกรรมการบริหารสถาบันฯ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญในหลายแขนง และผู้บริหารองค์กรต่างๆ ในกระบวนการยุติธรรม เป็นผู้ทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดนโยบาย กรอบยุทธศาสตร์ แผนงานของสถาบันฯ และมีพระเจ้าหลานเธอ พระองค์เจ้าพัชรกิติยาภา ทรงเป็นประธานคณะกรรมการที่ปรึกษาพิเศษ

ในปีงบประมาณ 2555 TIJ ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 198.9625 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นทุนประเดิม 100 ล้านบาท และใช้ในดำเนินภารกิจเพื่อส่งเสริมให้เกิดการอนุวัติ“ข้อกำหนดกรุงเทพ” 98.9625 ล้านบาท นับเป็นปีเริ่มต้นในการดำเนินงานเพื่อทำหน้าที่เป็นองค์กรหลักในการขับเคลื่อนงานวิชาการ

และพัฒนาทรัพยากรบุคคลในกระบวนการยุติธรรมอย่างเป็นรูปธรรมภายใต้กรอบสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา

ในปีงบประมาณ 2556 ถึงปี 2558 สถาบันฯ ได้รับการสนับสนุนงบประมาณอย่างต่อเนื่องเพื่อขับเคลื่อนภารกิจตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีวงเงิน 175.0390 ล้านบาท , 109.0875 ล้านบาท และ 138.5589 ล้านบาท ตามลำดับ และได้มีการอนุมัติเงินสะสมเพิ่มเติมในปี 2557 จำนวน 164 ล้านบาทและปี 2558 จำนวน 137.5014 ล้านบาท เพื่อสร้างความเข้มแข็งขององค์กรและดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายสู่การเป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศทางวิชาการระดับนานาชาติรวมวงเงินงบประมาณที่ใช้ดำเนินงานทั้งสิ้นในปี 2556 จำนวน 175.0390 ล้านาท ในปี 2557 จำนวน 273.0875 ล้านบาท และในปี 2558 จำนวน 276.0603 ล้านบาท เพื่อใช้ขับเคลื่อนงานเชิงรุกและผลักดันผลงานให้เกิดขึ้นในเชิงประจักษ์ในช่วงปีงบประมาณดังกล่าว ทำให้เกิดการก้าวกระโดดขององค์กรในการทำหน้าที่เป็นองค์กรระหว่างประเทศที่เป็นตัวกลางเชื่อมโยงความร่วมมือด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญาในระดับภูมิภาคและระหว่างประเทศ โดยทำงานอย่างใกล้ชิดกับสำนักงานว่าด้วยยาเสพติดและอาชญากรรมแห่งสหประชาชาติ (UNODC)

ในปีงบประมาณ 2559 ถือเป็นปีสำคัญที่สถาบันฯ ได้รับการรับรองสถานภาพอย่างเป็นทางการให้เป็นหนึ่งในสถาบันเครือข่ายแผนงานสหประชาชาติด้านการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา (UN-PNI) ของสำนักงานว่าด้วยยาเสพติดและอาชญากรรมแห่งสหประชาชาติ (UNODC) แห่งที่ 18 ของโลกและแห่งแรกของภูมิภาคอาเซียน โดยได้รับจัดสรรงบประมาณ 147.8667 ล้านบาท รวมกับเงินสะสมได้รับอนุมัติเพิ่มเติมจากคณะกรรมการฯ อีก 27.0203 ล้านบาท เป็นวงเงินงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงานทั้งสิ้น 174.8870 ล้านบาท โดยหวังจะยกระดับประสิทธิภาพองค์กรเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่เป็นหน่วยงาน UN-PNI แห่งแรกของอาเซียน เพื่อแสดงศักยภาพของหน่วยงานไทยในระดับนานาชาติและความพร้อมที่จะมีบทบาทสำคัญในการช่วยเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่กระบวนการยุติธรรมทางอาญาในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเวทีโลก

ในปีงบประมาณ 2560 คณะรัฐมนตรีได้รับมอบหมายภารกิจที่มีความสำคัญยิ่งให้ TIJ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการสนับสนุนการปฏิบัติงานแด่ พระเจ้าหลานเธอ พระองค์เจ้าพัชรกิติยาภา ในการดำรงตำแหน่งทูตสันถวไมตรีด้านการส่งเสริมหลักนิติธรรมและระบบงานยุติธรรมทางอาญาสำหรับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้บทบาทของ TIJ ที่มีความชัดเจนมากขึ้นในการทำหน้าที่เป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างกระบวนการยุติธรรมไทยกับนานาชาติ ด้วยการนำองค์ความรู้ แนวปฏิบัติที่ดีและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องมาบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงานในกระบวนยุติธรรมไทยและหน่วยงานระหว่างประเทศ ประกอบกับการได้รับอนุมัติให้ดำเนินการก่อสร้างอาคารสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทยซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ถนนแจ้งวัฒนะ เขตหลักสี่ เพื่อเป็นที่ทำการถาวรและรองรับกับภารกิจงานที่เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งเป็นการประหยัดงบประมาณภาครัฐในระยะยาวจากการเช่าพื้นที่ทำการชั่วคราวในปัจจุบัน โดยวงเงินค่าก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 498 ล้านบาท (ผูกพันงบประมาณ 3 ปี) ดังนั้นในปีงบประมาณ 2560 สถาบันฯ จึงได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 256.2420 ล้านบาท จำแนกเป็นงบประมาณค่าก่อสร้างอาคารฯ จำนวน 101.348

ล้านบาท และงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินภารกิจองค์กร 154.894 ล้านบาท รวมกับงบประมาณที่ได้มีการอนุมัติจากเงินสะสมเพิ่มเติมอีก 42.4818 ล้านบาท เป็นเงินงบประมาณที่ใช้ดำเนินการขับเคลื่อนภารกิจองค์กรทั้งสิ้น 197.3758 ล้านบาท ทั้งนี้ สำหรับงานก่อสร้างอาคารฯ ยังไม่สามารถลงนามสัญญาได้เนื่องจากติดปัญหาในการแก้ไขปรับแบบโครงสร้างอาคารให้แนวพาดผ่านรถไฟฟ้าไม่ให้กระทบต่อภูมิทัศน์และรูปแบบอาคาร ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างการจัดทำราคากลางโดยกองออกแบบและก่อสร้าง สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรมเป็นผู้ดำเนินการ

ในปีงบประมาณ 2561 TIJ ได้มีการดำเนินงานเชิงรุกโดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กรทั้งในด้านการส่งเสริมการนำมาตรฐานข้อกำหนดกรุงเทพ และบรรทัดฐานอื่นๆ ของสหประชาชาติมาสู่การปฏิบัติ และการผลักดันภารกิจงานด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมทั้งการทำงานเพื่อส่งเสริมบทบาทองค์กรในการเป็น Active PNI โดยเน้นการต่อยอดองค์ความรู้ที่มีอยู่ของสหประชาชาติและหน่วยงานอื่นๆ มาเผยแพร่และผลักดันให้เกิดการขยายผลอย่างกว้างขวางต่อกลุ่มเป้าหมายทั้งในไทยและภูมิภาคอาเซียนมากยิ่งขึ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์ในเชิงวิชาการหรือนโยบายขึ้นในสังคมอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น 358.0015 ล้านบาท จำแนกเป็นงบประมาณค่าก่อสร้างอาคารฯ จำนวน 126.8005 ล้านบาท และงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินภารกิจองค์กร 231.2010 ล้านบาท

สำหรับในปีงบประมาณ 2562 สถาบันยังคงมุ่งเน้นภารกิจด้านการส่งเสริมมาตรฐานสหประชาชาติและขับเคลื่อนประเด็นสำคัญต่างๆ ในเวทีระหว่างประเทศ โดยดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในภารกิจการส่งเสริมและสนับสนุนหลักนิติธรรมผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านมุมมองและประสบการณ์ของผู้เชี่ยวชาญ ผู้นำ และผู้บริหารรุ่นใหม่จากหลากหลายภาคส่วน เพื่อให้เกิดเครือข่ายในการเปลี่ยนแปลงต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ สถาบันยังคงสนับสนุนภารกิจด้านการขับเคลื่อนแนวทางการพัฒนาทางเลือก (Alternative Development) หรือการป้องกันอาชญากรรมด้วยมิติการพัฒนานำ (Development-led Crime Prevention) ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มของสังคมระหว่างประเทศที่กำลังให้ความสำคัญกับวาระการพัฒนาอย่างยั่งยืน และรวมถึงการดำเนินการสำหรับการเตรียมการประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการป้องกันอาชญากรรมและความยุติธรรมทางอาญา สมัยที่ 14 (The Fourteenth United Nations Congress on Crime Prevention and Criminal Justice) ซึ่งมีกำหนดจัดขึ้นในปี ค.ศ. 2020 ณ เมืองเกียวโต ประเทศญี่ปุ่น โดยสถาบันพร้อมที่จะสนับสนุนการเตรียมการของไทยเพื่อกำหนดท่าทีและการเตรียมประเด็นด้านสารัตถะ สำหรับรองรับการประชุมเตรียมการระดับภูมิภาคและการประชุม Crime Congress ทั้งนี้ สถาบันฯ ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณ วงเงินทั้งสิ้น 320.3606 ล้านบาท จำแนกเป็นงบประมาณค่าก่อสร้างอาคารฯ จำนวน 57.4138 ล้านบาท และงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินภารกิจองค์กร 262.9468 ล้านบาท

โดยสรุป ในรอบระยะเวลาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งสถาบันฯ เป็นต้นมา TIJ ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาลอย่างต่อเนื่องและมีสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้นทุกปี อีกทั้งได้ถูกมอบหมายบทบาทสำคัญให้สถาบันฯ ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการสนับสนุนการปฏิบัติงานแด่พระเจ้าหลานเธอฯ ในการดำรงตำแหน่งทูตสันถวไมตรีด้านการส่งเสริมหลักนิติธรรมและระบบงานยุติธรรมทางอาญาสำหรับภูมิภาคเอเชีย

ตะวันออกเฉียงใต้ แสดงให้เห็นถึงการที่รัฐบาลไทยให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งของกระบวนการยุติธรรมในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนให้เป็นมาตรฐานสากล รวมทั้งช่วยส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักนิติธรรมและการพัฒนาให้เกิดขึ้นในสังคมอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืนต่อไป